



2010年3月期 第2四半期決算資料

2009年11月12日
株式会社東京放送ホールディングス



出席者紹介

東京放送ホールディングス代表取締役社長

財津 敬三

東京放送ホールディングス常務取締役

TBSテレビ常務取締役

衣笠 幸雄

東京放送ホールディングス取締役

TBSテレビ取締役

武田 信二

東京放送ホールディングス取締役

神成 尚史



第2四半期決算ハイライト／上方修正／活性化プロジェクト

東京放送ホールディングス代表取締役社長

財津 敬三

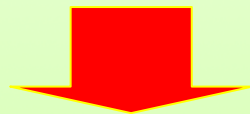


決算ハイライト

- ★ 広告市場の低迷を受け放送部門の売上は大幅減少
- ★ 事業部門(映像・文化)は映画・DVDが好調
- ★ 不動産部門は賃貸事業や赤坂サカス事業が堅調に推移
- ★ 経費の効率運用とコストコントロールが浸透



売上高、営業利益、経常利益、純利益とも予想を上回る



視聴率改善に向けコストコントロールを維持しながら
レギュラー枠中心に制作費を投入し番組強化



2010年3月期 業績予想

(単位:百万円)

連結	通期予想			TBS HD	通期予想
	合計	前年差	増減(%)		合計
売上高	352,000	△20,306	△5.5	売上高	17,800
営業利益	2,100	△16,357	△88.6	営業利益	1,600
経常利益	2,000	△17,979	△90.0	経常利益	2,600
当期純利益	△2,900	△4,555	—	当期純利益	2,000

テレビ収入見通し	上期(実績)	下期予想	通期予想
スポット	△14.7%	△10.0%	△12.4%
タイム	△19.0%	△17.9%	△18.5%



セグメント別 業績予想

(単位: 億円)

	09年度 予想	前回(8/5) 予想	08年度 実績
連結売上高	3,520	3,495	3,723
放送事業	2,021	1,980	2,332
映像・文化事業	1,332	1,345	1,217
不動産事業	167	170	172
連結営業利益	21	6	184
放送事業	△113	△137	△15
映像・文化事業	59	68	121
不動産事業	75	75	77
連結営業キャッシュフロー	170	160	364
連結売上高営業利益率	0.6%	0.2%	5.0%

※ 09年度より、「国内番組販売」(No. 19参照)のセグメントが「映像・文化」⇒「放送」に移動



TBS活性化推進プロジェクト

目的 放送事業の強化

組織 テレビ⇒「営業」「編成」「番組制作」
ホールディングス⇒「グループ改革」

検討 ★放送事業の再強化プラン
★媒体価値と収益性を高める成長戦略
★演出手法を含めた具体的な番組強化策
★人事や組織の活性化
.....などを幅広く検討



第2四半期 財務・業績の概況

東京放送ホールディングス取締役

神成 尚史



連結会社一覧

株式会社東京放送ホールディングス

【放送事業 / 映像・文化事業 / 不動産事業】(1社)

(株)TBSテレビ

【放送事業(13社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)東放制作

(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

※(株)アックス

(株)テレコム・サ운ズ (株)ジャスク

(株)ビューキャスト (株)エフ・アンド・エフ

TBS International, Inc.

【映像・文化事業(13社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他5社

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ (株)TBS会館

(株)TBS企画 赤坂熱供給(株)

(株)TBSサンワーク

【その他(1社)】

(株)TBSメディア総合研究所

【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング

※7/1付けでアックスがサ운ズ・アートを吸収合併



2010年3月期 損益計算書

(単位:百万円)

連結	上半期(4月～9月)			第2四半期(7月～9月)		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	175,709	△2,699	△1.5	88,519	△11,260	△11.3
営業利益	2,933	△6,845	△70.0	371	△4,775	△92.8
経常利益	3,462	△7,871	△69.5	125	△4,891	△97.5
当期純利益	△90	△4,766	—	△1,920	△2,931	—

TBS HD	上半期 (4月～9月)	第2四半期 (7月～9月)
	金額	金額
売上高	8,905	4,447
営業利益	1,817	1,246
経常利益	3,768	909
当期純利益	2,757	275



連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	上半期(4月～9月)				第2四半期(7月～9月)			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	102,446	△17,836	△3,989	△4,768	49,872	△8,993	△4,257	△3,050
映像・文化	64,996	15,372	2,947	△1,931	34,484	△1,901	2,632	△1,512
不動産	8,263	△195	3,905	△101	4,160	△345	1,938	△182
その他	2	△39	25	△27	2	△22	14	△75
連結	175,709	△2,699	2,933	△6,845	88,519	△11,260	371	△4,775

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△164. 8) R&C(△13. 3)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△49. 8) R&C(+1. 7)、ドリマックス(+1. 6)
映像・文化	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△14. 6) SLG(+169.5)、日音(+6. 1)、サービス(△7. 4)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△4. 9) SLG(△6. 4)、サービス(△2. 6)、グラマ(△3. 2)



連結貸借対照表

(単位: 百万円)

	09/9	09/3	比較		09/9	09/3	比較
流動資産	165,173	128,048	37,125	流動負債	125,217	92,608	32,609
				固定負債	136,416	121,940	14,476
固定資産	450,110	428,731	21,378	負債合計	261,634	214,548	47,085
				純資産合計	353,649	342,231	11,418
				自己資本	343,424	331,336	12,088
				少数株主持分	10,225	10,895	△670
資産合計	615,283	556,780	58,503	負債純資産合計	615,283	556,780	58,503

四半期末有利子負債残高: 1,560億31百万円 (前期末比+403億32百万円)

(* リース債務は除く)



連結キャッシュフロー

(単位: 百万円)

	上半期	前年同期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	13,007	16,408	△3,401
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,780	△52,275	45,495
財務活動によるキャッシュ・フロー	△243	44,244	△44,487
現金及び現金同等物の増減額	5,940	8,395	△2,455
現金及び現金同等物の期首残高	48,571	29,764	18,807
現金及び現金同等物の四半期末残高	54,512	38,160	16,352



TBS R&C

(単位:百万円)

TBS R&C	上半期(4月～9月)		第2四半期(7月～9月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	5,900	△1,336	2,912	△827
営業利益	92	170	40	75
経常利益	95	171	41	75
四半期純利益	72	153	18	52

* 01年8月から今年8月まで49期連続聴取率トップ



グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位: 百万円)

グランマルシェ	上半期(4月～9月)		第2四半期(7月～9月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	5,358	△372	2,510	△411
営業利益	121	△317	△11	△207
経常利益	145	△298	10	△187
四半期純利益	84	△177	4	△112

TC エンタテインメント	上半期(4月～9月)		第2四半期(7月～9月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	1,881	△111	915	△373
営業利益	185	△114	27	△166
経常利益	186	△113	27	△165
四半期純利益	107	△68	14	△99



ベ이스ターズ/スタイリングライフグループ

(単位:百万円)

横浜ベ이스ターズ	上半期(1月～6月)		第2四半期(4月～6月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	3,383	329	2,564	257
営業利益	△340	244	325	184
経常利益	△325	244	338	180
四半期純利益	△326	244	337	179

スタイリングライフ グループ(連結)	上半期(4月～9月)		第2四半期(7月～9月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	35,661	—	18,680	△27
営業利益	137	—	850	74
経常利益	92	—	827	82
四半期純利益	△546	—	170	205

(スタイリングライフは前年第2四半期より子会社化)



BS-TBS

(単位:百万円)

BS-TBS	上半期(4月～9月)		第2四半期(7月～9月)	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	3,613	△460	1,939	△115
営業利益	258	△24	229	51
経常利益	262	△24	230	51
四半期純利益	260	△24	229	51

四半期末累積損失額: 356億12百万円(前期末比2億60百万円改善)



設備投資と減価償却費

(単位:百万円)

連結	上半期(4月～9月)	第2四半期(7月～9月)
設備投資	3,477	2,043
減価償却費	8,757	4,442

TBS-HD	上半期(4月～9月)	第2四半期(7月～9月)
設備投資	153	113
減価償却費	1,844	924

TBSテレビ	上半期(4月～9月)	第2四半期(7月～9月)
設備投資	2,544	1,374
減価償却費	5,920	3,009

連結設備投資
内訳

地上デジタル 0.3億円、ハイビジョン化設備 10億円、
その他一般 15.1億円、TBSテレビ・HDを除く子会社 7.8億円



TBSテレビ上半期実績

(単位:百万円)

	上半期 (4月～9月)	第2四半期 (7月～9月)	通期予想
売上高	111,048	54,050	217,500
営業利益	△102	△3,025	△3,300
経常利益	△183	△3,077	△3,100
当期純利益	△1,511	△3,137	△4,300

決算期適用

*

- ・テレビ部門営業費用△137.7億円
(番組原価△87.9億円、代手△24億円、NW費△8.5億円)
- ・事業部門営業費用△15.9億円 (国内番販△3億円)

* 旧東京放送累計費用との前年比較



TBSテレビ収入内訳

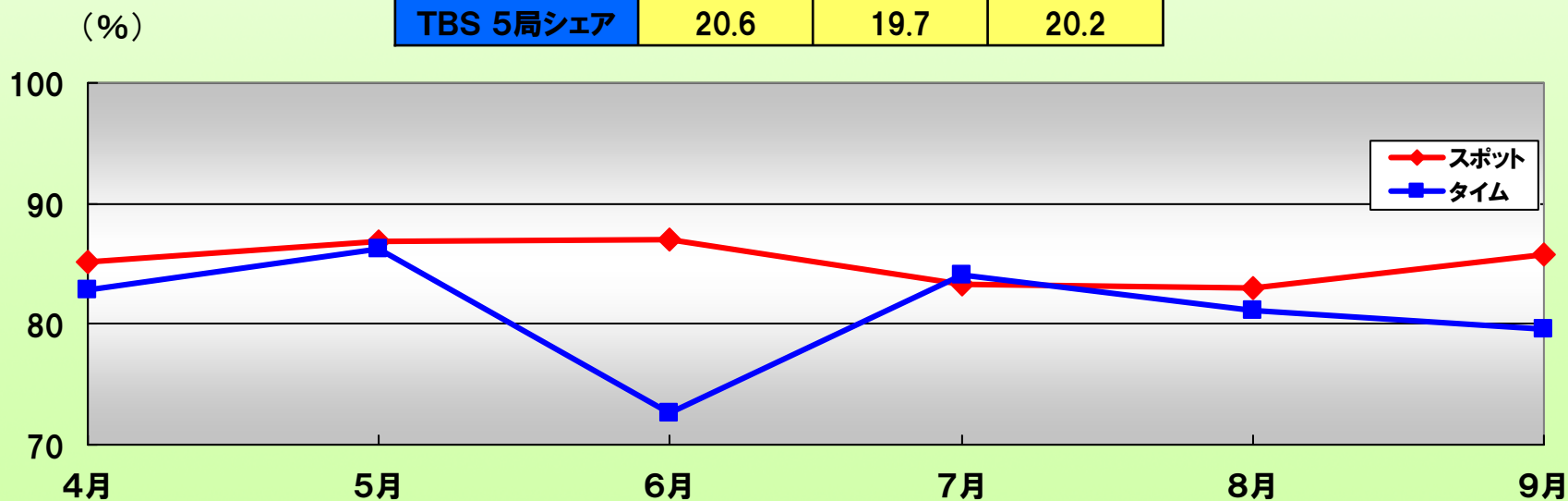
	(単位: 百万円)	
	上半期	前年同期 (旧東京放送単体)
	金額	金額
テレビ事業	94,296	112,329
(タイム・番組制作)	51,090	63,088
(スポット)	36,947	43,333
(その他)	4,396	5,907
(国内番販)	1,862	—
事業	15,312	17,512
不動産	1,440	9,122
収入合計	111,048	138,964



テレビ収入 対前年比

	4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	上半期
スポット	△14.8	△13.2	△13.0	△13.7	△16.7	△17.0	△14.3	△16.0	△14.7
タイム	△17.2	△13.8	△27.3	△19.6	△16.0	△18.9	△20.4	△18.5	△19.0
スポット 東京地区	△14.1	△11.1	△10.4	△11.9	△10.4	△8.9	△5.8	△8.5	△10.4

	第1四半期	第2四半期	上半期
TBS 5局シェア	20.6	19.7	20.2





業種別スポット売上順位

(単位: %)

	上半期	伸び率	シェア	第2四半期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	△7.8	14.9	酒・飲料	1.7	13.6
2	食品	△3.9	13.4	食品	△1.6	13.1
3	化粧品・トイレタリー	△16.9	9.7	医薬品	16.6	9.4
4	医薬品	2.0	9.0	化粧品・トイレタリー	△22.2	8.4
5	エンタテインメント・趣味	△27.5	8.8	エンタテインメント・趣味	△41.1	8.0
6	自動車・輸送機器	△21.4	5.8	自動車・輸送機器	△11.8	6.2
7	総合電機機器	△29.0	5.6	通信・放送	△20.2	5.6
8	通信・放送	△24.3	4.9	精密機器・事務機	△27.7	5.4
9	精密機器・事務機	△29.9	4.0	外食・サービス	14.2	4.6
10	外食・サービス	4.9	3.9	総合電機機器	△48.2	4.1

(順位は金額順)



TBSテレビ事業部門収入

(単位: 百万円)

	内 容		上半期	前年差	通期の摘要
事業局	文化事業(催事)		1,250	△270	前年の反動による減収
	事業(興行)		2,150	△737	「尾崎豊ミュージカル」、「ザナドゥ」が伸び悩む
コンテンツ事業局	映像事業	DVD	2,245	136	「流星の絆」「MR. BRAIN」とヒット作が続く
		アニメ	989	429	「CLANNAD～AFTER STORY」「けいおん！」が大ヒット
	映画事業	映画	3,115	492	「ROOKIES卒業」がTBS映画史上最高の興行収入となる
	コンテンツ販売事業	海外番販	524	△462	－
		その他番販	53	△2,148	国内番販が放送セグメントに移行した事により、大幅減収
	payテレビ事業		3,062	236	加入者数が順調に増加
	ライセンス事業		855	46	ROOKIESグッズが好調
	デジタル事業		1,062	78	－
合 計			15,312	△2,200	「国内番販収入」1,862が今期から放送セグメントへ移行した為、実質は338の減収

※2009年4月1日より「国内番販」を「映像・文化セグメント」から「放送セグメント」へ移行



上半期の視聴率状況と今後の編成及び映画情報

東京放送ホールディングス常務取締役
TBSテレビ常務取締役

衣笠 幸雄



上半期視聴率

(単位: %)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤6.4	⑤9.5	⑤9.7
日本テレビ	②8.2	③12.0	②12.2
フジテレビ	①8.3	①13.1	①13.0
テレビ朝日	③7.8	④10.9	③11.8
テレビ東京	⑥3.2	⑥7.1	⑥6.7
NHK	④6.8	②12.3	④10.8
HUT	42.2	63.7	62.5

(2009/3/30～2009/9/27:週ベース)



テレビ番組原価（制作費）

(単位: 百万円)

	09年度	08年度	前年差	前年比
第1四半期	25,995	29,943	△3,948	86.8%
第2四半期	27,590	30,409	△2,819	90.7%
(直接費)	21,703			
(間接費)	5,887			
上期	53,585	60,352	△6,767	88.8%
第3四半期		27,109		
第4四半期		28,174		
下期		55,283		
通期着地見込	105,500	115,635	△10,135	91.2%
(当初見込)	107,000			

テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費: 番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費(07年度から直接費に算入)

間接費: 減価償却費、社員人件費等の配賦原価



1月スタート新ドラマ

番組名	曜日	出演者／内容
ハンチョウ～神南署安積班 2	月20	今年の4月に放送を開始した新しい刑事モノドラマ。 好評につき早くも第2弾が登場
赤かぶ検事京都編	水21	法廷ミステリーの第一人者・和久峻三の人気シリーズが ついに連続ドラマに。主演は連ドラ初出演となる中村梅雀
特上カバチ!!	日21	新米の行政書士が主人公である人気漫画の第2シリーズを 連続ドラマ化



年末年始特番

	内容・放送時期など		
ドラマ	松本清張生誕100周年スペシャルドラマ 「中央流沙」 ほか1本	09年12月中旬	松本清張生誕100周年を記念して、 12月の2週にわたって、原作ドラマを編成。 「中央流沙」は主演：和央ようか 石黒賢ほか
バラエティー	第51回 輝く！日本レコード大賞	09年12月30日	51回目を数える今年度も、例年通り超豪華ゲスト を迎えてお送りする！
	CDTVスペシャル！ 年越しプレミアムライブ2009→2010	09年12月31日	年越し恒例、5時間に及ぶカウントダウン 年越しスペシャルライブ
	SASUKE	10年1月1日	あのSASUKEがついにお正月に登場！
スポーツ	格闘技史上最大の祭典 Dynamite!!～勇気のチカラ2009～	09年12月31日	大晦日恒例の格闘技界最大のイベント！ 今年は魔裟斗の引退試合がメイン
	ニューイヤー駅伝2010 第54回全日本実業団駅伝	10年1月1日	元旦は実業団駅伝からはじまる！今年で54回を 数えるお正月恒例スポーツイベント



DVD部門売上ベスト10

(単位:枚)

	タイトル	販売枚数 (4月～9月)	累計枚数 (発売時～)	備考
1	流星の絆	175,500	175,500	09年4月15日発売
2	MR. BRAIN	88,442	88,442	09年9月30日発売
3	RESCUE特別高度救助隊	80,000	80,000	09年5月22日発売
4	神さまあーず	59,673	89,473	VOL.1、09年2月発売
5	ROOKIES	43,946	288,090	VOL.1、08年7月発売
6	ぼくの妹	20,400	20,400	09年9月16日発売
7	ラブシャッフル	33,420	33,420	09年7月3日発売
8	落語研究会 三遊亭圓生全集	33,600	33,600	09年9月2日発売
9	ラブレター	34,116	57,716	VOL.1、09年2月発売
10	人生は上々だ	15,600	15,600	09年4月24日発売

(順位は売上高順)



出資映画、大ヒット！



興収85.0億円
入場者数696万人
TBS映画史上
最高の興収
09年12月4日
ブルーレイ/DVD発売



興収63.0億円
入場者数560万人
日本映画史上初の
アカデミー賞外国語
映画賞受賞
1年に及ぶ驚異的
なロングラン興行

興収30.2億円
入場者数230万人
前作の興収を超え
大ヒット



興収32.0億円
入場者数250万人
タラのニュース
番組からの映画化
09年11月6日
DVD発売





今後の映画ラインナップ

タイトル	公開	配給	摘要
宇宙戦艦YAMATO 復活編 アニメ	09年12月12日	東宝	人気アニメ宇宙戦艦ヤマトが26年ぶりにスクリーンに復活！最新CG技術で、地球の存亡をかけた壮大なSF冒険ドラマが展開される
レイトン教授と永遠の歌姫	09年12月19日	東宝	任天堂DSで国内出荷本数250万本を超える大ヒット！謎トキゲーム「レイトン教授シリーズ」初のアニメ映画化！
Fate/stay night	10年1月23日	クロックワークス	2006年にTV放送され好評を博した「Fate/stay night」の劇場用長編アニメ
食堂かたつむり	10年2月6日	東宝	“食べることは生きること”「食」をテーマに、母と娘の絆を描く感動作！！出演：柴崎コウ
ダーリンは外国人	10年4月10日	東宝	あの大人気コミックエッセイが、なんと、映画化!! 出演：井上真央、ジョナサン・シエア
ゼブラーマン2	10年5月1日	東映	2004年、哀川翔主演100本記念作として劇場公開されたヒーロー・コメディ第2段
ハナミズキ	10年夏	東宝	出演：新垣結衣、生田斗真 監督：土井裕泰(当社社員) 一青窈のヒット曲「ハナミズキ」をモチーフにした純愛映画
SPACE BATTLESHIP ヤマト	10年12月	東宝	日本人の夢と誇りを載せて、映画史上最大のプロジェクトが旅立つ！ 出演：木村拓哉、黒木メイサ



けいおん！ 記録的大ヒット



09年4月～6月、地上波・BS-TBSで放送(全13話)

★HPのアクセス数は1日最大**70万**アクセス

★ミニアルバムがオリコン週間アルバムチャートで**1位**を獲得し、関連のCD売上枚数は累計**100万**枚超

★関連グッズは**300種類**以上

★09年7月29日、BD・DVDが発売開始され、
10月21日発売の第4巻までで累計**26万**枚の売上
(2010年1月まで毎月1巻発売)

★09年12月30日、横浜アリーナで主演声優による
イベントを開催



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送ホールディングス

総務局広報IRセンター IR推進部

TEL:03-3746-1111(代表)