



# 2012年3月期 第2四半期決算資料

株式会社 東京放送ホールディングス

2011年11月10日



# 出席者紹介

© 2011 TBS HD

東京放送ホールディングス常務取締役  
TBSテレビ常務取締役

衣笠 幸雄

東京放送ホールディングス常務取締役  
TBSテレビ常務取締役

武田 信二

東京放送ホールディングス取締役  
TBSテレビ取締役

神成 尚史

司会:IR推進部

大河原 幸二



東京放送ホールディングス 取締役  
TBSテレビ 取締役

神成 尚史



# 連結会社一覧

© 2011 TBS HD

## 株式会社 東京放送ホールディングス

### ■ 放送／映像・文化／不動産（1社）

(株)TBSテレビ

### ■ 放送事業（14社）

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)エフエフ東放

(株)プロカム

(株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス

(株)テレコム・サウンズ

(株)ジャスク

(株)ビューキャスト

(株)TBSメディア総合研究所

TBS International, Inc.

(株)BS-TBS

### ■ 映像・文化事業（12社）

(株)日音

(株)TBSサービス

OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株)

(株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ

(株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他4社

### ■ 不動産事業（4社）

(株)緑山スタジオ・シティ

(株)TBS企画

赤坂熱供給(株)

(株)TBSサンワーク

### ■ 持分法適用（4社）

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング



# 2012年3月期 第2四半期損益計算書

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

連結	上期(4月~9月)			前年同期	
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差
売上高	165,759	△1,055	△0.6	166,815	△8,894
営業利益	2,380	492	+26.1	1,888	△1,045
経常利益	3,688	965	+35.5	2,722	△739
四半期純利益	472	3,164	-	△2,692	△2,601

TBSテレビ	上期(4月~9月)	
	金額	前年差
売上高	100,325	△2,265
営業利益	△911	△707
経常利益	130	△601
四半期純利益	△982	△1,102

TBS HD	上期(4月~9月)	
	金額	前年差
売上高	8,768	△958
営業利益	2,361	△28
経常利益	3,297	432
四半期純利益	2,235	3,778

## TBSテレビ 決算期概要

テレビ部門営業費用 △13.3億円

・番組原価△8.1億円 代理店手数料△3.5億円(今期141億円) NW費+1.6億円

事業部門費用 △6.0億円



# 連結セグメント別実績

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

	上期(4月~9月)				前年同期			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	96,825	291	△2,135	△672	96,533	△5,914	△1,463	2,500
映像・文化	61,276	△702	1,176	1,620	61,979	△3,017	△444	△3,391
不動産	7,657	△644	3,343	△456	8,302	39	3,799	△105
連結	165,759	△1,055	2,380	492	166,815	△8,894	1,888	△1,045

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ(△24.5) BS-TBS(+27.4) アックス(+1.5)	TBSテレビ(△7.7) BS-TBS(+3.3)
映像・文化	TBSテレビ(△7.1) SLG(△11.1) 日音(△1.8) TCエンタ(+9.6) サービス(+4.7) グラマ(+2.9)	TBSテレビ(+5.0) SLG(+5.8) TCエンタ(+1.2) サービス(+0.7)
不動産	TBS-HD(△6.3)	TBS-HD(△4.8)



# 連結貸借対照表

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

	11年9月	11年3月	比較		11年9月	11年3月	比較
流動資産	131,835	184,924	△53,089	流動負債	84,655	117,058	△32,403
				固定負債	148,022	131,305	16,716
				負債合計	232,678	248,364	△15,686
固定資産	397,250	408,098	△10,848	純資産合計	296,407	344,658	△48,251
				自己資本	283,633	334,310	△50,677
				少数株主持分	12,774	10,348	2,426
資産合計	529,086	593,023	△63,937	負債・純資産合計	529,086	593,023	△63,937

四半期末有利子負債残高:1,384億25百万円(前期末比△87億97百万円)

※リース債務は除く



# 連結キャッシュフロー

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

	上期	前年同期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,590	15,133	△5,543
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,187	5,409	△18,596
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,899	△11,147	5,247
現金及び現金同等物の増減額	△9,510	9,332	△18,842
現金及び現金同等物の期首残高	71,434	52,249	19,185
現金及び現金同等物の四半期末残高	61,924	61,582	342





# TBSラジオ & コミュニケーションズ

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

TBS R&C	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	5,693	△23	5,717	△183
営業利益	263	△15	279	187
経常利益	274	△7	282	187
四半期純利益	111	15	96	24

※01年8月から今年8月まで61期連続聴取率トップ



# グランマルシェ／TCエンタテインメント

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

グランマルシェ	上期(4月～9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	7,041	279	6,762	1,403
営業利益	240	20	220	99
経常利益	344	119	225	80
四半期純利益	214	82	133	49

TCエンタテインメント	上期(4月～9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	2,522	884	1,639	△243
営業利益	175	124	51	△134
経常利益	178	123	54	△132
四半期純利益	104	72	32	△76



# ベイスターズ／スタイリングライフグループ

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

横浜ベイスターズ	上期(1月～6月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	2,771	△341	3,113	△270
営業利益	△860	12	△873	△533
経常利益	△845	13	△859	△533
四半期純利益	△900	△39	△862	△536

スタイリングライフ グループ(連結)	上期(4月～9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	33,292	△1,109	34,401	△1,260
営業利益	360	576	△216	△352
経常利益	291	559	△267	△360
四半期純利益	△383	437	△820	△274



# BS-TBS

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

BS-TBS	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	5,400	1,046	4,354	741
営業利益	621	182	439	180
経常利益	627	183	444	182
四半期純利益	625	183	443	182

第2四半期末累積損失額:335億29百万円(前期末比6億25百万円改善)



# 設備投資と減価償却費

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

連結	上期(4月~9月)	前年差
設備投資	3,373	△2,250
減価償却費	6,718	△643

TBS HD	上期(4月~9月)	前年差
設備投資	332	71
減価償却費	1,696	△66

TBSテレビ	上期(4月~9月)	前年差
設備投資	1,783	△723
減価償却費	4,058	△532

## 連結設備投資 内訳

地デジ化設備	0.3億円	ハイビジョン化設備	1.1億円
その他一般	19億円	TBSテレビ・HDを除く子会社	12.6億円



# TBSテレビ収入内訳

© 2011 TBS HD

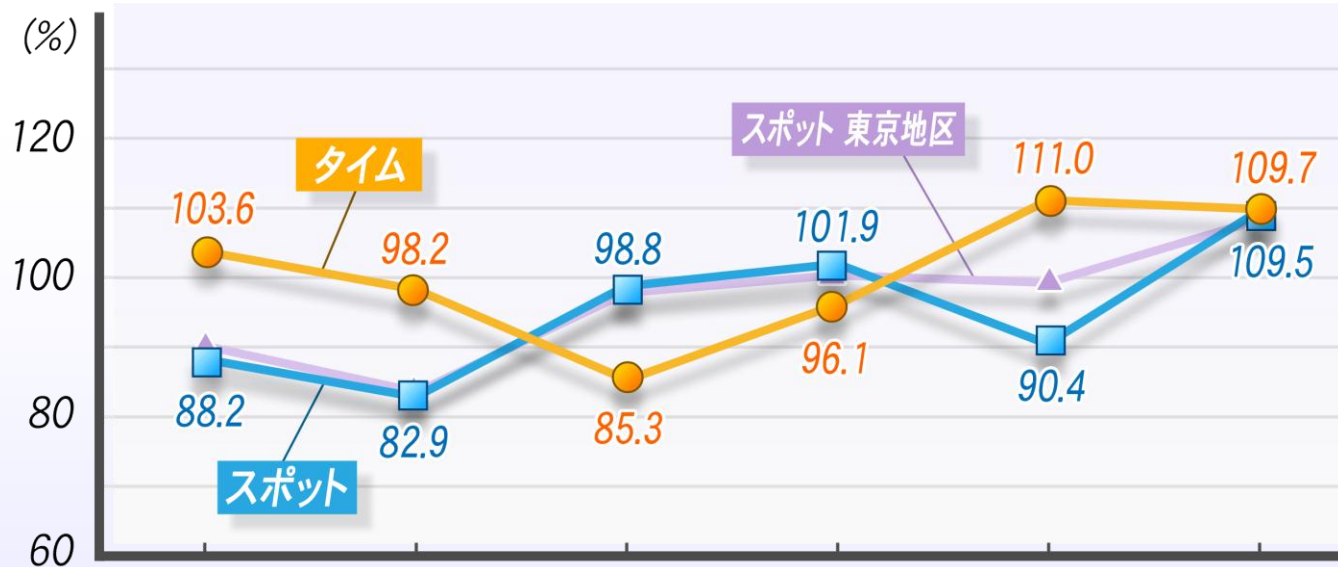
(単位:百万円)

	上期	前年差
テレビ事業	86,557	△2,161
(タイム)	43,253	192
(スポット)	37,617	△1,851
(その他)	3,797	△585
(国内番販)	1,888	82
事業	12,320	△101
不動産	1,448	△2
収入合計	100,325	△2,265



# タイム・スポット収入 対前年比

© 2011 TBS HD



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期平均
スポット 東京地区	90.1	83.6	97.7	100.3	99.2	108.2	96.2

	第1四半期	第2四半期	上期
タイム	95.5	105.6	100.4
スポット	90.1	101.2	95.3
TBS 5局シェア	19.5	19.7	19.6

(推計)



# 業種別スポット売上順位

© 2011 TBS HD

(単位:%)

	上期(4月~9月)	伸び率	シェア	第2四半期(7月~9月)	伸び率	シェア
1	酒・飲料	△4.7	13.6	酒・飲料	10.1	13.6
2	食品	△18.2	11.1	食品	2.2	11.3
3	医薬品	15.9	9.8	医薬品	27.2	9.9
3	化粧品・トイレットリー	8.8	9.8	化粧品・トイレットリー	23.7	8.8
5	エンタテインメント・趣味	△35.4	6.0	自動車・輸送機器	△12.4	6.9
6	流通	82.3	5.7	エンタテインメント・趣味	△41.5	6.3
7	通信・放送	4.9	5.6	外食・サービス	11.5	6.2
8	自動車・輸送機器	△33.7	5.2	精密機器・事務機	△3.7	5.7
9	外食・サービス	4.5	5.0	通信・放送	16.8	5.5
10	精密機器・事務機	△9.4	4.8	流通	82.5	5.1

※順位は金額順





# TBSテレビ事業部門収入

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

内容		上期	前年差	摘要	
事業局	文化事業(催事)	1,268	△31	ゴッホ展、恐竜博等が盛況も前年度に若干及ばず	
	事業(興行)	1,302	△312	震災の影響もあり、前年度に比べ公演数が減少した為、減収	
	映像事業	DVD	1,694	△123	「JIN-仁- 完結編」の大ヒットも、市況悪化の影響により減収
		アニメ	1,022	△164	「インフィニット・ストラトス」等が好調も 前年度の大ヒット作「けいおん」の反動もあり、減収
	映画事業	734	81	前年度の反動に加え、「大奥」「SPACE BATTLE SHIPヤマト」 「あしたのジョー」のDVD・BDが発売	
メディアビジネス局	コンテンツ 販売事業	海外番販	518	△25	—
		その他番販	239	184	BS・CSへの番組販売が好調
	payテレビ事業	3,807	338	「TBSチャンネル」「TBSニュースバード」「TBSオンデマンド」 すべて好調	
	ライセンス事業	666	△58	—	
	デジタル事業	1,065	12	—	
合計		12,320	△101	—	



# TBSテレビ業績予想

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

2012年3月期業績予想		
	上期(実績)	通期予想
売上高	100,325	208,000
営業利益	△911	3,100
経常利益	130	4,500
四半期(当期)純利益	△982	1,600

(単位:%)

テレビ収入 見通し	上期(実績)	下期	通期
スポット	△4.7	+7.7	+1.8
タイム	+0.4	△2.1	△0.9



# 2012年3月期 連結業績予想

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

	上期(実績)	上期予想(5/12発表値)	通期予想
売上高	165,759	162,700	343,000
営業利益	2,380	△2,000	9,500
経常利益	3,688	△1,400	11,000
四半期(当期)純利益	472	△1,800	4,600



東京放送ホールディングス  
常務取締役  
TBSテレビ 常務取締役

衣笠 幸雄



# 上期視聴率

© 2011 TBS HD

(単位: %)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤6.8	⑤10.1	⑤10.2
日本テレビ	②7.5	②12.0	②12.1
テレビ朝日	③7.2	④11.1	③11.6
テレビ東京	⑥2.5	⑥ 5.5	⑥ 5.2
フジテレビ	①7.9	①12.2	①12.3
NHK	④7.0	②12.0	④10.6
HUT	40.8	62.7	61.2

(2011/4/4~2011/10/2:週ペース)



# 帯番組が好調、視聴率を底上げ

© 2011 TBS HD

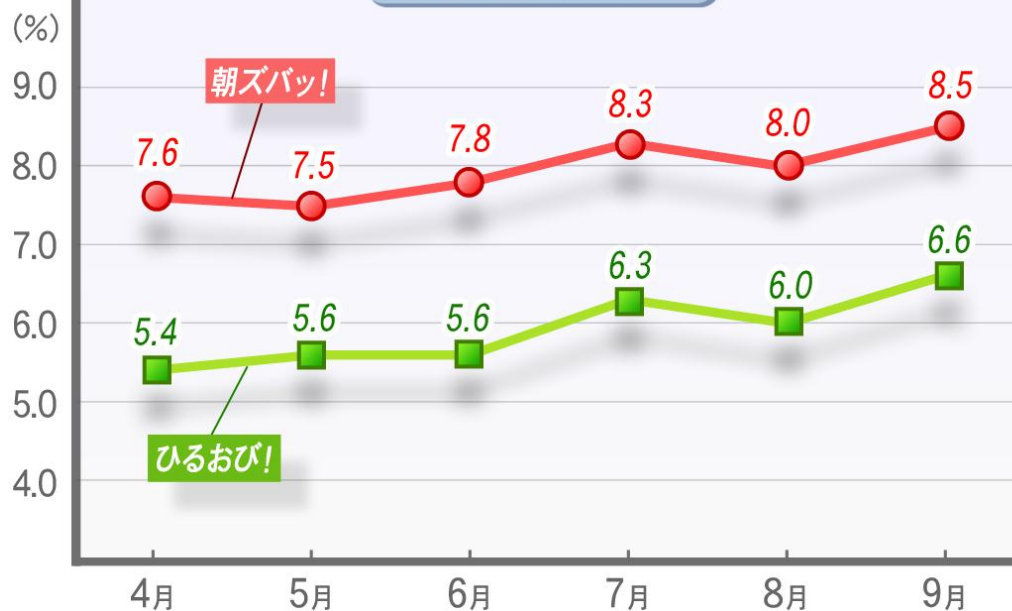


月～金曜 あさ5:30から



月～金曜 ひる11:00から

月間平均視聴率



- 「朝ズバッ！」(第2部)は、4月と7月に同時間帯 民放2位
- 「ひるおび！」(午後)は、6-8月に同時間帯 民放2位、9月は同時間帯 民放1位に



# フラッグシップ“日曜劇場”に高い支持

© 2011 TBS HD



## JIN-仁-

平均視聴率 21.3%  
最終回の瞬間視聴率 31.7%



## 華和家の四姉妹

平均視聴率 11.5%  
柴門ふみ原作、F2層中心に支持集める



## 南極大陸

視聴率(4話平均) 19.3%  
開局60周年記念の集大成  
男性30代、40代の人気上昇中

2012年  
1月期

## 運命の人

沖縄返還をテーマにした  
日本戦後史を問う巨編をドラマ化  
【原作】山崎豊子  
【出演】本木雅弘 松たか子



# スポーツ 上期ベスト10

© 2011 TBS HD

(単位:%)

	番組名	放送日	視聴率
1	キリンカップサッカー2011「日本×チェコ」	6月7日	23.3
2	キリンチャレンジカップ2011「日本×韓国」	8月10日	22.2
3	世界陸上 韓国テグ「男子マラソン」	9月4日	17.3
4	ボクシング 世界タイトルマッチ「亀田興毅×デビッド・デラモラ」	8月31日	16.7
5	ボクシング 世界タイトルマッチ「井岡一翔×ファン・エルナンデス」	8月10日	16.6
6	世界陸上 韓国テグ「男子ハンマー投げ決勝 他」	8月29日	16.0
7	世界陸上 韓国テグ「女子マラソン」	8月27日	15.7
8	世界陸上 韓国テグ「男子100m決勝 他」	8月28日	15.2
9	世界陸上 韓国テグ「男子ハンマー投げ・男子100m 他」	8月27日	14.1
9	世界陸上 韓国テグ「男子&女子400mリレー決勝 他」	9月4日	14.1

(2011/4/4~2011/10/2)





# TBSだからできること…

© 2011 TBS HD

## 知的エンタテインメント

### 「“人間とは何か!?”

わたしと地球の38億年物語～アース・コード～」

6月4日放送 視聴率: 11.6%

- 命と地球の壮大な歴史に迫る本格科学番組



## ニッポンを元気に



### 「音楽の日」

7月16日放送 視聴率: 16.2%

- テレビ史上初の7時間を超える音楽番組  
生放送で約50組のアーティストが集結  
「東北六魂祭」とコラボ



# 1月スタート 新ドラマ

© 2011 TBS HD

番組名	曜日	出演者／内容
ステップファザー・ステップ	月20	人気作家・宮部みゆき原作。 孤高の怪盗が、双子の父親代わりになるという かつてないホームコメディ&ミステリー。 出演:上川隆也 小西真奈美 伊東四朗 ほか
最高の人生の終わり方 ～エンディングプランナー～	木21	葬儀屋を舞台にした、「生きること」を描く 心温まるホームラブコメディドラマ。 出演:山下智久 ほか
恋愛ニート ～忘れた恋のはじめ方	金22	恋愛することを避けてきた、あきらめてきた「恋愛ニート」たちが ひょんなことから様々な恋愛バトルに巻き込まれ 成長していく姿を描く。 出演:仲間由紀恵 ほか



# 年末年始特番

© 2011 TBS HD

	番組名	放送日	内容
報道	“報道の日2011” ～記憶と記録そして願い～(仮)	11年12月25日	60年にわたるテレビ史の中で、未曾有の大災害となった東日本大震災を未公開映像を交えて検証。
ドラマ	帰郷	11年12月23日	渡哲也・渡瀬恒彦の実兄弟の共演が実現！
	花嫁	12年1月2日	向田邦子原作の名ドラマ再び。 氏没後30年に今だからこそ家族のあり方を問う名作。
バラエティー	第53回 輝く！日本レコード大賞	11年12月30日	53回目を数える今年度も3時間半の生放送！
	ドリームマッチ	12年1月1日	いまやお正月の風物詩！超人気芸人たちが、普段では見られないコンビを結成し、元日のお茶の間を笑いの渦に！
	「夢の古代秘宝！ 世紀の大発掘スペシャル」(仮)	12年1月3日	マヤ文明、古代ローマなど、今、世界が注目する発掘現場に密着。さらに古代文明の秘宝の謎を探る5時間の大型特番。
スポーツ	ボクシング・井岡一翔世界戦 WBC世界ミニマム級タイトルマッチ	11年12月31日	ボクシング界のニューヒーロー・井岡一翔が、 2度目の防衛戦に挑む！
	ヤマザキ新春スポーツスペシャル ニューイヤー駅伝2011 第55回全日本実業団駅伝	12年1月1日	今年もTBSはニューイヤー駅伝からはじまる！ 年の初めの最高峰のスポーツイベントは必見！



# テレビ番組原価(制作費)

© 2011 TBS HD

(単位:百万円)

	11年度	10年度 実績	前年差
第1四半期	23,877	24,226	△349
第2四半期	23,492	23,950	△458
(直接費)	(18,078)		
(間接費)	(5,414)		
上期	47,369	48,177	△807
第3四半期		24,515	
第4四半期		22,413	
下期		46,928	
通期着地見込	94,500	95,105	

(見込値は±5億円の誤差含む)

## テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費:番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費

間接費:減価償却費、社員人件費等の配賦原価



# DVD・BD(ブルーレイ)上期売上ベスト10

© 2011 TBS HD

(単位:枚)

	タイトル	販売枚数 (4月～9月)	累計枚数 (発売時～)	発売
1	EXILE ATSUSHI Premium Live ～The Roots～	165,000	165,000	11年5月
2	JIN -仁- 完結編	96,150	96,150	11年9月
3	マルさまあ～ず	47,000	47,000	11年7月、8月、9月
4	ウンナンの気分は上々。	40,000	81,000	10年12月、11年4月
5	生まれる。	23,360	23,360	11年9月
6	LADY ～最後の犯罪プロファイル～	19,490	19,490	11年7月
7	JIN -仁-	25,500	166,588	10年3月
8	SPEC	11,600	71,900	11年3月
9	EXH EXILE ATSUSHI PREMIUM LIVE SOLO & EXH ～ EXILE HOUSE ～	20,600	213,300	10年3月、11年1月
10	魔王	16,265	406,541	09年1月

(※順位は売上高順)



# 今後の映画ラインナップ

© 2011 TBS HD

タイトル	公開	配給	監督	出演
アントキノイノチ	2011年11月19日	松竹	瀬々敬久	岡田将生 榮倉奈々
けいおん!	2011年12月3日	松竹	山田尚子	(声優)豊崎愛生 日笠陽子
源氏物語 ～ 千年の謎 ～	2011年12月10日	東宝	鶴橋康夫	生田斗真 中谷美紀
麒麟の翼 - 劇場版・新参者 -	2012年1月28日	東宝	土井裕泰	阿部寛
日本列島 いきものたちの物語	2012年2月4日	東宝	出田恵三	(ナレーション)相葉雅紀
桜蘭高校ホスト部	2012年	ソニー・ピクチャーズ*	韓哲	川口春奈 山本裕典
SPEC ～ 天 ～	2012年 春	東宝	堤幸彦	戸田恵梨香 加瀬亮
ももへの手紙	2012年 春	角川	沖浦啓之	
ガール	2012年 初夏	東宝	深川栄洋	香里奈
天地明察	2012年 秋	角川・松竹	滝田洋二郎	岡田准一 宮崎あおい
のぼうの城	2012年 秋	東宝 アスミック・エース	犬童一心 樋口真嗣	野村萬斎 佐藤浩市



東京放送ホールディングス  
常務取締役  
TBSテレビ 常務取締役

武田 信二



アジア・ビジネス

強化



## 総合メディア企業「メディアコープ」との提携第1弾

- ドラマ「ムーンケーキ」を共同制作  
12月末に両国の地上波で放送予定
- シンガポール国内地上波のCM枠を  
TBSが日本企業へセールス

### ● メディアコープ

- シンガポールで全ての地上波・ラジオチャンネルを運営
- ASEAN6ヶ国の主要メディアとアライアンス
  - コンテンツ制作・運営等で協力







## 株式譲渡の概要

### 東京放送ホールディングス関連

- 譲渡株式数 640,000株 (議決権割合 49.23%)
- 譲渡価格 1株あたり7471円 → 総額 47億8200万円

### BS-TBS関連

- 譲渡株式数 230,000株 (議決権割合 17.69%)
- 譲渡価格 1株あたり7471円 → 総額 17億1800万円

株式譲渡の実現後・・・

東京放送ホールディングスは、ベイスターズ株式 2.31%を引き続き保有



# 将来見通しに関する注意事項

© 2011 TBS HD

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

## お問い合わせ先

〒107-8006 東京都港区赤坂五丁目3番6号  
株式会社 東京放送ホールディングス  
グループ経営企画局 IR推進部

TEL: 03-3746-1111(代表)    HP: <http://www.tbsholdings.co.jp/ir/>