



2014年3月期 決算説明会資料

株式会社 東京放送ホールディングス

2014年5月20日



出席者紹介



東京放送ホールディングス代表取締役社長
TBSテレビ代表取締役社長

石原 俊 爾

東京放送ホールディングス常務取締役
TBSテレビ常務取締役

藤田 徹 也

東京放送ホールディングス取締役
TBSテレビ常務取締役

新田 良 一

東京放送ホールディングス執行役員
TBSテレビ取締役

菅 井 龍 夫

司会： 待井 由美子



東京放送ホールディングス代表取締役社長
TBSテレビ代表取締役社長

とし ち か
石原 俊爾



● 「連結」は増収減益

		前年差	増減
売上高	3,543億円	+19億円	+0.6%
営業利益	156億円	▲4億円	▲3.0%
経常利益	180億円	+4億円	+2.4%
当期純利益	96億円	+4億円	+5.1%

● 「放送セグメント」は増収微減益

● 「映像・文化セグメント」は増収増益

● 「不動産セグメント」は減収減益

(いずれも営業利益ベース)



連結業績見通し



	2015年3月期見込	前年差
売上高	3,570億円	+27億円
営業利益	174億円	+17億円
経常利益	197億円	+16億円
当期純利益	107億円	+11億円



4つの経営目標



放送事業の強化

総合メディア戦略の充実

グループ全体の収益力向上

新規事業開発による多角的な収益力の向上



**2015年度に
総合メディア・コンテンツ企業として
トップグループに!**

● **連結売上高** **3,750億円**

● **連結営業利益** **230億円**



東京放送ホールディングス 常務取締役
TBSテレビ 常務取締役

藤田 徹也



連結会社一覧



株式会社 東京放送ホールディングス

■ 放送／映像・文化／不動産（1社）

（株）TBSテレビ

■ 放送事業（15社）

（株）TBSラジオ & コミュニケーションズ

（株）TBSビジョン

（株）エフエフ東放

（株）TBSテックス

（株）ドリマックス・テレビジョン

（株）赤坂グラフィックスアート

（株）アックス

（株）TBSプロネックス

（株）ジャスク

（株）ビューキャスト

（株）TBSメディア総合研究所

TBS International, Inc.

（株）BS-TBS

（株）東通

（株）ティ・エル・シー

■ 映像・文化事業（11社）

（株）日音

（株）TBSサービス

OXYBOT（株）

TCエンタテインメント（株）

（株）グランマルシェ

（株）TBSトライメディア

（株）スタイリングライフ・ホールディングス 他4社

■ 不動産事業（4社）

（株）緑山スタジオ・シティ

（株）TBS企画

赤坂熱供給（株）

（株）TBSサンワーク

■ 持分法適用（2社）

（株）トマデジ

（株）WOWOW



2014年3月期 損益計算書①



(単位:百万円)

連結	2013年3月期	2014年3月期	前年差	増減率
売上高	352,351	354,338	1,986	0.6%
営業利益	16,188	15,696	△491	△3.0%
経常利益	17,671	18,096	424	2.4%
当期純利益	9,173	9,644	471	5.1%

TBS HD	2013年3月期	2014年3月期	前年差	増減率
売上高	16,875	16,339	△536	△3.2%
営業利益	3,411	2,024	△1,386	△40.7%
経常利益	3,932	3,084	△848	△21.6%
当期純利益	2,904	4,673	1,769	60.9%



2014年3月期 損益計算書②



(単位:百万円)

TBSテレビ	2013年3月期	2014年3月期	前年差	増減率
売上高	213,172	215,743	2,571	1.2%
営業利益	5,376	6,966	1,590	29.6%
経常利益	7,097	8,658	1,560	22.0%
当期純利益	3,916	5,710	1,793	45.8%

TBSテレビ 摘要

テレビ部門営業費用 △17.1億円

・番組原価 △12.0億円 代理店手数料 +6.0億円(今期 305.0億円)

NW費 △5.8億円

事業部門営業費用 +17.6億円

特別損失(送信所移転対策損失) 今期 9.0億円

特別利益(投資有価証券売却益) 今期10.2億円



TBSテレビ 収入内訳



(単位:百万円)

	2014年3月期	前年差
テレビ事業	184,154	△92
(タイム)	86,568	△2,027
(スポット)	85,484	1,828
(国内番販)	3,835	143
(その他)	8,266	△38
事業	28,655	2,618
不動産	2,933	45
収入合計	215,743	2,571



タイム・スポット収入 対前年比



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	通期平均
スポット 東京地区	93.6	97.3	105.9	98.6	121.5	108.3	103.7	103.5	97.6	104.6	109.2	103.7	103.1

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	通期累計
タイム	92.7	100.1	96.2	101.9	97.7
スポット	101.0	104.5	101.1	102.7	102.2
TBS 5局シェア	19.8	19.3	19.7	18.8	19.4

(推計)



業種別スポット売上順位



(単位: %)

	2014年3月期	増減率	シェア	第4四半期(1月～3月)	増減率	シェア
1	酒・飲料	17.6	11.5	情報・通信・放送	3.8	11.4
2	食品	△5.3	9.8	酒・飲料	21.7	10.4
3	情報・通信・放送	1.4	9.2	自動車・輸送機器	4.2	10.3
4	自動車・輸送機器	2.3	8.8	金融	4.4	8.3
5	医薬品	△2.7	8.4	医薬品	8.0	7.5
6	金融	34.4	7.3	食品	△10.8	7.4
7	化粧品・トイレタリー	△15.7	6.7	化粧品・トイレタリー	△16.0	5.7
8	精密機器・事務機	△1.6	5.4	交通・レジャー	1.3	5.3
9	流通	8.6	5.0	不動産・建設	27.3	4.8
10	交通・レジャー	△2.9	4.3	精密機器・事務機	16.5	3.9

※ 順位は金額順



TBSテレビ 事業部門収入



(単位:百万円)

	部 門		通期	前年差	摘 要
事業局	文化事業(催事)		3,469	170	「モネ展」が好調だったほか、「ダ・ヴィンチ展」、「ミケランジェロ展」などで、増収。熊川哲也 Kバレエ公演も、引き続き好調。
	事業(興行)		4,047	927	前年よりイベント数が多く、「9days Queen」のほか、「アマテラス」、「ロミオ & ジュリエット」、「ドリームガールズ」などが好調で、増収。
	映画事業		2,017	335	「SPEC～結～ 漸ノ篇」、「SPEC～結～ 爻ノ篇」の大ヒットのほか、「ATARU」、「抱きしめたい」などが好調で、増収。
メディアビジネス局	映像事業	DVD	3,712	880	DVD市況低迷の中、「半沢直樹」が大ヒットしたほか、「空飛ぶ広報室」、「SPEC～零～」などが好調で、大幅増収。
		アニメ	1,223	△781	映画「けいおん！」の反動で、減収。
	海外事業		1,286	118	「半沢直樹」など、ドラマの海外番販売り上げが堅調に推移した上、ベトナムなどでの新たな海外展開の効果もあって、増収。
	payテレビ事業		9,787	1,193	「TBSオンデマンド」が引き続き非常に好調で、大幅増収。 「TBSチャンネル2」が加入者を伸ばすなど、CS事業も堅調に推移。
	ライセンス事業		1,203	8	「倍返し饅頭」の大ヒットのほか、「SPEC」グッズも人気で、TBSストアが売り上げを伸ばしたが、前年に「けいおん！」効果があったため、微増収。
	デジタル事業		1,908	△235	モバイル課金の減少が続き、減収。
合計			28,655	2,618	



設備投資と減価償却費



(単位:百万円)

連結	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
設備投資	9,775	△1,823	14,214
減価償却費	13,855	890	14,306

TBS HD	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
設備投資	428	82	1,116
減価償却費	3,213	△69	3,219

TBSテレビ	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
設備投資	6,508	△636	9,646
減価償却費	7,910	400	7,710



連結セグメント別実績



(単位:百万円)

	外部売上				営業利益			
	13年3月期	14年3月期	前年差	増減率	13年3月期	14年3月期	前年差	増減率
放送	211,780	212,764	984	0.5%	3,866	3,859	△6	△0.2%
映像・文化	125,230	126,637	1,407	1.1%	5,442	5,531	89	1.6%
不動産	15,341	14,935	△405	△2.6%	6,889	6,303	△586	△8.5%
連結	352,351	354,338	1,986	0.6%	16,188	15,696	△491	△3.0%

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ(△1.1) BS-TBS(+ 11.1)	TBSテレビ(+16.2) ドリマ(+1.4) BS-TBS(△2.1)
映像・文化	TBSテレビ(+21.7) グラマ(+7.6) SLG(△ 11.3) サービス(△3.9)	TBSテレビ(+8.4) グラマ(△1.6) TCエンタ(△2.4) 日音(△3.1)
不動産	TBS-HD(△5.6)	TBS-HD(△6.0)



連結貸借対照表



(単位:百万円)

	13年3月末	14年3月末	比較		13年3月末	14年3月末	比較
流動資産	139,130	130,262	△8,867	流動負債	96,090	83,117	△12,973
				固定負債	119,062	109,951	△9,111
				負債合計	215,152	193,068	△22,084
固定資産	420,496	448,777	28,281	純資産合計	344,473	385,971	41,497
				自己資本	328,465	366,359	37,894
				少数株主持分	16,008	19,611	3,603
資産合計	559,626	579,039	19,413	負債・純資産合計	559,626	579,039	19,413

期末有利子負債残高: 762億円 (前期末比 △310億円)

※リース債務は除く



連結キャッシュフロー



(単位: 百万円)

	2013年3月期	2014年3月期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,156	23,038	△5,118
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,649	△11,326	2,322
財務活動によるキャッシュ・フロー	△25,475	△23,567	1,907
現金及び現金同等物の増減額	△10,770	△11,719	△949
現金及び現金同等物の期首残高	78,801	68,031	△10,770
現金及び現金同等物の期末残高	68,031	56,312	△11,719



TBSラジオ & コミュニケーションズ / BS-TBS



(単位: 百万円)

TBS R&C	2013年3月期	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
売上高	10,802	10,786	△15	10,642
営業利益	353	430	77	384
経常利益	359	433	73	417
当期純利益	224	225	1	187

BS-TBS	2013年3月期	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
売上高	13,646	14,716	1,070	15,209
営業利益	2,419	2,202	△217	2,340
経常利益	2,441	2,223	△217	2,360
当期純利益	2,908	1,771	△1,136	1,605



スタイリングライフ グループ／グランマルシェ



(単位: 百万円)

スタイリングライフ グループ(連結)	2013年3月期	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
売上高	69,489	68,367	△1,121	67,283
営業利益	1,757	1,827	69	2,110
経常利益	1,548	1,770	221	1,991
当期純利益	184	1,121	936	679

グランマルシェ	2013年3月期	2014年3月期	前年差	15年3月期予想
売上高	15,314	16,078	763	16,369
営業利益	467	307	△160	504
経常利益	578	277	△300	510
当期純利益	370	142	△228	316



2015年3月期 TBSテレビ業績予想



(単位:百万円)

TBSテレビ	15年3月期予想
売上高	216,800
営業利益	7,400
経常利益	8,900
当期純利益	5,800

(タイム・スポット・番組原価 予想)

	上期	下期	通期	前年差
タイム	+0.2%	+0.1%	+0.2%	+1億円
スポット	+1.2%	+5.7%	+3.5%	+30億円
番組原価	—	—	985億円	+9億円



2015年3月期 連結業績予想



(単位:百万円)

連結	15年3月期予想
売上高	357,000
営業利益	17,400
経常利益	19,700
当期純利益	10,700

(セグメント別業績予想)

(単位:億円)

	売上高		営業利益	
	15年3月期予想	前年差	15年3月期予想	前年差
放送	2,173	46	47	9
映像・文化	1,245	△21	58	2
不動産	152	3	68	5
連結	3,570	27	174	17



東京放送ホールディングス 取締役
TBSテレビ 常務取締役

新田 良一



通期視聴率



※()内は前年同期差 単位:%

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤6. 2(Δ0. 4)	⑤9. 7(+0. 2)	④9. 6(±0)
日本テレビ	①8. 1	①12. 1	②12. 0
テレビ朝日	②7. 7	②11. 8	①12. 1
テレビ東京	⑥3. 0	⑥ 7. 2	⑥ 6. 8
フジテレビ	③7. 0	④10. 5	③10. 8
NHK	④6. 6	③10. 7	⑤ 9. 5
HUT	41. 7	64. 2	62. 6

(2013/4/1～2014/3/30 : 週ベース)

(ビデオリサーチ調べ・関東地区)



2014年3月期番組トピックス①



ヒットドラマ

[番組平均]

「半沢直樹」 28.7%

「S-最後の警官-」 14.2%

「なるようになるさ。」 13.0%

人気レギュラー番組

[番組平均]

「ぴったんこカン・カン」 14.8%

「サンデーモーニング」 13.6%

「中居正広の
金曜のスマたちへ」 13.0%

スポーツ

ソチ五輪



スノーボード男子スロープスタイル決勝

19.8% (競技生中継枠1位)

スノーボード男子ハーフパイプ予選

18.0% (同 2位)

世界陸上 モスクワ



男子マラソン 23.1%

女子マラソン 16.0%



2014年3月期番組トピックス②



好調帯番組

「ひるおび!」

3年連続

同時帯トップ!



2夜連続大型ドラマ

「LEADERS リーダーズ」

前篇 13.7%

後篇 15.4%



期をまたいで5回連続 2ケタ超え

5月14日 “巨大噴火” 12.5%

4月 9日 “消費税8%” 10.1%

3月10日 “震災直後、72時間になすべきこと” 12.0%

2月26日 “巨大地震” 14.0%

2月12日 “生命38億年スペシャル” 11.0%



TBSの新しい朝の顔



「あさちゃん!」

月～金 あさ 5:30～8:00

夏目三久・齋藤 孝

「いっぷく!」

月～金 あさ 8:00～9:55

国分太一・岩下尚史・TBSアナウンサー 柊田絵理奈



7月ドラマ



月曜ミステリーシアター

「ペテロの葬列」

2時間SPでスタート! 7月7日 月曜 よる7時
(通常はよる8時から)

原作 宮部みゆき

主演 小泉孝太郎



金曜ドラマ

「家族狩り」

原作 天童荒太

主演 松雪泰子



2015年3月期 スポーツイベント



★ FIFA ワールドカップ ブラジル2014

6/12～7/13



LICENSED BROADCASTER

独占!!

世界バレー 2014 (女子:イタリア)

9/23～10/12

★ アジア大会 (韓国 仁川)

9月20日～10月3日まで
連日、G・P帯で長時間放送!





テレビ番組原価(制作費)



(単位:百万円)

	2013年3月期実績	2014年3月期実績	前年差
第1四半期	26,193	23,810	△2,383
第2四半期	25,700	25,779	78
第3四半期	23,548	23,490	△58
第4四半期	23,412	24,569	1,157
(直接費)	(18,223)	(19,183)	960
(間接費)	(5,189)	(5,386)	197
通期累計	98,853	97,648	△1,205
15年3月期予想	98,500		

テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費:番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費

間接費:減価償却費、社員人件費等の配賦原価



DVD・BD(ブルーレイ)通期売上ベスト10



(単位:枚)

	タイトル	販売枚数 (4月～3月)	累計枚数 (発売時～)	発売
1	半沢直樹	348,680	348,680	13年12月
2	空飛ぶ広報室	137,004	137,004	13年11月
3	魔王	76,200	76,200	13年7月
4	SPEC～零～	60,660	60,660	13年10月
5	ぴんとこな	66,600	66,600	14年1月
6	EXILE ATSUSHI PREMIUM LIVE	85,500	85,500	13年4月
7	SPEC	37,800	209,788	11年3月
8	とんび	42,486	42,486	13年6月
9	天魔さんがゆく	47,200	47,200	13年12月
10	ももクロ団	41,000	98,800	13年9月、10月、 11月、12月、14年4月

(※順位は売上高順)



映画ラインナップ



タイトル	公開	配給	監督	出演
クローズ EXPLODE	公開中	東宝	豊田利晃	東出昌大 早乙女太一 やべきょうすけ
WOOD JOB ! ～神去なあなあ日常～	公開中	東宝	矢口史靖	染谷将太 長澤まさみ
万能鑑定士Q -モナ・リザの瞳-	5月31日	東宝	佐藤信介	綾瀬はるか 松坂桃李
ルパン三世	8月30日	東宝	北村龍平	小栗旬 玉山鉄二 綾野剛 黒木メイサ 浅野忠信
ふしぎな岬の物語	10月11日	東映	成島出	吉永小百合 阿部寛 竹内結子 笑福亭鶴瓶
クローバー	11月1日	東宝	古澤健	武井咲 大倉忠義
甥(おとこ)の一生	2015年	ショウ ゲート	廣木隆一	榮倉奈々 豊川悦司



リアルタイム視聴の新しい楽しみ方を提案



「リアル脱出ゲームTV」

国際エミー賞 最終ノミネート！
この4月からレギュラー番組に！



「マッチングラブ」

運命の人が見つかる…



「もってけダービー」

生放送中にベッティング



アジアでの新たな取り組み



新作ドラマを

日本での放送と「同じ日の夜」に

台湾で放送!!





将来見通しに関する注意事項



本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、
本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、
記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、
リスクや不確実性を内包するものです。
将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、
記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006 東京都港区赤坂五丁目3番6号
株式会社 東京放送ホールディングス
グループ経営企画局 IR推進部

TEL: 03-3746-1111(代表) HP: <http://www.tbsholdings.co.jp/ir/>