



2011年3月期 決算資料

2011年5月12日

株式会社 東京放送ホールディングス



連結会社一覧

株式会社 東京放送ホールディングス

【放送 / 映像・文化 / 不動産(1社)】

(株)TBSテレビ

【放送事業(13社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)エフエフ東放

(株)プロカム

(株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス

(株)テレコム・サウンズ

(株)ジャスク

(株)ビューキャスト

(株)TBSメディア総合研究所

TBS International, Inc.

【映像・文化事業(12社)】

(株)日音

(株)TBSサービス

OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株)

(株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ

(株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他4社

【不動産事業(4社)】

(株)緑山スタジオ・シティ

(株)TBS企画

赤坂熱供給(株)

(株)TBSサンワーク

【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング



2011年3月期 連結損益計算書

(単位:百万円)

連結	11年3月期		
	金額	前年差	増減(%)
売上高	342,754	△8,507	△2.4
営業利益	7,705	4,361	+130.4
経常利益	9,215	5,312	+136.1
当期純利益	103	2,417	—

(参考)包括利益 △11,335 (単位:百万円)

TBS-HD	11年3月期		
	金額	前年差	増減(%)
売上高	18,897	1,149	+6.5
営業利益	2,234	242	+12.2
経常利益	2,898	△662	△18.6
当期純利益	2,102	51	+2.5



2012年3月期 連結業績予想

(単位:百万円)

	12年3月期見込	前年差	増減(%)
売上高	342,000	△754	△0.2
営業利益	8,200	495	+6.4
経常利益	9,100	△115	△1.3
当期純利益	4,600	4,497	—



連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	11年3月期			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	196,860	△4,415	△2,166	8,158
映像・文化	129,562	△4,054	2,681	△3,399
不動産	16,331	△37	7,185	△357
消去	—	—	4	△39
連結	342,754	△8,507	7,705	4,361

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ(△44.4)、アックス(△3.1) R&C(△0.5)、ドリマックス(+3.0)	TBSテレビ(+87.0) R&C(+3.7)、ドリマックス(△1.4)
映像・文化	TBSテレビ(+9.9)、サービス(△19.6) SLG(△38.9)、グラマ(+18.6)、TCエンタ(△16.8)	TBSテレビ(△22.9)、サービス(△2.2) SLG(△9.1)、TCエンタ(△3.0)、日音(△2.4)



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	11/3	10/3	比較		11/3	10/3	比較
流動資産	184,924	174,141	10,783	流動負債	117,058	114,469	2,589
				固定負債	131,305	156,136	△24,831
固定資産	408,098	453,541	△45,442	負債合計	248,364	270,606	△22,242
				純資産合計	344,658	357,076	△12,417
				自己資本	334,310	346,252	△11,942
				少数株主持分	10,348	10,823	△475
資産合計	593,023	627,683	△34,659	負債純資産合計	593,023	627,683	△34,659

期末有利子負債残高:1,472億22百万円 (前期末比△167億39百万円)

(※リース債務は除く)



連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	11/3	10/3	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,036	18,646	11,390
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,278	△13,754	20,033
財務活動によるキャッシュ・フロー	△17,037	△1,379	△15,658
現金及び現金同等物の増減額	19,185	3,678	15,506
現金及び現金同等物の期首残高	52,249	48,571	3,678
現金及び現金同等物の期末残高	71,434	52,249	19,185



TBSテレビ業績

©2011 TBS HD

(単位:百万円)

	11年3月期	前年差
売上高	211,150	△6,769
営業利益	2,978	5,660
経常利益	4,410	6,766
当期純利益	△1,878	1,799

<TBSテレビ 11/3期 摘要>

・テレビ部門営業費用△132.2億円

(番組原価△99.6億円、代理店手数料+6.9億円、ネットワーク費△25.1億円)

・事業部門営業費用△0.5億円

・投資有価証券評価損+43.2億円 ・資産除去債務 +4.0億円



2012年3月期 TBSテレビ業績予想

(単位:百万円)

	12年3月期見込	前年差
売上高	211,500	350
営業利益	3,100	122
経常利益	4,200	△210
当期純利益	2,500	4,378

テレビ収入見込	上期予想	下期予想	通期予想
スポット	△3.7%	+8.2%	+2.5%
タイム	+2.6%	+1.9%	+2.2%



TBSテレビ収入内訳

(単位:百万円)

	11年3月期	前年差
テレビ事業	180,614	△4,544
(タイム・番組制作)	86,553	△10,351
(スポット)	82,160	6,509
(その他)	8,214	△714
(国内番販)	3,684	12
事業	27,633	△2,242
不動産	2,902	17
収入合計	211,150	△6,769



TBSテレビ事業部門収入

(単位:百万円)

	内容		11年 3月期	前年差	通期の摘要
事業局	文化事業(催事)		3,198	571	「大哺乳類展」「ゴッホ展」の大成功により増収
	事業(興行)		3,764	△834	前年大ヒットの「サイモン&ガーファンクル」の反動により大幅減収
	映像事業	DVD	3,815	△988	DVD市況の落ち込みに加え、前年の「流星の絆」「レスキュー」に代わるヒット作に恵まれず大幅減収
		アニメ	2,787	869	「けいおん」シリーズの大ヒットにより大幅増収
	映画事業	映画	1,723	△3,276	「ハナミズキ」「YAMATO」とヒット作が続いたが、前年大ヒットの「ROOKIES-卒業-」には及ばず大幅減収
メディア ビジネス局	コンテンツ 販売事業	海外番販	1,357	243	「SASUKE」が全世界153の国と地域で番販されるなど好調
		その他番販	319	193	—
	payテレビ事業		6,940	843	「TBSチャンネル」「ニュースバード」の加入者が順調に増加している事に加え、オンデマンド事業も好調
	ライセンス事業		1,495	△21	—
	デジタル事業		2,232	157	—
	合計		27,633	△2,242	—



2010年度視聴率

(単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤6.5	⑤9.7	⑤9.9
日本テレビ	②8.1	②12.3	②12.4
フジテレビ	①8.2	①12.6	①12.6
テレビ朝日	③7.3	④11.5	③12.0
テレビ東京	⑥2.8	⑥6.1	⑥5.8
NHK	④6.8	③11.8	④10.5
HUT	41.8	63.9	62.7

(2010/3/29~2011/4/3:週ベース)



テレビ番組原価（制作費）

(単位:百万円)

	10年度	09年度	前年差
第1四半期	24,226	25,995	△1,768
第2四半期	23,950	27,590	△3,640
上期	48,177	53,585	△5,408
第3四半期	24,515	25,766	△1,251
第4四半期	22,413	25,719	△3,306
下期	46,928	51,485	△4,557
通期着地	95,105	105,070	△9,965

(参考)2010年度番組原価予測の推移

2010/5/20発表時 984億円 → 2010/8/5発表時 964億円 → 2011/2/3発表時 960億円



TBSラジオ&コミュニケーションズ

(単位:百万円)

TBS R&C	11年3月期		12年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	11,364	△54	11,200
営業利益	590	369	290
経常利益	579	347	300
当期純利益	282	165	120

※01年8月から今年2月まで58期連続で聴取率トップ



グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位:百万円)

グランマルシェ	11年3月期	
	金額	前年差
売上高	14,100	1,849
営業利益	438	5
経常利益	405	△49
当期純利益	243	△20

12年3月期見込
14,000
230
230
130

TC エンタテインメント	11年3月期	
	金額	前年差
売上高	4,056	△1,629
営業利益	64	△299
経常利益	68	△296
当期純利益	39	△172

12年3月期見込
5,000
20
20
10



ベ이스ターズ/スタイリングライフグループ

(単位:百万円)

横浜ベ이스ターズ	10年12月期 (1~12月)	
	金額	前年差
売上高	7,820	677
営業利益	△20	419
経常利益	10	433
当期純利益	1	504

11年12月期見込
7,400
0
0
0

スタイリングライフ グループ(連結)	11年3月期	
	金額	前年差
売上高	69,736	△3,877
営業利益	170	△905
経常利益	24	△994
当期純利益	△1,057	△1,245

12年3月期見込
70,700
1,300
1,150
10



BS-TBS

(単位:百万円)

BS-TBS	11年3月期		12年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	9,330	1,473	9,500
営業利益	1,182	657	830
経常利益	1,194	664	840
当期純利益	1,190	664	840

当期末累積損失額: 341億55百万円 (前期末比11億90百万円改善)



設備投資と減価償却費

(単位:百万円)

連結	11年3月期	12年3月期見込
設備投資	10,579	12,100
減価償却費	15,130	15,200

TBS-HD	11年3月期	12年3月期見込
設備投資	370	650
減価償却費	3,537	3,400

TBSテレビ	11年3月期	12年3月期見込
設備投資	6,598	9,500
減価償却費	9,321	9,200

連結設備投資
内訳

地上デジタル 8.6億円、ハイビジョン化設備 17.3億円、
その他一般 43.8億円、TBSテレビ・HDを除く子会社 36.1億円



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送ホールディングス

グループ経営企画局 IR推進部

TEL:03-3746-1111(代表)