



TBS
HOLDINGS
HOLDINGS
LB2

2009年3月期 決算説明会

2009年5月20日

株式会社東京放送ホールディングス

www.tbsholdings.co.jp



出席者紹介

TBSホールディングス代表取締役社長	財津 敬三
TBSホールディングス専務取締役	平本 和生
TBSテレビ代表取締役社長	石原 俊爾
TBSテレビ取締役	武田 信二

司会: 広報IRセンターIR推進部 大河原 幸二



2009年3月期 決算の概況

TBSホールディングス
代表取締役社長 財津 敬三



2009年3月期 損益計算書

©2009 TBS HD

(単位:百万円)

連結	09年3月期			08年3月期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	372,306	57,131	18.1	315,175	△3,524	△1.1
営業利益	18,457	△2,167	△10.5	20,624	△4,703	△18.6
経常利益	19,979	△3,108	△13.5	23,088	△3,127	△11.9
当期純利益	1,655	△17,367	△91.3	19,022	5,723	43.0

単体	09年3月期			08年3月期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	272,764	1,359	0.5	271,404	△5,995	△2.2
営業利益	10,310	△4,921	△32.3	15,231	△2,998	△16.4
経常利益	12,777	△5,216	△29.0	17,994	△1,738	△8.8
当期純利益	△3,801	△20,976	—	17,174	6,807	65.7



2010年3月期 業績予想

連結	上期	下期	通期		
			合計	前年差	増減(%)
売上高	177,500	184,000	361,500	△10,807	△2.9
営業利益	1,200	5,800	7,000	△11,457	△62.1
経常利益	1,300	5,400	6,700	△13,280	△66.5
当期純利益	0	2,200	2,200	545	32.9

(単位:百万円)

単体	上期	下期	通期
			合計
売上高	9,000	8,800	17,800
営業利益	1,700	100	1,800
経常利益	2,500	△600	1,900
当期純利益	1,900	△300	1,600

テレビ収入見通し	上期	下期	通期
スポット	△11.5%	△6.0%	△8.8%
タイム	△17.6%	△10.2%	△14.1%

配当性向

単体純利益の20%
下限1株10円



連結純利益の30%
下限なし



セグメント別 業績予想

(単位:億円)

	08年度 実績	09年度 予想
連結売上高	3,723	3,615
放送事業	2,332	2,100
映像・文化事業	1,217	1,345
不動産事業	172	170
連結営業利益	184	70
放送事業	△15	△65
映像・文化事業	121	60
不動産事業	77	75
連結営業キャッシュフロー	364	200
連結売上高営業利益率	5.0%	1.9%

※ 09年度より、「国内番組販売」(No. 21参照)のセグメントが「映像・文化」⇒「放送」に移動



2009年3月期 財務・業績の概況

TBSホールディングス
専務取締役 平本 和生



連結会社一覧

株式会社 東京放送ホールディングス

【放送事業 映像・文化事業(1社)】

(株)TBSテレビ

【放送事業(14社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)東放制作

(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス (株)サウンズ・アート

(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク

(株)ビューキャスト (株)エフ・アンド・エフ

TBS International, Inc.

【映像・文化事業(13社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他5社

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ (株)TBS会館

(株)TBS企画 赤坂熱供給(株)

(株)TBSサンワーク

【その他(1社)】

(株)TBSメディア総合研究所

【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シー (株)RGマーケティング

※ (株)ビーエス・アイは4月1日にBS-TBSに商号変更



連結損益計算書

(単位:百万円)

	09年3月期			08年3月期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	372,306	57,131	18.1	315,175	△3,524	△1.1
営業利益	18,457	△2,167	△10.5	20,624	△4,703	△18.6
経常利益	19,979	△3,108	△13.5	23,088	△3,127	△11.9
当期純利益	1,655	△17,367	△91.3	19,022	5,723	43.0

(単位:億円)

	外部売上	営業利益
増減要因	単体(△25.0) TCエンタ(+35.8) グランマルシェ(+17.1) TBSR&C(△14.1) アックス(△13.5) 赤熱(+7.5) スタイリングライフ(+567.3)	単体(△48.0) TCエンタ(+7.4) グランマルシェ(+3.7) ドリマックス(+3.8) TBSR&C(△4.7) アックス(△2.7) 赤熱(△3.2) スタイリングライフ(+18.8)



連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	09年3月期				08年3月期			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	233,278	△22,184	△1,507	△13,772	255,462	△7,300	12,265	△3,640
映像・文化	121,717	66,004	12,103	4,190	55,712	2,531	7,912	△724
不動産	17,245	13,428	7,770	7,346	3,816	1,341	424	△271
その他	65	△118	77	△3	184	△96	80	△3
消去又は全社	0	0	13	72	—	—	△58	△63
連結	372,306	57,131	18,457	△2,167	315,175	△3,524	20,624	△4,703

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	単体(△191.9) R&C(△14.1) アックス(△13.5)	単体(△139.6) R&C(△4.7) ドリマックス(+3.8)
映像・文化	単体(+39.7) グランマルシェ(+17.1) TCエンタ(+35.8) スタイルングライフ(+567.3)	単体(+14.4) グランマルシェ(+3.7) TCエンタ(+7.4) スタイルングライフ(+18.8)
不動産	単体(+127.2) 赤熱(+7.5)	単体(+77.2) 赤熱(△3.2)



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	09/3	08/3	比較	増減 (%)		09/3	08/3	比較	増減 (%)
流動資産	128,048	96,934	31,113	32.1	流動負債	92,608	87,438	5,170	5.9
					固定負債	121,940	89,397	32,543	36.4
固定資産	428,731	440,276	△11,544	△2.6	負債合計	214,548	176,835	37,713	21.3
					純資産合計	342,231	360,376	△18,144	△5.0
					自己資本	331,336	357,956	△26,620	△7.4
					少数株主持分	10,895	2,420	8,475	350.2
資産合計	556,780	537,211	19,568	3.6	負債 純資産 合計	556,780	537,211	19,568	3.6

期末有利子負債残高: 1,156億99百万円 (前期末比+636億26百万円)



連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	09/3	08/3	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	36,406	21,174	15,232
投資活動によるキャッシュ・フロー	△60,082	△27,011	△33,071
財務活動によるキャッシュ・フロー	42,493	△12,973	55,466
現金及び現金同等物の増減額	18,807	△19,101	37,908
現金及び現金同等物の期首残高	29,764	48,866	△19,102
現金及び現金同等物の期末残高	48,571	29,764	18,807



TBSテレビ／TBS R&C

(単位:百万円)

TBSテレビ	09年3月期		第4四半期		10年3月期見込 金額
	金額	前年差	金額	前年差	
売上高	85,023	1,606	20,984	572	225,600
営業利益	1,561	939	316	556	600
経常利益	1,543	971	313	605	600
当期純利益	670	497	85	302	100

※2009年4月1日より旧(株)東京放送の放送事業・映像文化事業を(株)TBSテレビへ移行

TBS R&C	09年3月期		第4四半期		10年3月期見込 金額
	金額	前年差	金額	前年差	
売上高	13,451	△1,489	3,137	△354	12,000
営業利益	△230	△474	△66	△89	30
経常利益	△225	△475	△65	△89	40
当期純利益	△323	△364	△179	△174	10



グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位:百万円)

グランマルシェ	09年3月期		第4四半期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	12,695	1,765	3,131	△40
営業利益	955	372	202	3
経常利益	951	370	192	△1
当期純利益	560	221	120	7

10年3月期見込
金額
12,700
500
500
300

TC エンタテインメント	09年3月期		第4四半期	
	金額	前年差	金額	前年差
売上高	6,639	4,095	1,149	783
営業利益	1,036	741	109	70
経常利益	1,038	741	110	70
当期純利益	545	371	△2	△25

10年3月期見込
金額
4,700
400
400
200



スタイリングライフ/ベイスターズ

(単位:百万円)

スタイリングライフ・グループ	累計 (7月~3月)		第4四半期 (1月~3月)		10年 3月期 見込
	金額		金額		金額
売上高	56,728		18,433		77,700
営業利益	1,883		386		2,400
経常利益	1,781		369		2,300
当期純利益	168		△61		300

横浜 ベイスターズ	累計 (1月~12月)		第4四半期 (10月~12月)		09年12月期 見込
	金額	前年差	金額	前年差	金額
売上高	7,456	△41	1,921	685	7,400
営業利益	△3	14	73	657	0
経常利益	21	16	39	676	0
当期純利益	1	△3	78	676	0



BS-TBS (旧BS-i)

(単位:百万円)

	09年3月期		第4四半期		10年3月期見込
	金額	前年差	金額	前年差	金額
売上高	8,195	654	1,975	2	8,400
営業利益	573	153	32	179	300
経常利益	581	154	34	179	300
当期純利益	577	138	33	163	300

期末累積損失額:358億73百万円(前期末比 5億77百万円改善)



設備投資と減価償却

(単位:百万円)

連結	09年3月期	前年差	10年3月期見込
設備投資	12,959	△39,945	11,700
減価償却	18,320	4,550	17,500

単体	09年3月期	前年差	TBSHD	TBSTV
			10年3月期見込	10年3月期見込
設備投資	9,802	△41,045	1,100	8,600
減価償却	16,250	3,689	3,600	11,600

連結設備投資
内訳

地上デジタル12億円、HD化設備20億円、その他一般66億円
子会社30億円



単体損益計算書

(単位:百万円)

	09年3月期			第4四半期	
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差
売上高	272,764	1,359	0.5	63,035	△3,892
営業利益	10,310	△4,921	△32.3	△1,854	△3,497
経常利益	12,777	△5,216	△29.0	△2,447	△3,890
当期純利益	△3,801	△20,976	—	△7,550	△7,556

決算期摘要

テレビ部門営業費用△55.7億円 (番組原価△13.5億円/代理店手数料△39.3億円)
不動産部門営業費用+57.4億円 事業部門+61.8億円



単体収入内訳

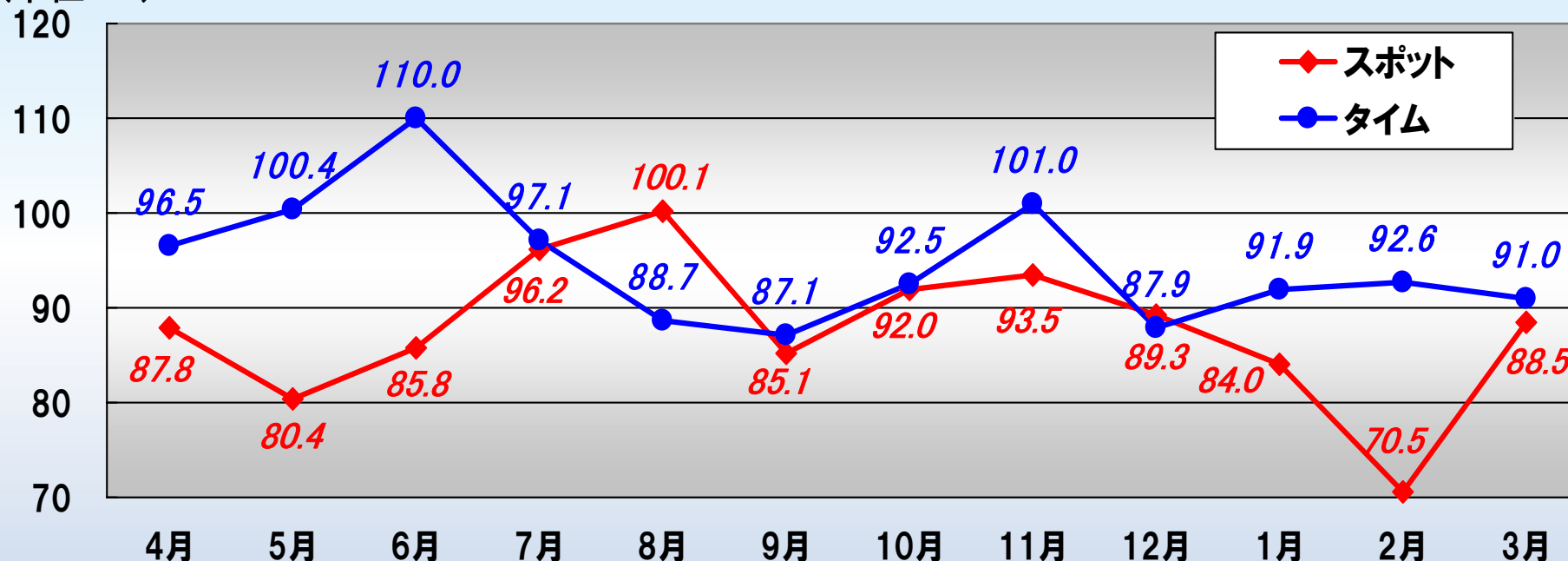
(単位:百万円)

	09年3月期			第4四半期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
テレビ事業	218,138	△19,292	△8.1	50,817	△6,929	△12.0
(タイム・番組制作)	120,512	△7,184	△5.6	28,411	△2,539	△8.2
(スポット)	85,895	△12,310	△12.5	19,527	△4,453	△18.6
(その他)	11,730	202	1.8	2,879	64	2.3
事業	35,912	7,554	26.6	7,489	513	7.3
不動産	18,712	13,097	233.2	4,729	2,525	114.5
収入合計	272,764	1,359	0.5	63,035	△3,892	△5.8



単体テレビ収入 対前年比

(単位: %)



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
スポット 東京地区	90.0	82.5	90.2	95.7	91.6	84.6	92.6	94.0	87.1	84.1	73.4	85.2

	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	累計
スポット	Δ15.2	Δ7.1	Δ11.7	Δ8.4	Δ18.6	Δ13.4	Δ12.5
タイム	2.1	Δ9.4	Δ4.1	Δ6.4	Δ8.2	Δ7.3	Δ5.6
スポット 東京地区	Δ12.3	Δ17.5	Δ11.0	Δ8.8	Δ18.8	Δ13.8	Δ12.4

	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	前年差
TBS 5局シェア	21.0	21.4	21.6	21.1	21.3	0



業種別スポット売上順位

(単位: %)

	第4四半期	伸び率	シェア	通期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	9.2	12.4	酒・飲料	△2.0	12.2
2	エンターテインメント・趣味	△17.2	10.4	食品	△7.3	11.1
3	食品	2.9	9.2	エンターテインメント・趣味	0.5	10.5
4	自動車・輸送機器	△26.1	8.1	化粧品・トイレタリー	△17.2	9.2
5	通信・放送	△20.5	7.9	医薬品	△11.0	8.0
6	医薬品	△23.4	6.5	総合電機機器	△8.3	6.9
7	化粧品・トイレタリー	△33.9	6.2	自動車・輸送機器	△11.2	6.7
8	精密機器・事務機	△22.4	5.2	通信・放送	△12.8	5.6
9	不動産・建設	△21.2	4.0	精密機器・事務機	△9.0	5.2
10	官公庁・団体	123.6	3.8	金融	△36.1	3.5

(順位は金額順)

(色付箇所は前年実績達成)



単体事業部門収入

(単位:百万円)

内容		4Q	前年差	通期	前年差	通期の摘要	
事業局	文化事業(催事)	392	△78	3,347	703	フェルメール展が大きく貢献	
	事業(興行)	725	71	5,017	1,896	ACTシアター、赤坂ブリッツが貢献	
コンテンツ事業局	映像事業	DVD	1,491	348	5,700	653	「ROOKIES」、「魔王」とヒット作続出
		アニメ	361	△223	1,198	△748	前年実績に及ばず
	映画事業	映画	785	254	5,313	3,221	「花より男子F」、「おくりびと」大ヒット
	コンテンツ販売事業	国内番販	1,166	△108	4,391	△45	※2009年度より「放送セグメント」へ
		海外番販	269	△230	1,687	△156	—
		その他番販	41	△4	163	9	—
	ペイテレビ事業		1,356	446	5,560	2,075	契約者増加に加え、会計処理の変更により大幅増収
	ライセンス事業		284	△23	1,445	△77	—
デジタル事業		613	60	2,087	23	—	
合計		7,488	511	35,912	7,554		



DVD部門 売上ベスト10

(単位:枚)

	タイトル	販売枚数 (通期)	累計枚数 (発売時~)	備考
1	ROOKIES(表・裏BOX)	644,144	644,144	表7月、裏10月発売
2	魔王	315,678	315,678	09年1月発売
3	古今亭志ん朝全集 上・下	216,000	261,600	上3月、下10月発売
4	8時だヨ!全員集合 第3弾	114,800	114,800	08年7月発売
5	ブラッディ・マンデイ I & II	102,524	102,524	I 1月発売、II 3月発売
6	花より男子2	103,200	618,477	07年6月発売
7	花より男子	87,672	479,960	06年3月発売
8	Around40	29,400	29,400	08年10月発売
9	ラブレター	59,172	59,172	I 2月発売、II 3月発売
10	ドキュメント・オブ・ルーキーズ	43,000	43,000	08年10月発売

(順位は売上高順)



視聴率状況／編成方針等

TBSテレビ

代表取締役社長 石原 俊爾



2008年度視聴率

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	④ 7.5	⑤ 11.2	⑤ 11.1
日本テレビ	② 8.3	③ 12.4	② 12.4
フジテレビ	① 8.5	① 13.3	① 13.4
テレビ朝日	③ 7.8	④ 11.4	③ 12.1
テレビ東京	⑥ 3.5	⑥ 7.7	⑥ 7.3
NHK	⑤ 7.1	② 13.1	④ 11.6
HUT	43.4	66.0	64.6

(2008/3/31～2009/3/29:週ベース)



2008年度レビュー

金曜ドラマ

Around 40

～注文の多いオンナたち～

関口宏の
東京フレンドパークII

ぴったんこ
ふん★ふん

ウナナン極限ネタバトル!
ガチロモア
笑わせたら100万円

ザ・ゲイン
THE PROGRAM OF THE GEININ, BY THE GEININ, FOR THE GEININ.



中居正広の
金曜日のスマたちへ

ルーザーズ
ROOKIES



編成方針・番組強化策

	月	火	水	木	金	土	日				
16	54	サカスさん						16			
17									30 報道特集 NEXT		17
18	50	<p style="font-size: 2em; color: cyan; text-align: center;">G帯の大型ニュース番組スタート!</p> <p style="font-size: 1.5em; text-align: center;">総力報道! THE NEWS</p>					00 THE 世界遺産	18			
19									50 天気・ナビ	30 夢の扉	
20	50								新番組	00 さんまの スーパー からくり TV	19
20		ナビ					57	20			



今後のドラマ・スポーツ

	内容・放送時期など	
スポーツ	世界陸上	8月ベルリンにて開催。
	全米プロ選手権	ゴルフ4大メジャー大会のひとつ。地上波での放送は3年ぶり。石川遼選手が史上最年少出場。
ドラマ	「MR. BRAIN」	木村拓哉が脳科学者に扮し難事件を解決。人気のドハチ(土曜20時)枠にて、5/23(土)スタート。
	日曜劇場 「官僚たちの夏」	城山三郎原作。佐藤浩市主演でお届けする、日曜劇場ならではの大型企画。日曜21時。
	「オルトロスの犬」(仮)	滝沢秀明と錦戸亮がサスペンスで共演。金曜22時。
	橋田壽賀子ドラマ 「となりの芝生」	嫁姑の同居がテーマの橋田ドラマ代表作が現代に蘇る。水曜21時。
タリィ ドキュメン	「昭和史シリーズ」 第3弾	ドラマとドキュメントを融合させた人気シリーズの第3弾。終戦記念企画として8月放送予定。
	「唐招提寺プロジェクト」 特別番組(仮)	TBSが10年にわたって取り組んできた奈良・唐招提寺プロジェクト。落慶法要を記念して11月に特別番組を放送予定。

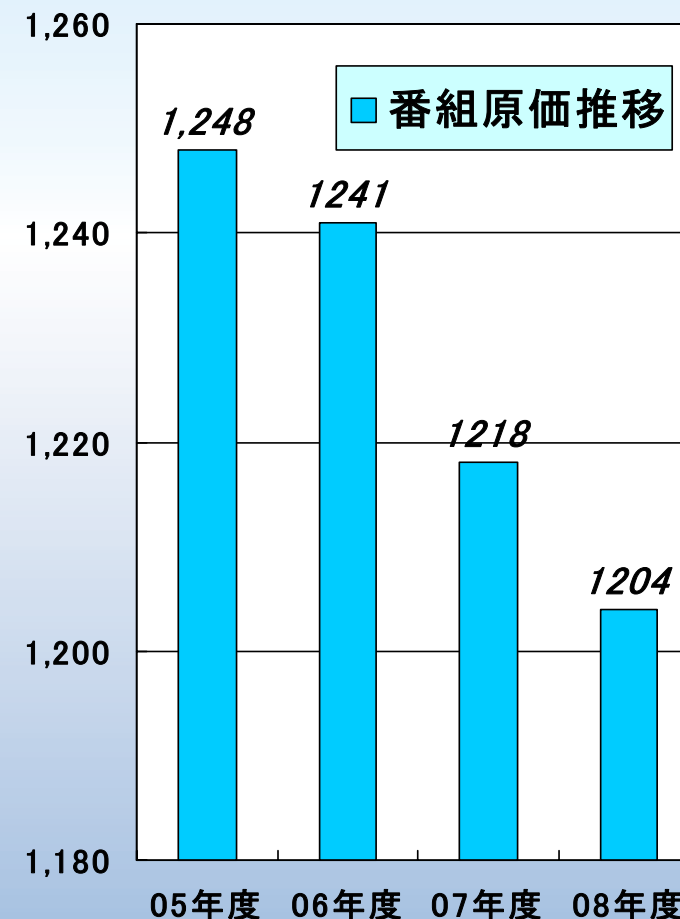


テレビ番組原価 (制作費)

(単位: 百万円)

	08年度	07年度	前年差
第1四半期	30,593	28,521	2,072
第2四半期	31,783	33,584	△1,801
上期	62,377	62,105	272
第3四半期	28,770	29,820	△1,050
第4四半期	29,330	29,898	△568
下期	58,100	59,718	△1,618
通期	120,477	121,823	△1,346

(単位: 億円)



テレビ番組原価に含まれる主な費用:

直接費: 番組購入費、放送権料、美術制作費、業務委託費、技術制作費(07年度から直接費に算入) 等
 間接費: 減価償却費等の配賦原価



TBSテレビ番組原価見込

2009年度より、番組原価の算定方法を変更

※従来、東京放送よりTBSテレビに支払われていた「演出管理料」がなくなるため

(単位:百万円)

	08年度(旧)		08年度(新)	09年度見込
第1四半期	30,593	→ 新算定方法で換算	29,323	
第2四半期	31,783		30,402	
上期	62,377		59,726	
第3四半期	28,770		27,313	
第4四半期	29,330		27,982	
下期	58,100		55,295	
通期	120,477		115,021	★ 107,000

(★通期見込値は±5億円の誤差を含む)

テレビ番組原価に含まれる主な費用:

直接費:番組購入費、放送権料、美術制作費、業務委託費、技術制作費(07年度から直接費に算入)等
 間接費:減価償却費等の配賦原価、人件費



TBS オンデマンド



「オレンジデイズ」

～配信中～

オレンジデイズ



「ずっとあなたが好きだった」

～6月配信予定～



4月29日から
TBSライブラリー番組
本格配信スタート
↓
毎月3～5作品を追加、
最終的には
ドラマ以外も含め、
常時100作品規模
を予定

「高校教師」

～配信中～



「真夏のメリークリスマス」

～配信中～



映画2008年度実績

タイトル	公開	監督	配給	出演	興収	動員	DVD売上 レンタル・セル
砂時計 ★	4/26	佐藤信介	東宝	松下奈緒	10億円	77万人	約1.4万枚・約3.6万枚
アフタースクール	5/24	内田けんじ	クック ワークス	大泉 洋	5.5億円	40万人	約3.1万枚・約3.2万枚
僕の彼女はサイボーグ	5/31	クァク・ ジヨン	GAGA	綾瀬はるか 小出恵介	7億円	54万人	約4.3万枚・6.4万枚
花より男子～ファイナル～ ★	6/28	石井康晴	東宝	井上真央 松本 潤	77.5 億円	636万人	約8.7万枚・約44万枚
おくりびと ※公開中 ★	9/13	滝田洋二郎	松竹	本木雅弘 広末涼子	61億円 超	541万人 超	約7.5万枚・約27万枚
イキガミ ★	9/27	瀧本智行	東宝	松田翔太	8億円	62万人	約1.7万枚・約1.4万枚
ICHI ★	10/25	曾利文彦	ワーナー	綾瀬はるか	4.5億円	36万人	約5万枚・約6万枚
私は貝になりたい ★	11/22	福澤克雄	東宝	中居正広 仲間由紀恵	24億円	200万人	2009夏発売予定
感染列島 ★	2009 1/17	瀬々敬久	東宝	妻夫木聡 檀 れい	19億円	150万人	2009夏発売予定
ジェネラル・ルージュの凱旋 ※公開中 ★	3/7	中村義洋	東宝	竹内結子 阿部 寛	8.8億円 超	70万人 超	2009年発売予定

★:TBS主幹事作品



映画2009年度ラインアップ

タイトル	公開	監督	配給	出演	概要
クローズZERO II ★	4/11 公開中	三池崇史	東宝	小栗 旬 山田孝之	大人気コミックをオリジナルストーリーで映画化し、2007年度「恋空」と並ぶ大ヒットとなった前作「クローズZERO」完結編。
余命1ヶ月の花嫁 ★	5/9 公開中	廣木隆一	東宝	榮倉奈々 瑛 太	「イブニングファイブ」の特集企画として放送され、全国に感動の嵐を巻き起こした実話がついに映画化。
映画「ROOKIES～卒業～」★	5/30	平川雄一郎	東宝	佐藤隆太 市原隼人	2008年春に日本中を熱い感動の渦に巻き込んだ、ドラマ「ROOKIES」。あの熱血ナインが今度はスクリーンに再集結し、2009年の夏をさらに熱くする！！
キラー・ヴァージンロード	9月	岸谷五朗	東宝	上野樹里 木村佳乃	岸谷五朗が監督として初メガホンを取る記念すべき第1作。上野樹里と木村佳乃がオリジナル脚本で競演！2大女優のコメディエンヌぶりに注目が集まる。
(アニメ) レイトン教授と永遠の歌姫	12月	橋本昌和	東宝	(声) 大泉 洋 堀北真希	任天堂DSで250万本を超える大ヒット！ナゾトキゲーム「レイトン教授シリーズ」初のアニメ映画化。

★: TBS主幹事作品



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送ホールディングス

総務局広報IRセンター IR推進部

TEL:03-3746-1111(代表)