



2011年3月期 第2四半期決算資料

2010年11月11日
株式会社東京放送ホールディングス



出席者紹介

東京放送ホールディングス代表取締役社長 財津 敬三

東京放送ホールディングス常務取締役
TBSテレビ常務取締役 衣笠 幸雄

東京放送ホールディングス取締役
TBSテレビ取締役 武田 信二

東京放送ホールディングス取締役 神成 尚史

司会: IR推進部 大河原幸二



上期決算ハイライト

©2010 TBS HD

東京放送ホールディングス代表取締役社長

財津 敬三



2011年3月期 連結業績予想

(単位:百万円)

連結	上期(実績)	上期予想 (8/5公表値)	通期予想
売上高	166,815	164,500	342,500
営業利益	1,888	△200	8,900
経常利益	2,722	300	9,100
当期純利益	△2,692	△5,100	1,200



TBSテレビ業績予想

(単位:百万円)

2011年3月期業績予想			
	上期(実績)	上期予想 (8/5公表値)	通期予想
売上高	102,590	101,500	211,500
営業利益	△204	△1,800	3,100
経常利益	732	△1,000	4,300
当期純利益	119	△1,400	2,800

(単位:%)

テレビ収入 見通し	上期実績(8/5公表値)	下期	通期
スポット	+6.8(+6.1)	+8.8→+8.8	+7.5→+7.8
タイム	△15.7(△15.9)	△1.9→△2.6	△9.3→△9.5



上期 財務・業績の概況

©2010 TBS HD

東京放送ホールディングス取締役

神成 尚史



連結会社一覧

株式会社 東京放送ホールディングス

【放送 / 映像・文化 / 不動産(1社)】

(株)TBSテレビ

【放送事業(13社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)エフエフ東放

(株)プロカム

(株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス

(株)テレコム・サウンズ

(株)ジャスク

(株)ビューキャスト

(株)TBSメディア総合研究所

TBS International, Inc.

【映像・文化事業(13社)】

(株)日音

(株)TBSサービス

OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株)

(株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ

(株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他5社

【不動産事業(4社)】

(株)緑山スタジオ・シティ

(株)TBS企画

赤坂熱供給(株)

(株)TBSサンワーク

【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング



2011年3月期 連結 第2四半期損益計算書

(単位:百万円)

連結	上期(4月~9月)		
	金額	前年差	上期予想 (8/5公表値) との差額
売上高	166,815	△8,894	2,315
営業利益	1,888	△1,045	2,088
経常利益	2,722	△739	2,422
四半期純利益	△2,692	△2,601	2,408



2011年3月期 TBSテレビ、TBS-HD第2四半期損益計算書

(単位:百万円)

TBSテレビ	上期(4月~9月)			TBS HD	上期(4月~9月)	
	金額	前年差	上期予想 (8/5公表値) との差額		金額	前年差
売上高	102,590	△8,458	1,090	売上高	9,727	822
営業利益	△204	△101	1,596	営業利益	2,389	571
経常利益	732	915	1,732	経常利益	2,865	△902
四半期純利益	119	1,631	1,519	四半期純利益	△1,542	△4,299

TBSテレビ
決算期概要

・テレビ部門営業費用△81.8億円 (番組原価△54.1億円、代理店手数料△2億円、ネットワーク費△16.5億円)
・事業部門営業費用△5.8億円



連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	上期(4月~9月)				前年同期			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	96,533	△5,912	△1,463	2,525	102,446	△17,836	△3,989	△4,768
映像・文化	61,979	△3,017	△444	△3,391	64,996	15,372	2,947	△1,931
不動産	8,302	39	3,799	△105	8,263	△195	3,905	△101
その他	—	△2	—	△25	2	△39	25	△27
連結	166,815	△8,894	1,888	△1,045	175,709	△2,699	2,933	△6,845

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ(△55.9) R&C(△1.3)	TBSテレビ(+25.6) R&C(+1.9)
映像・文化	TBSテレビ(△19.7) TCエンタ(△3.1) スタイリングライフ(△12.6) サービス(△7.2) グランマルシェ(+14.1)	TBSテレビ(△24.2) 日音(△1.4) スタイリングライフ(△3.5) TCエンタ(△1.3)
不動産	—	—



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	10/9	10/3	比較		10/9	10/3	比較
流動資産	173,920	174,141	△221	流動負債	119,456	114,469	4,987
				固定負債	129,660	156,136	△26,476
固定資産	409,297	453,541	△44,243	負債合計	249,117	270,606	△21,489
				純資産合計	334,100	357,076	△22,975
				自己資本	324,191	346,252	△22,061
				少数株主持分	9,909	10,823	△913
資産合計	583,217	627,683	△44,465	負債純資産合計	583,217	627,683	△44,465

四半期末有利子負債残高: 1,534億61百万円 (前期末比△105億1百万円)

(*リース債務は除く)



連結キャッシュフロー

©2010 TBS HD

(単位:百万円)

	上期	前年同期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,133	13,007	2,126
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,409	△6,780	12,189
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,147	△243	△10,903
現金及び現金同等物の増減額	9,332	5,940	3,392
現金及び現金同等物の期首残高	52,249	48,571	3,678
現金及び現金同等物の四半期末残高	61,582	54,512	7,070



TBSラジオ&コミュニケーションズ

(単位:百万円)

TBS R&C	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	5,717	△183	5,900	△1,336
営業利益	279	187	92	170
経常利益	282	187	95	171
四半期純利益	96	24	72	153

*01年8月から今年8月まで55期連続聴取率トップ



グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位:百万円)

グランマルシェ	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	6,762	1,403	5,358	△372
営業利益	220	99	121	△317
経常利益	225	80	145	△298
四半期純利益	133	49	84	△177

TC エンタテインメント	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	1,639	△243	1,881	△111
営業利益	51	△134	185	△114
経常利益	54	△132	186	△113
四半期純利益	32	△76	107	△68



ベイスターズ／スタイリングライフ

(単位:百万円)

横浜ベイスターズ	上期(1月～6月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	3,113	△270	3,383	329
営業利益	△873	△533	△340	244
経常利益	△859	△533	△325	244
四半期純利益	△862	△536	△326	244

スタイリングライフ	上期(4月～9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	34,401	△1,260	35,661	—
営業利益	△216	△352	137	—
経常利益	△267	△360	92	—
四半期純利益	△820	△274	△546	—



BS-TBS

(単位:百万円)

BS-TBS	上期(4月~9月)		前年同期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	4,354	741	3,613	△460
営業利益	439	180	258	△24
経常利益	444	182	262	△24
四半期純利益	443	182	260	△24

第2四半期末累積損失額: 349億4百万円(前期末比4億43百万円改善)



設備投資と減価償却費

(単位:百万円)

連結	上期 (4月~9月)	前年差
設備投資	5,623	2,146
減価償却費	7,361	△1,396

TBS-HD	上期 (4月~9月)	前年差
設備投資	261	108
減価償却費	1,762	△82

TBSテレビ	上期 (4月~9月)	前年差
設備投資	2,506	△38
減価償却費	4,590	△1,329

連結設備投資
内訳

地上デジタル 1.2億円、ハイビジョン化設備 14億円、
その他一般 12.5億円 TBSテレビ・HDを除く子会社 28.3億円



TBSテレビ収入内訳

©2010 TBS HD

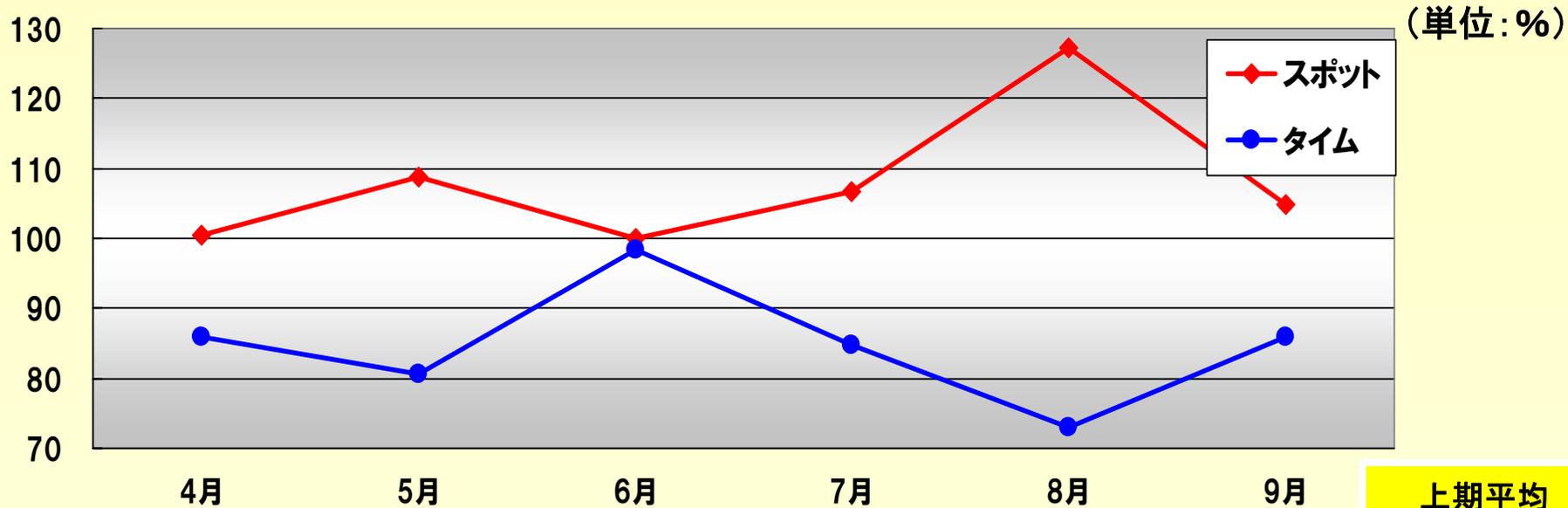
(単位:百万円)

	上期	前年差
	金額	金額
テレビ事業	88,719	△5,577
(タイム・番組制作)	43,061	△8,029
(スポット)	39,468	2,521
(その他)	4,383	△12
(国内番販)	1,806	△55
事業	12,421	△2,890
不動産	1,450	9
収入合計	102,590	△8,458



タイム・スポット収入 対前年比

©2010 TBS HD



スポット
東京地区

107.6

111.6

101.5

108.8

117.1

105.7

108.1

	第1四半期	第2四半期	上期
タイム	87.9	80.8	84.3
スポット	102.8	111.8	106.8
TBS5局シェア	19.8	20.0	19.9



業種別スポット売上順位

©2010 TBS HD

(単位:%)

	上期	伸び率	シェア	前年同期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	△3.4	13.5	酒・飲料	△7.8	14.9
2	食品	2.1	12.8	食品	△3.9	13.4
3	エンタテインメント・趣味	6.6	8.8	化粧品・トイレタリー	△16.9	9.7
4	化粧品・トイレタリー	△5.9	8.5	医薬品	2.0	9.0
5	医薬品	△4.6	8.0	エンタテインメント・趣味	△27.5	8.8
6	自動車・輸送機器	35.7	7.4	自動車・輸送機器	△21.4	5.8
7	総合電気機器	6.6	5.6	総合電気機器	△29.0	5.6
8	通信・放送	10.0	5.1	通信・放送	△24.3	4.9
9	精密機器・事務機	33.9	5.0	精密機器・事務機	△29.9	4.0
10	外食・サービス	23.0	4.5	外食・サービス	4.9	3.9

(順位は金額順)



TBSテレビ事業部門収入

(単位:百万円)

内 容		上期	前年差	通期の摘要	
事業局	文化事業(催事)	1,300	49	「大哺乳類展」の成功などにより堅調	
	事業(興行)	1,615	△535	前年大ヒットの「サイモン&ガーファンクル」の反動により大幅減収	
	映像事業	DVD	1,818	△426	DVD市況の落ち込みに加え、前年の「流星の絆」「レスキュー」に代わるヒット作に恵まれず、大幅減収
		アニメ	1,187	197	「けいおん」シリーズのDVDおよびグッズの大ヒットにより、大幅増収
	映画事業	映画	653	△2,462	公開本数は前年に比べ1本増だが、ヒット作に恵まれず、大幅減収
メディア ビジネス局	コンテンツ 販売事業	海外番販	544	19	—
		その他番販	55	1	—
	ペイテレビ事業	3,469	407	加入者が順調に増加	
	ライセンス事業	725	△130	前年に比べ、映画が不調であった事などにより、グッズ関連も減収	
	デジタル事業	1,052	△10	—	
	合 計		12,421	△2,890	—



上期の視聴率状況と今後の編成及び映画情報

東京放送ホールディングス常務取締役
TBSテレビ常務取締役

衣笠 幸雄



上期視聴率

(単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤ 6.4	⑤ 9.3	⑤ 9.6
日本テレビ	② 7.9	② 11.9	② 12.1
フジテレビ	① 8.2	① 12.5	① 12.5
テレビ朝日	③ 7.2	④ 11.2	③ 11.8
テレビ東京	⑥ 2.8	⑥ 6.0	⑥ 5.8
NHK	④ 6.5	③ 11.4	④ 10.1
HUT	41.3	62.9	61.9

(2010/3/29~2010/10/3:週ベース)



下期特番 視聴率推移

©2010 TBS HD

2010世界バレー女子

(単位:%)

10/29	10/30	10/31	11/2	11/3	11/6	11/7	11/9	11/10
11.3	12.8	12.3	8.9	14.0	13.3	12.6	16.1	15.8

99年の愛 ~JAPANESE AMERICANS~

11/3	11/4	11/5	11/6	11/7
12.6	15.5	14.7	14.6	19.1



1月スタート新ドラマ

番組名	曜日	出演者／内容
LADY ～最後のプロファイリング～	金22	GP帯連続ドラマ初主演となる北川景子がプロファイラー役で難事件を次々に解決していく！ 出演：北川景子 木村多江 ユースケ・サンタマリア
冬のサクラ	日21	大人の珠玉の純愛ドラマ。主演は、SMAPの草彅剛。そして10年ぶりの連続ドラマ出演となる今井美樹。 出演：草彅剛 今井美樹 高嶋政伸



年末年始特番

内容・放送時期など			
バラエティー	第52回 輝く！日本レコード大賞	10年12月30日	52回目を数える今年度も、超豪華ゲストを迎えて3時間半の生放送！
	CDTVスペシャル！ 年越しプレミアムライブ 2010→2011	10年12月31日	年越し恒例、5時間に及ぶカウントダウン 年越しスペシャルライブ
	ドリームマッチ	11年1月1日	いまやお正月の風物詩となった、超人気芸人 コンビが、普段では見られないコンビを結成し 元日のお茶の間を笑いの渦に！
スポーツ	格闘技史上最大の祭典 Dynamite!! 2010	10年12月31日	大晦日恒例の格闘技界最大のイベント！ 今年は一切、どんなドリームマッチが見られる のか？
	ヤマザキ新春スポーツスペシャル ニューイヤー駅伝2011 第55回全日本実業団駅伝	11年1月1日	今年もTBSはニューイヤー駅伝からはじまる！ 年の初めの最高峰のスポーツイベントは必見！



テレビ番組原価（制作費）

(単位:百万円)

	10年度	09年度 実績	前年差
第1四半期	24,226	25,995	△1,768
第2四半期	23,950	27,590	△3,640
(直接費)	18,645		
(間接費)	5,305		
上期	48,177	53,585	△5,408
第3四半期	—	25,766	
第4四半期	—	25,719	
下期	—	51,485	
通期着地見込	96,400	105,070	△8,670

テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費:番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費

間接費:減価償却費、社員人件費等の配賦原価



DVD部門売上ベスト10

	タイトル	販売枚数 (4月～9月)	累計枚数 (発売時～)	備考
1	ヤマトナデシコ七変化	84,780	84,780	10年7月発売
2	ブラッディ・マンデイ シーズン2	47,216	47,216	10年6月発売
3	タンブリング	62,712	62,712	10年6月発売
4	天国に一番近い男	36,539	36,539	10年5月、6月発売
5	魔王	31,870	366,748	09年1月発売
6	8時だヨ！全員集合 最終版	14,100	14,100	10年6月発売
7	EXILE ATSUSHI SOLO	29,500	149,500	10年3月発売
8	セカンド・チャンス	30,282	30,282	10年8月発売
9	ホリさまあ～ず	31,400	47,400	10年3月、9月発売
10	PUーPUーPUー	22,680	22,680	10年9月発売



今後の映画ラインナップ

あしたのジョー

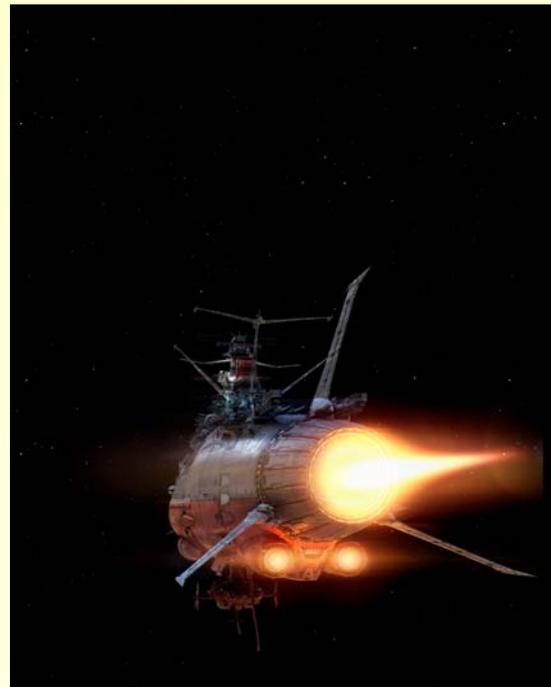
2011年2月公開
 配給:東宝
 出演:山下智久
 伊勢谷友介
 監督:曾利文彦
 (当社社員)

のぼりの城

2011年秋公開
 配給:東宝、アスミック・エース
 出演:野村萬斎
 監督:犬童一心、樋口真嗣

2010年12月1日公開
 配給:東宝
 出演:木村拓哉、黒木メイサ
 監督:山崎貴
 主題歌:スティーブン・タイラー

2011年3月公開
 配給:松竹
 出演:瀬戸康史
 桜庭ななみ
 監督:大谷健太郎



RUNWAY ★ BEAT ★



2011年1月22日公開
 配給:アスミック・エース
 出演:大森南朋
 松嶋菜々子
 監督:長崎俊一



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。



お問い合わせ先

〒107-8006
東京都港区赤坂五丁目3番6号
株式会社 東京放送ホールディングス
グループ経営企画局 IR推進部
TEL:03-3746-1111(代表)
<http://www.tbsholdings.co.jp/ir/>