

A red cartoon character with a single antenna and a long, curved tail, positioned behind the main title text.

2007年3月期 第3四半期説明会

2007年2月7日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp



出席者紹介

代表取締役専務

財津 敬三

常務取締役

平本 和生

TBSテレビ取締役編成局長

石川 眞実

司会:広報 Rセンター IR推進部長 稲井 英一郎



第3四半期決算ハイライトと V! up2010 / TBS環境ビジョン

代表取締役専務

財津 敬三



第3四半期 業績ハイライト

- ▶ 連結営業利益は58.5%の増益
- ▶ 単体の営業利益は前年より92.1%の増益
- ▶ 2006年のG・P帯視聴率は18年ぶり単独 2位
- ▶ 年末年始のG・P帯は4年ぶり1位
- ▶ 10 - 12月スポット5局シェアは22.1% (+0.4)
- ▶ 世界バレーがタイム収入・事業部門売上に貢献



V! up2010 中期経営目標

(単位 : 億円 / セグメント別売上は外部売上高)

	06年度 4 - 12月	06年度 通期見通し	08年度 計画	10年度 計画
連結売上高	2,401	3,188	3,550	4,350
* 放送事業	1,979	2,632	2,710	2,850
映像・文化事業	403	531	740	1,350
不動産事業	18	25	100	150
連結営業利益	210	238	390	590
* 放送事業	134	153	235	320
映像・文化事業	70	80	125	200
不動産事業	5	5	30	70
連結営業キャッシュフロー	398	480	350	500
全日視聴率	7.7%	8.1%	8.6%	9%
スポット5局シェア	21.7%	21.5%	23%	25%

06年度以降は子会社 2社が放送事業から映像・文化事業にセグメント間移動。
* : V! upにおける放送事業には連結セグメントの「その他事業」が含まれる。

TBSグループ環境ビジョンへの取組み



TBS地球エコ委員会ロゴ

TBS地球エコ委員会が2月1日発足
TBSグループ環境ビジョンを作成



キャラクター「ecoBoo」

<p>メディアとしての取組み</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● ニュース情報番組・スペシャル番組で環境テーマを重点化 ニュース23 / イブニング・ファイブ / 報道特集 / サンデーモーニング / どうぶつ奇想天外! / その他、スペシャル番組でも環境テーマを積極的に展開 ● 世界陸上・大阪大会 IAAF (国際陸連) のグリーンプロジェクトに参加
<p>コーポレートとしての取組み</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● WWFジャパン等が支持するNZ風力発電プロジェクトに参加 () TBS放送センターの二酸化炭素年間排出量の約6%の排出権を購入 このほか途上国を中心に温室効果ガス削減プロジェクトを順次支援予定
<p>TBSグループとしての取組み</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● エネルギーの有効利用、リサイクル、廃棄物の減量化促進

(温室効果ガスの削減について環境NGOが開発推奨する評価基準のゴールド・スタンダードを日本企業として初取得)



中期設備投資計画

連結	2007		2008		2009		2010	
	計画	増減	計画	増減	計画	増減	計画	増減
設備投資	565	185	120	125	140	30	125	15
減価償却	120	10	135	10	135	10	135	10

(増減は前回計画との比較)

(単位 :億円)

単体	2007		2008		2009		2010	
	計画	増減	計画	増減	計画	増減	計画	増減
設備投資	535	185	110	125	120	30	120	15
減価償却	110	10	125	10	125	10	125	10



赤坂再開発 Updated



上棟式 (2006年12月20日)



再開発イベント(2008年3月)
コンセプトは「感謝」



第3四半期 財務・業績の概況

常務取締役

平本 和生



連結会社一覧

(株) 東京放送 (TBS)

【放送事業 (15社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ
(株)TBSビジョン
(株)東放制作
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン
(株)赤坂グラフィックスアート
(株)アックス (株)サウンズ・アート
(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク
(株)ビューキャスト (株)エフ・アンド エフ
TBS International, Inc.

【映像・文化事業 (7社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)
TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

【不動産事業 (5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ (株)TBS会館
(株)TBS企画 赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

【その他 (3社)】

(株)TBSプラザ (株)ティ・アール・シー
(株)TBSメディア総合研究所

【特分法適用 (4社)】

(株)ビーエス・アイ (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シ -



連結損益計算書

(単位 :百万円)

	第3四半期				累計			
	金額	前年差	増減 (%)	連単倍率	金額	前年差	増減 (%)	連単倍率
売上高	85,001	5,721	7.2	1.16	240,107	11,628	5.1	1.15
営業利益	9,922	2,314	30.4	1.50	21,099	7,789	58.5	1.41
経常利益	10,493	2,887	38.0	1.48	22,105	8,826	66.5	1.33
四半期純利益	6,116	2,146	54.1	1.39	12,639	3,903	23.6	1.24



連結セグメント別業績

(単位:百万円)

	第3四半期				累計			
	外部売上高	前年差	営業利益	前年差	外部売上高	前年差	営業利益	前年差
放送	68,222	3,036	5,937	1,753	197,689	7,445	13,384	6,827
映像・文化	16,057	2,691	3,772	554	40,331	4,298	7,077	909
不動産	648	8	193	23	1,871	82	567	73
その他	72	15	19	15	215	33	61	32
消去又は全社	-	-	0	1	-	-	8	11
連結	85,001	5,721	9,922	2,314	240,107	11,628	21,099	7,789

新事業区分	事業内容
放送事業	テレビ・ラジオの放送事業および関連事業
映像・文化事業	各種催物、ビデオソフト等の企画 制作、野球興行等
不動産事業	土地および建物の賃貸等
その他事業	車両運行、喫茶 飲食業等



連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2006/12	2006/9	比較	増減 (%)		2006/12	2006/9	比較	増減 (%)
流動 資産	131,003	139,873	8,869	6.3	流動負債	68,354	71,162	2,808	3.9
					固定負債	120,793	116,018	4,774	4.1
固定 資産	449,094	426,220	22,873	5.4	負債合計	189,148	187,181	1,966	1.1
					少数株主持分	2,657	1,708	948	55.5
					純資産合計	390,949	378,912	12,037	3.2
資産 合計	580,098	566,093	14,004	2.5	負債/純資産合計	580,098	566,093	14,004	2.5

第3四半期末 有利子負債残高：717億35百万円（9月期より）5億34百万円



連結キャッシュフロー実績

(単位：百万円)

	2006/12	2005/12	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,863	11,340	28,522
投資活動によるキャッシュ・フロー	54,488	28,367	26,120
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,962	22,965	1,996
現金及び現金同等物の増減額	10,345	6,014	4,330
現金及び現金同等物の期首残高	38,767	52,612	13,845
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	259	-	259
現金及び現金同等物の期末残高	49,371	58,627	9,255



分社別の業績

(単位 :百万円)

TBSテレビ	第3四半期		累計		中間時通期見込	
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差
売上高	20,859	83	61,227	86	81,700	757
営業利益	10	187	344	360	670	128
経常利益	13	185	358	380	690	87
四半期純利益	45	105	98	213	260	206

TBS R&C	第3四半期		累計		中間時通期見込	
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差
売上高	3,639	110	11,374	444	15,000	620
営業利益	54	28	162	310	100	604
経常利益	55	28	170	305	100	608
四半期純利益	12	22	46	152	100	278



横浜ベイスターズの業績

(単位 :百万円)

	第3四半期		累計		中間時通期見込	
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差
売上高	2,620	267	5,756	732	7,200	667
営業利益	732	108	283	270	0	34
経常利益	739	104	315	266	0	2
四半期純利益	751	80	328	239	0	0

(第3四半期 :7月 ~ 9月)



BS- ①の業績

(単位 :百万円)

	第3四半期		累計		中間時通期見込	
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差
売上高	1,686	192	4,353	477	6,300	868
営業利益	179	480	1,337	772	1,600	1,001
経常利益	178	479	1,334	769	1,600	994
四半期純利益	179	479	1,337	769	1,600	3,622

第3四半期末 累積損失額 : 366億95百万円 (前期末より13億37百万円増加)



設備投資と減価償却費

連結	第3四半期	累計	前年差
設備投資	14,139	20,140	2,001
減価償却費	3,311	9,558	776

(単位 :百万円)

通期見込	前年差
265	40
122	13

(単位 :億円)

単体	第3四半期	累計	前年差
設備投資	14,011	19,630	2,988
減価償却費	3,085	8,904	453

通期見込	前年差
255	56
115	12



単体損益計算書

(単位 :百万円)

	第3四半期			累計		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	73,500	5,652	8.3	209,364	11,343	5.7
営業利益	6,595	2,733	70.8	14,947	7,168	92.1
経常利益	7,109	3,002	73.1	16,629	7,855	89.5
四半期純利益	4,395	2,198	100.1	10,167	4,472	30.5



単体収入内訳

(単位 :百万円)

	第3四半期			累計		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
テレビ事業	63,883	3,363	5.6	184,619	8,553	4.9
(タイム制作)	33,390	3,437	11.5	98,322	8,852	9.9
(スポット)	27,518	184	0.7	77,522	346	0.4
(テレビその他)	2,974	110	3.9	8,774	47	0.5
その他	9,616	2,289	31.2	24,745	2,790	12.7
(事業)	8,453	2,282	37.0	21,259	2,777	15.0
(不動産)	1,163	7	0.6	3,486	12	0.4
収入合計	73,500	5,652	8.3	209,364	11,343	5.7

摘要	個別 一括セールス変更による増収額 約13億円 上記を除いた正味増収額 約21億円 (7.1%)	個別 一括セールス変更による増収額 約37億円 上記を除いた正味増収額 約51億円 (5.7%)
----	---	---



単体テレビ収入伸び率

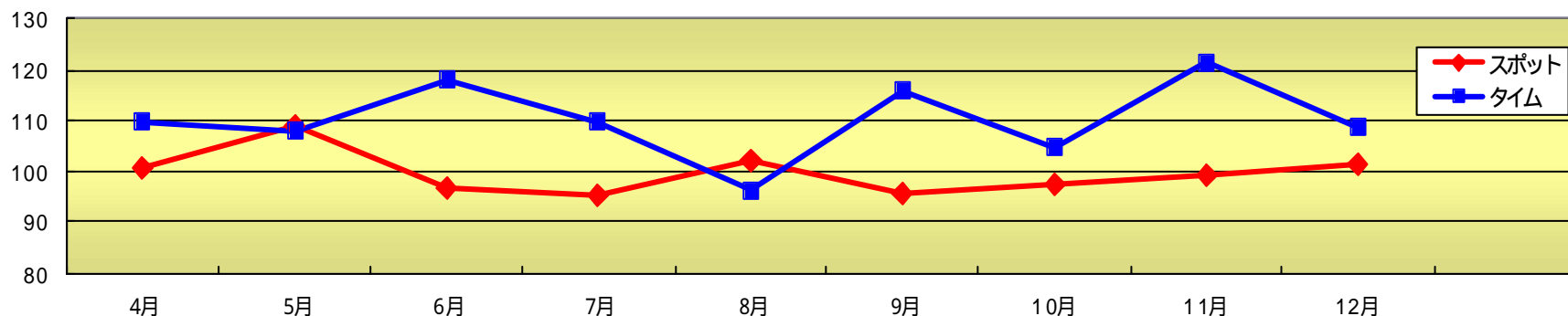
(色付箇所は前年実績達成)

(単位 :%)

	4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	累計
スポット	0.5	9.1	3.3	1.8	4.7	2.0	4.4	3.0	2.7	0.7	1.5	0.7	0.4
タイム	9.6	7.9	18.0	11.8	9.7	3.8	15.7	6.5	4.8	21.3	8.7	11.5	9.9

中間時計画	上期実績	下期	通期
スポット	0.3%	0%	0.2%
タイム	9.1%	7.1%	8.1%

	第3四半期	4-12月累計
東京地区	2.4%	3.5%
5局シェア	22.1 (+0.4)	21.7 (+0.7)





業種別スポット売上順位

(単位 :%)

	第3四半期	伸び率	シェア	前年同期	伸び率	シェア
1	食品	8.8	10.5	化粧品・トイレタリー	8.6	12.2
2	化粧品・トイレタリー	24.3	9.4	食品	17.0	9.6
3	エンターテインメント・趣味	20.9	9.0	総合電気機器	1.0	9.4
4	医薬品	0.3	9.0	医薬品	13.3	8.8
5	総合電気機器	5.5	8.9	酒・飲料	15.1	8.0
6	酒・飲料	9.9	8.9	金融	21.9	7.7
7	通信・放送	56.7	7.0	エンターテインメント・趣味	33.8	7.4
8	自動車・輸送機器	3.4	6.6	自動車・輸送機器	8.1	6.8
9	精密機器・事務機	18.3	6.5	精密機器・事務機	24.2	5.4
10	金融	43.7	4.4	流通	26.1	4.8

(順位は金額順)

(色付箇所は前年実績達成)



単体事業部門収入

(単位 :百万円)

内 容		3Q	前年差	累計	前年差	第3四半期の摘要	
事業局	文化事業(催事)	959	173	3,277	368	-	
	事業(興行)	949	170	1,654	284	ミュージカル「レント」が貢献	
コンテンツ事業局	映像事業	DVD(ソフト)	1,523	443	3,630	48	我輩は主婦である」「タイヨウのうた」「木更津CE」好調
		映画アニメ(ライツ)	1,209	607	3,143	765	涙そうそう」「木更津CE」「嫌われ松子」
	コンテンツ事業	国内番販	1,017	125	3,030	346	朝ズバッ!」「2時ピタッ!」のセールスが貢献
		海外番販	957	674	1,668	710	世界バレーが貢献
		BS/CS/BB番販	107	54	195	95	CS向け世界バレーが貢献
	CS事業(TBS-ch/ニュースバード)		787	178	2,250	476	TBS-chは好調持続、黒字で推移
	ライセンス企画開発(メディアコマース)		464	215	968	264	世界バレー関連グッズがセールス好調
	デジタルセンター(モバイル&ネット)		476	13	1,441	12	-
合 計		8,453	2,282	21,259	2,777	売上、過去最高を更新	



DVD部門 売上ベスト10

(順位は売上高順)

	タイトル	販売本数 (4~12月)	累計本数 (発売時~)	備考
1	クロサギ	139,434	139,434	-
2	我輩は主婦である	122,000	122,000	-
3	白夜行	99,047	99,047	-
4	タイヨウのうた	82,500	82,500	-
5	輪舞曲	93,654	93,654	-
6	夜王	37,700	37,700	-
7	木更津キャッツアイ	43,400	420,010	02年6月発売
8	花より男子	60,330	217,884	06年3月発売
9	8時だヨ! 全員集合レンタル	77,034	77,034	-
10	おいしいプロポーズ	45,250	45,250	-

(単位 :本)



テレビ番組原価(制作費)

(単位:億円 / 数字は切り捨て)

	2006年度	2005年度	前年差
第1四半期	305	295	10
第2四半期	314	339	25
上期	619	634	15
第3四半期	313	307	5
第4四半期	-	306	-
下期	-	614	-
4-12月累計	932	942	9
通期(見込)	(1,235)	1,248	(13)

(参考)テレビ番組原価に含まれる主な費用:

直接費:番組購入費、放送権料、美術制作費、業務委託費等

間接費:技術制作費、減価償却費等

第3四半期の視聴率状況 ドラマ/スポーツ/4月改編



TBSテレビ取締役編成局長 石川 眞実



第3四半期 視聴率

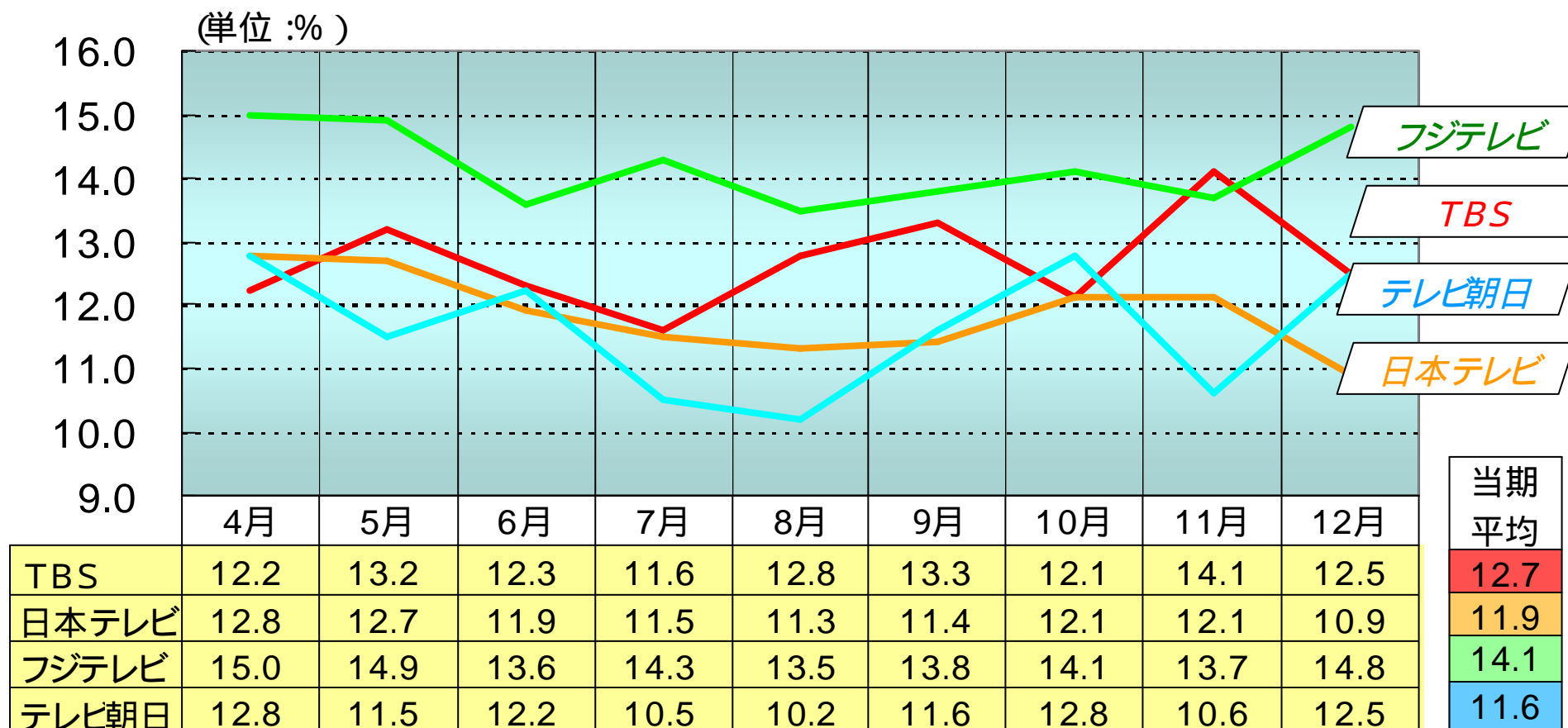
	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	7.6	0.2	13.0	+0.9	12.6	+0.5
日本テレビ	8.0	0.6	11.7	1.1	12.0	0.9
フジテレビ	9.2	0.2	14.2	0.3	14.7	+0.1
テレビ朝日	7.6	0.3	11.9	1.0	12.5	0.9
テレビ東京	3.7	0	8.5	+0.1	7.9	+0.1
NHK	6.5	0.3	11.6	0.3	10.3	0.6
HUT	42.6	1.2	66.1	1.0	65.2	1.0

(2006/10/2 ~ 12/31 週ベース 増減は前年同期比)

(単位 :%)



ゴールデン帯視聴率推移



(週ベース)



年末年始は4年ぶりG・P帯トップ!

12月30日～1月3日

	G帯	P帯
TBS	16.0	15.0
日本テレビ	10.2	11.2
フジテレビ	13.0	13.0
テレビ朝日	11.5	12.0
テレビ東京	9.2	9.0
NHK	13.1	12.9
HUT	66.1	66.1

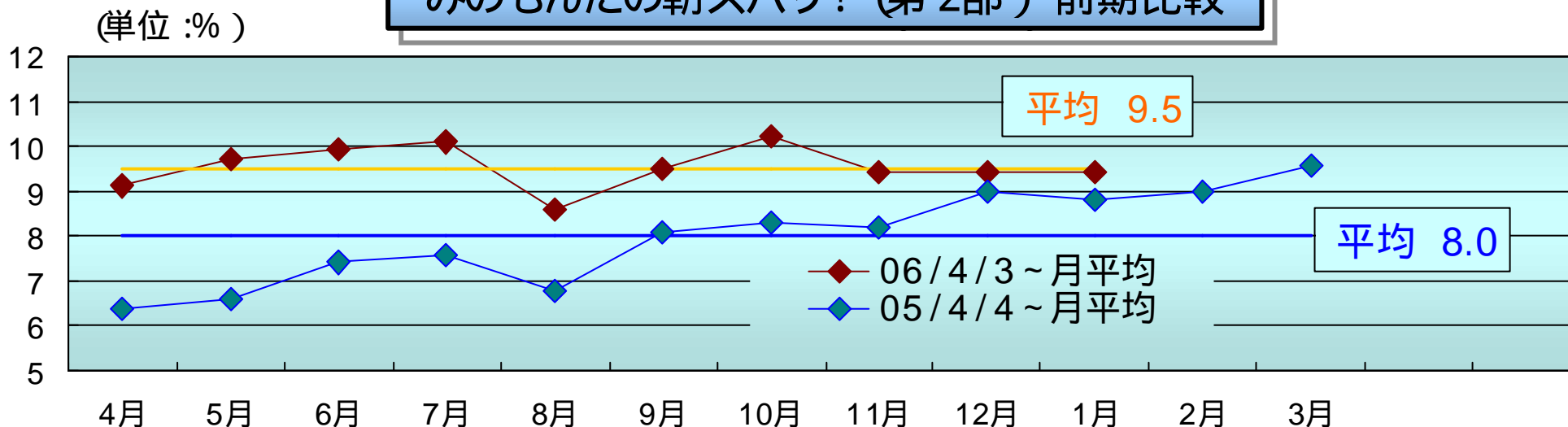
1月1日～1月3日

	G帯	P帯
TBS	14.9	14.0
日本テレビ	11.0	11.7
フジテレビ	13.8	13.6
テレビ朝日	12.8	13.4
テレビ東京	9.6	9.9
NHK	9.5	8.7
HUT	65.2	64.9



朝ベルト番組の動向

みのもんたの朝ズバッ! (第2部) 前期比較



10月平均視聴率10.2%は日本テレビ、フジテレビを抜いて1位 (1981年以來)



レギュラー番組ベスト10_

(単位 :%)

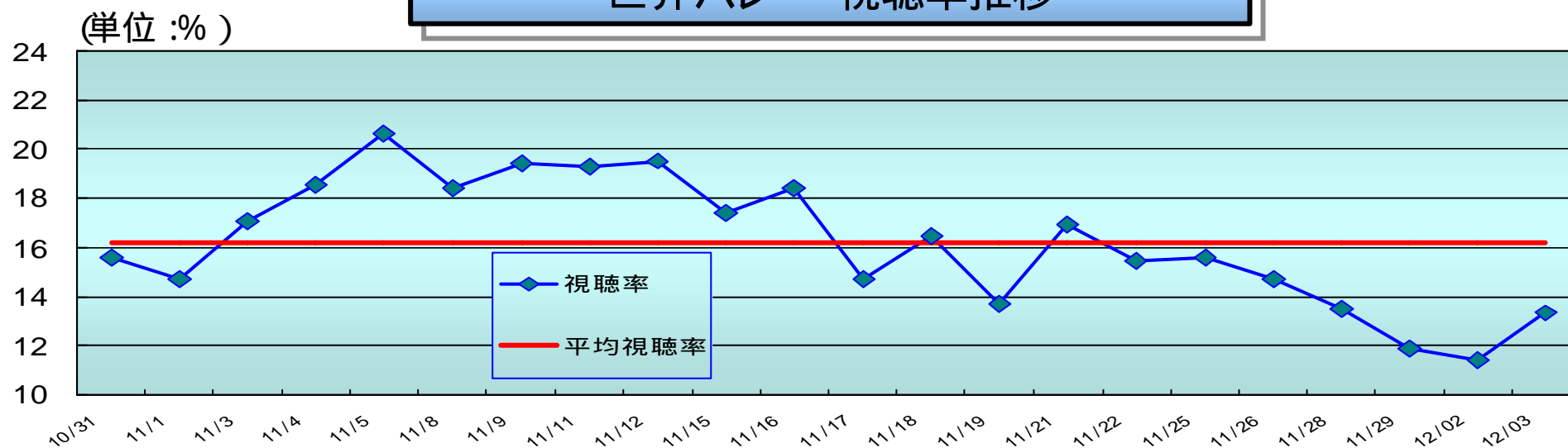
	番組名	曜日	平均視聴率
1	橋田壽賀子ドラマ 渡る世間は鬼ばかり」	木21	17.5
2	ズバリ言うわよ!	火21	16.3
3	関口宏の東京フレンドパーク2	月19	16.2
4	ぴったんこカン・カン	火19	15.9
5	月曜ゴールデン	月21	13.9
6	世界 びっくり発見!	土21	13.4
//	金曜ドラマ 「セーラー服と機関銃」	金22	13.4
8	サンデーモーニング	日8	13.3
9	水戸黄門	月20	12.9
//	中居正広の金曜日のスマたちへ	金21	12.9

(2006/10/2 ~ 12/31 週ベース)




2006年秋は「世界バレー」

世界バレー 視聴率推移



4週連続 G帯トップ(10/30 ~ 11/26)

 平均視聴率16.2%!
(女子平均18.1%、男子平均14.4%)






好調！1月クールドラマ

(単位 :%)

	第一話	第二話	第三話	第四話	第五話	平均
華麗なる一族	27.7	21.8	23.5	23.0	-	24.5
花より男子2	19.4	20.1	19.2	23.1	20.3	20.2
浅草ふくまる旅館	13.6	13.8	13.8	13.5	14.2	13.8
きらきら研修医	10.4	10.6	11.0	11.0	-	10.7



環境テーマのスペシャル番組 続々

	番組名	放送日
	一秒の世界	2月7日 18:55 ~ 20:54
	地球新世紀 ~ 月尾嘉男の文明大冒険	2月12日 9:55 ~ 10:50
	古代発掘ミステリー・秘境アマゾン巨大文明	3月5日 21:00 ~ 22:54



2007年度 映画ラインアップ

タイトル	公開	監督	配給	出演	摘要
そのときは彼によろしく	6月初旬	平川雄一郎	東宝	山田孝之 長澤まさみ 塚本高史	友情、愛と「見えない力」で結ばれた3人の奇跡を描く。スター3人の競演。
憑神()	6月23日	降旗康男	東映	妻夫木聡	浅田次郎ベストセラー小説原作。神頼みで現れたのは、3人の災いの神！
ベクシル	8月中旬	曾利文彦	松竹	(声の出演未定)	連結会社OXYBOTの初製作CGアニメーション。
包帯クラブ	9月	堤幸彦	東映	柳楽優弥 石原さとみ	あの「王様のブランチ」発の企画。天童荒太氏原作による鮮烈な感度作。
天国で君に逢えたら	夏	新城毅彦	東宝	大沢たかお 伊東美咲	伝説のサーファー、故飯島夏樹氏の半生を描く。家族の愛の物語。

(つきがみ)



2007年度 番組改編ラインアップ

ドラマ	放送日	内容
夫婦道	木曜 21時	名作「3年B組金八先生」を生み出した柳井満がプロデュースするホームドラマ
孤独の賭け	木曜 22時	財界有力者と野心家美女の愛憎劇
特急田中 3号	金曜 22時	鉄道オタクの爽やか青春ラブ・コメディ
(タイトル未定)	日曜 21時	女だらけの家庭・職場に翻弄される男を描くファミリー・コメディ

バラエティ	放送日	内容
世界ドリームスクール! (仮)	土曜 19時	勉強よりも大切な事を教えてくれる、夢のような学校。先生は各界の著名人が務めます!
ファイブパワーズ (仮)	土曜 20時	5人の勇者と5人の挑戦者が体力・知力の限りを使って対決する21世紀の東京フレンドパーク



・・・そして夏は「世界陸上」!

放送期間 :8月25日(土) ~ 9月2日(日)

- 大阪市長居陸上競技場
- 主催 IAAF (国際陸連)
- 参加国/地域数 212
- 参加選手/選手団役員/大会関係者 約3,200名(見込)
- 競技種目 男子24種目 女子23種目





将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

総務局広報 Rセンター R推進部

TEL :03-3746-1111 (代表)