

A red cartoon character with a single antenna and a long, flowing tail, positioned behind the main title text.

# 2007年3月期 中間決算説明会

2006年11月21日

株式会社東京放送

[www.tbs.co.jp](http://www.tbs.co.jp)



# 出席者紹介

代表取締役社長

井上 弘

代表取締役専務

城所 賢一郎

常務取締役

平本 和生

司会: 広報 Rセンター R推進部長 稲井 英一郎



# 中間決算ハイライトと V! up2010 分野別実行方針

---

代表取締役社長

井上 弘



# 中間決算 業績ハイライト

- ▶ 連結売上高は過去最高、営業利益は大幅増
- ▶ 単体の営業利益・経常利益は6年ぶりの増益
- ▶ G・P帯視聴率は18年ぶり単独2位
- ▶ タイム収入は料金改定等の成果で過去最高
- ▶ 事業部門の売上もナスカ展等の貢献で過去最高
- ▶ 制作費(番組原価)は予算管理で15億円減少



# 当期業績 修正予想

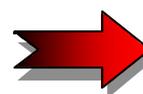
(色付箇所が修正数値)

(単位 :百万円)

連 結	上期実績	下期見通し	期首計画との差	通期見通し			
				合計	期首計画との差	前年差	増減
売上高	155,105	163,695	7	318,800	900	12,759	4.2%
営業利益	11,176	12,624	1,576	23,800	-	7,396	45.1%
経常利益	11,612	12,688	2,012	24,300	-	8,912	57.9%
当期純利益	6,523	6,677	1,523	13,200	-	313	2.3%

単 体	上期実績	下期見通し	期首計画との差	通期見通し			
				合計	期首計画との差	前年差	増減
売上高	135,864	141,986	14	277,850	950	12,155	4.6%
営業利益	8,352	9,448	952	17,800	-	7,017	65.1%
経常利益	9,519	9,681	1,319	19,200	-	7,551	64.8%
当期純利益	5,771	5,229	971	11,000	-	152	1.4%

期首計画	上期	下期	通期
スポット	4.0%	3.3%	3.6%
タイム	6.8%	4.2%	5.5%



修正計画	上期実績	下期	通期
スポット	0.3%	0%	0.2%
タイム	9.1%	7.1%	8.1%



# V! up2010 中期経営目標

(色付箇所が修正数値)

(単位 :億円 / セグメント別売上は外部売上高)

	06年度 上期実績	06年度 修正予想	期首計画 との差	08年度 計画	10年度 計画
連結売上高	1,551	3,188	9	3,550	4,350
*放送事業	1,296	2,632	7	2,710	2,850
映像・文化事業	242	531	2	740	1,350
不動産事業	12	25	-	100	150
連結営業利益	111	238	-	390	590
*放送事業	74	153	-	235	320
映像・文化事業	33	80	-	125	200
不動産事業	3	5	-	30	70
連結営業キャッシュフロー	349	480	230	350	500
全日視聴率	7.8%	8.1%	-	8.6%	9%
スポット5局シェア	21.5%	21.5%	-	23%	25%

(06年度以降は子会社2社が放送事業から映像・文化事業にセグメント間移動)

(\* : V! upにおける放送事業には連結セグメントの「その他事業」が含まれる)



# V! up 実施済の主な施策

ブランド戦略	<input checked="" type="checkbox"/> 新設 「PRセンター」(編成制作本部) <input checked="" type="checkbox"/> 新設 広報 Rセンター」(総務局)
マルチユース/ライセンス/商品化	<input checked="" type="checkbox"/> 新設 「クロスメディア部」(編成制作本部) <input checked="" type="checkbox"/> 新設 ライセンス企画開発部」(事業本部)
総合発注管理体制	<input checked="" type="checkbox"/> 新設 美術・技術費統合管理者 (編成局)
スポンサー情報への即応	<input checked="" type="checkbox"/> 新設 担当デスクおよび担当チーム (営業局)
プロフェッショナル化	<input checked="" type="checkbox"/> 策定 「プロフェッショナル10カ条」(全部署)

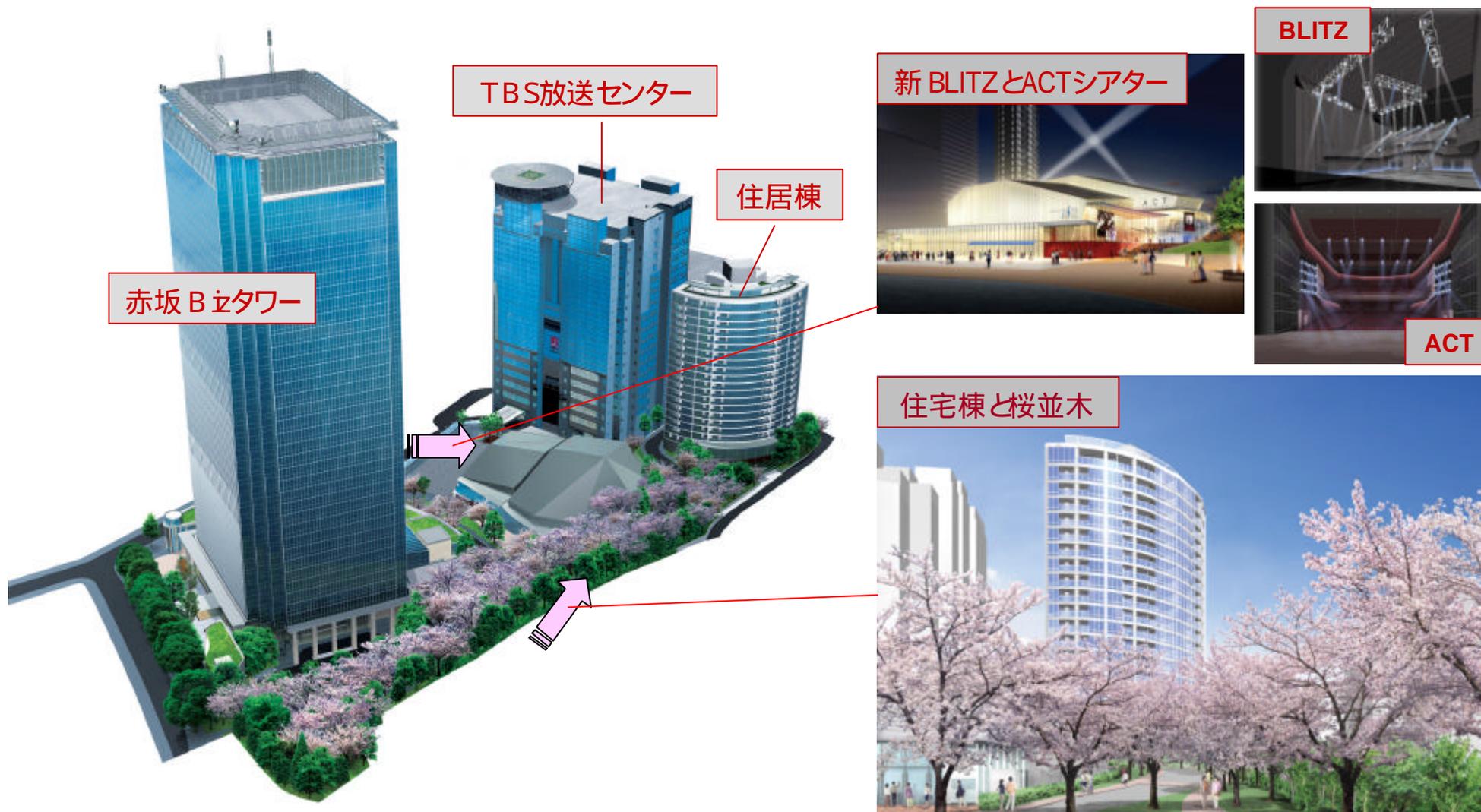


# V! up 6分野の実行方針

分野別	主な新しい実行方針	摘要	担当役員
V! ゴール編成	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 「TBSブランド戦略会議」</li> <li>▶ 10年度に向け理想編成案に段階的移行</li> </ul>	1年以内に混戦を完全に脱し2位に	 石原
プロフェッショナル化	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ プロデューサー研修制度 (社内プロ化)</li> <li>▶ 社外スタッフ表彰制度 (社外プロ化)</li> </ul>	TBSにおけるプロを再生産	 城所
人事政策	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 管理職研修拡充 (ライン機能強化)</li> <li>▶ 社内SNS・階層別研修 (コミュニケーション)</li> </ul>	垂直・水平的な重層対話で壁を壊す	 平本
事業開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 映画事業強化・アニメ開発</li> <li>▶ めざせ「一番組一商品」(ライセンス・商品化)</li> </ul>	大胆な発想で数値目標をめざす	 児玉
デジタル営業戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 新型広告モデル (規格化・事業化)</li> <li>▶ 再開発地区でのSP型広告 (立案・実施)</li> </ul>	デジタルビジネスへ体制整備	 森
TBSグループ戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 制作費管理の新たな運用ルール導入</li> <li>▶ グループ人事交流促進 (関連会社活性化)</li> </ul>	TBSグループの力を最大化	 財津



# 赤坂再開発 Updated





# 赤坂再開発 Updated

## 再開発完成記念イベントの展開

ブリッツ前広場などに2008年3月の1ヶ月間  
100万人を集める様々な企画をグループ内募集





# 中間決算財務・業績の概況

---

常務取締役

平本 和生



# 連結会社一覧

## (株) 東京放送 (TBS)

### 【放送事業 (15社)】

(株)TBSテレビ  
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ  
(株)TBSビジョン  
(株)東放制作  
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター  
(株)ドリマックス・テレビジョン  
(株)赤坂グラフィックスアート  
(株)アックス (株)サウンズ・アート  
(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク  
(株)ビューキャスト (株)エフ・アンド エフ  
TBS International, Inc.

### 【映像・文化事業 (7社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)  
TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ  
(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

### 【不動産事業 (5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ (株)TBS会館  
(株)TBS企画 赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

### 【その他 (3社)】

(株)TBSプラザ (株)ティ・アール・シー  
(株)TBSメディア総合研究所

### 【特分法適用 (4社)】

(株)ビーエス・アイ (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シ -



# 連結損益計算書

(単位 :百万円)

	上期				前年同期			
	金額	前年差	増減 (%)	連単倍率	金額	前年差	増減 (%)	連単倍率
売上高	155,105	5,906	4.0	1.14	149,199	652	0.4	1,15
営業利益	11,176	5,474	96.0	1.34	5,702	5,319	48.3	1.46
経常利益	11,612	5,938	104.7	1.22	5,673	5,671	50.0	1.22
中間純利益	6,523	6,050	48.1	1.13	12,573	4,926	64.4	1.01



# 連結セグメント別業績

(単位:百万円)

	上期				前年同期			
	外部売上高	前年差	営業利益	前年差	外部売上高	前年差	営業利益	前年差
放送	129,466	4,409	7,447	5,074	125,057	-	2,372	-
映像・文化	24,273	1,606	3,305	354	22,667	-	2,950	-
不動産	1,222	90	374	49	1,312	-	324	-
その他	142	18	41	16	161	-	58	-
消去又は全社	-	-	8	12	-	-	4	-
連結	155,105	5,906	11,176	5,474	149,199	652	5,702	5,319

新事業区分	事業内容
放送事業	テレビ・ラジオの放送事業および関連事業
映像・文化事業	各種催物、ビデオソフト等の企画 制作、野球興行等
不動産事業	土地および建物の賃貸等
その他事業	車両運行、喫茶 飲食業等



# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2006/9	2006/3	比較	増減 (%)		2006/9	2006/3	比較	増減 (%)
流動 資産	139,873	133,165	6,707	5.0	流動負債	71,162	82,282	11,119	13.5
					固定負債	116,018	93,303	22,715	24.3
固定 資産	426,220	422,106	4,114	1.0	負債合計	187,181	175,585	11,595	6.6
					少数株主持分	(1,708)	1,659	(49)	(3.0)
					資本合計	-	378,026	885	0.2
					純資産合計	378,912	-		
資産 合計	566,093	555,271	10,822	1.9	負債/少数株主持 分/資本合計	-	555,271	10,822	1.9
					負債/純資産合計	566,093	-		

中間期末 有利子負債残高 :722億69百万円 (+ 288億67百万円)



# 連結キャッシュフロー実績

(単位：百万円)

	上期	前年同期	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,950	980	33,969
投資活動によるキャッシュ・フロー	45,661	19,645	26,015
財務活動によるキャッシュ・フロー	26,597	25,277	1,319
現金及び現金同等物の増加額	15,888	6,643	9,245
現金及び現金同等物の期首残高	38,767	52,612	13,845
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	259	-	259
現金及び現金同等物の期末残高	54,915	59,256	4,341



# 分社別の業績

(単位 :百万円)

TBSテレビ	上期実績		下期見込		通期見込		
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差	期首計画との差
売上高	40,367	2	41,333	755	81,700	757	1,500
営業利益	354	548	316	420	670	128	20
経常利益	371	565	319	478	690	87	-
中間純利益	143	318	117	112	260	206	-

TBS R&C	上期実績		下期見込		通期見込		
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差	期首計画との差
売上高	7,735	334	7,265	286	15,000	620	900
営業利益	108	338	208	266	100	604	610
経常利益	115	333	215	275	100	608	610
中間純利益	34	174	134	104	100	278	350



# 横浜ベイスターズの業績

(単位 :百万円)

	上期実績		下期見込		期首通期見込	
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差
売上高	3,135	465	4,065	202	7,200	667
営業利益	448	161	448	195	0	34
経常利益	423	161	423	159	0	2
中間純利益	422	158	422	158	0	0

(上期 :1月 ~ 6月)



# BS-iの業績

(単位 :百万円)

	上期実績		下期見込		通期見込		
	金額	前年差	金額	前年差	金額	前年差	期首計画との差
売上高	2,666	284	3,634	584	6,300	868	1,300
営業利益	1,157	292	443	709	1,600	1,001	100
経常利益	1,155	290	445	704	1,600	994	100
中間純利益	1,157	290	443	3,332	1,600	3,622	100

中間期末累損 : 36,516百万円 ( 1,157 )



# 設備投資と減価償却費

(2006年度以降は現時点での見込)

連結	上期	前年差
設備投資	6,001	8,772
減価償却費	6,246	444

(単位 :百万円)

2006	2007	2008	2009	2010
265	380	245	110	110
122	110	125	125	125

(単位 :億円)

単体	上期	前年差
設備投資	5,619	8,627
減価償却費	5,819	294

2006	2007	2008	2009	2010
255	350	235	90	105
115	100	115	115	115



# 単体損益計算書

(単位 :百万円)

	上期			前年同期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
売上高	135,864	5,690	4.4	130,174	234	0.2
営業利益	8,352	4,434	113.2	3,917	4,941	55.8
経常利益	9,519	4,852	104.0	4,667	6,020	56.3
中間純利益	5,771	6,670	53.6	12,442	4,609	58.8



# 単体収入内訳

(単位 :百万円)

	上期			前年同期		
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差	増減(%)
テレビ事業	120,735	5,189	4.5	115,546	1,765	1.5
(タイム制作)	64,931	5,415	9.1	59,516	262	0.4
(スポット)	50,003	162	0.3	50,166	1,395	2.7
(テレビその他)	5,800	63	1.1	5,863	632	9.7
その他	15,128	500	3.4	14,628	1,530	11.7
(事業)	12,806	495	4.0	12,310	1,406	12.9
(不動産)	2,322	5	0.2	2,317	124	5.7
収入合計	135,864	5,690	4.4	130,174	234	0.2



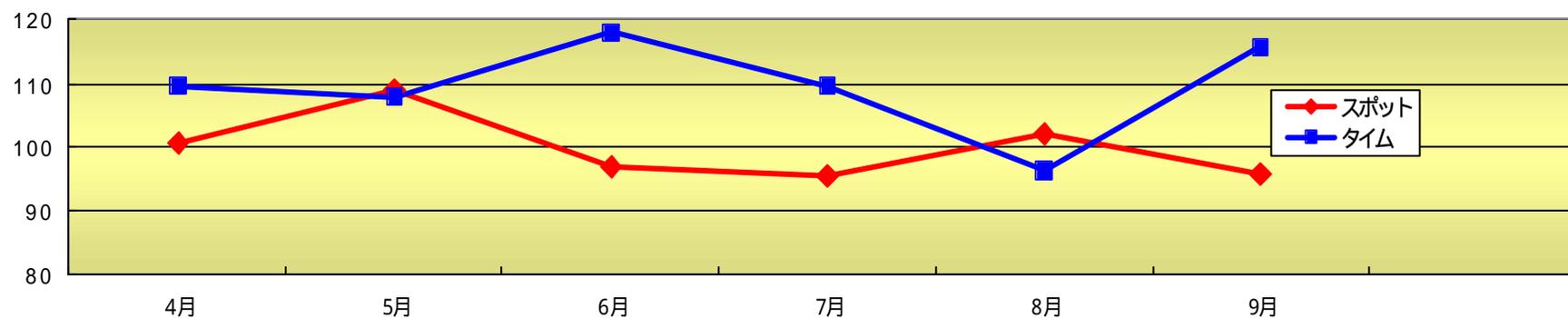
# 単体テレビ収入伸び率

(単位 :%)

	4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	上期
スポット	0.5	9.1	3.3	1.8	4.7	2.0	4.4	3.0	0.3
タイム	9.6	7.9	18.0	11.8	9.7	3.8	15.7	6.5	9.1

(色付箇所は前年実績達成)

上期東京地区	4.0
上期5局シェア	21.5(+0.8)





# 業種別スポット売上順位

(単位 :%)

	2006年度 上期	伸び率	シェア	2005年度 上期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	5.7	13.6	酒・飲料	2.1	14.3
2	食品	0.1	11.5	食品	3.3	11.4
3	化粧品・トイレタリー	3.6	11.2	化粧品・トイレタリー	0.3	10.8
4	エンターテインメント・趣味	18.4	7.9	金融	13.4	6.9
5	医薬品	3.7	6.8	自動車・輸送機器	6.7	6.7
6	自動車・輸送機器	2.1	6.6	エンターテインメント・趣味	2.2	6.6
7	総合電気機器	11.2	6.6	医薬品	16.8	6.5
8	金融	12.3	6.1	総合電気機器	5.8	5.9
9	通信・放送	19.0	4.5	通信・放送	1.9	5.5
10	精密機器・事務機	7.6	4.2	流通	3.0	4.3

(順位は金額順)

(色付箇所は前年実績達成)



# 単体事業部門収入

(単位 :百万円)

内容		上期	前年差	摘要	
事業局	文化事業 (催事)	2,318	541	「サスカ展」約35万人入場が貢献、熊川バレエも健闘	
	事業 (興行)	705	455	前期より興行件数少なく売上減	
コンテンツ事業局	映像事業	DVD(ソフト)	2,106	395	前期「全員集合」等の反動で売上減、「クロサギ」好調
		映画アニメ(ライツ)	1,933	157	「日本沈没」、「HOLIC」・「女神さま2」(アニメ)等が好調
	コンテンツ事業	国内番販	2,012	221	「朝ズバッ!」・「2時ピタッ!」のセールスが貢献
		海外番販	710	36	-
		BS/CS/BB番販	88	40	2時間ドラマの受注増、BB番販は前上期なし
	CS事業(TBS-ch/ニュースパート)	1,462	297	TBS-chが好調持続し黒字で推移	
	モバイル&ネット	964	0	モバイル好調だがネットは一服感	
メディアコマース	503	48	-		
合計		12,806	495	売上、過去最高を更新	



# DVD部門 売上ベスト10

(順位は売上高順 )

	タイトル	販売本数 (4~9月)	累計本数 (発売時~)	備考
1	クロサギ (D)	139,434	139,434	-
2	白夜行 (D)	98,447	98,447	-
3	輪舞曲 (D)	93,654	93,654	-
4	夜王 (D)	36,500	36,500	-
5	おいしいプロポーズ (D)	45,250	45,250	-
6	花より男子 (D)	20,100	177,654	今年3月発売
7	寺内貫太郎一家 9-13巻 (D)	30,802	83,617	今年2月発売
8	弁護士のくず (D)	26,100	26,100	-
9	ケイゾクコンプリートBOX (D)	4,900セット	4,900セット	-
10	木更津キャッツアイ (D)	22,450	388,010	02年6月発売

(DはDVD)

(単位:本) (ケイゾクは8巻セット)



# テレビ番組原価(制作費)

(単位:億円)

	2006年度	2005年度	前年差
第1四半期	305	295	10
第2四半期	314	340	25
上期	619	635	15
第3四半期	-	308	-
第4四半期	-	306	-
下期	-	614	-
(期首通期見込)	(1,235)	1,249	(14)

(参考)テレビ番組原価に含まれる主な費用:

直接費:番組購入費、放送権料、美術制作費、業務委託費等  
 間接費:技術制作費、減価償却費等



# 上期の視聴率状況 およびV! ゴール編成方針

---

代表取締役専務 城所 賢一郎



# 上期 視聴率

	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	7.8	0.1	12.6	0.3	12.5	0.5
日本テレビ	8.4	0.3	11.9	0.4	12.2	0.3
フジテレビ	9.3	0.1	14.1	±0	14.3	0.1
テレビ朝日	7.5	0.2	11.5	1.2	12.4	0.7
テレビ東京	3.8	0.1	8.4	0.1	8.0	0.3
NHK	7.0	0.1	11.9	0.3	10.6	0.5
HUT	43.6	0.7	65.7	1.8	65.2	1.5

(2006/4/3 ~ 2006/10/1 週ベース 増減は前年同期比 )

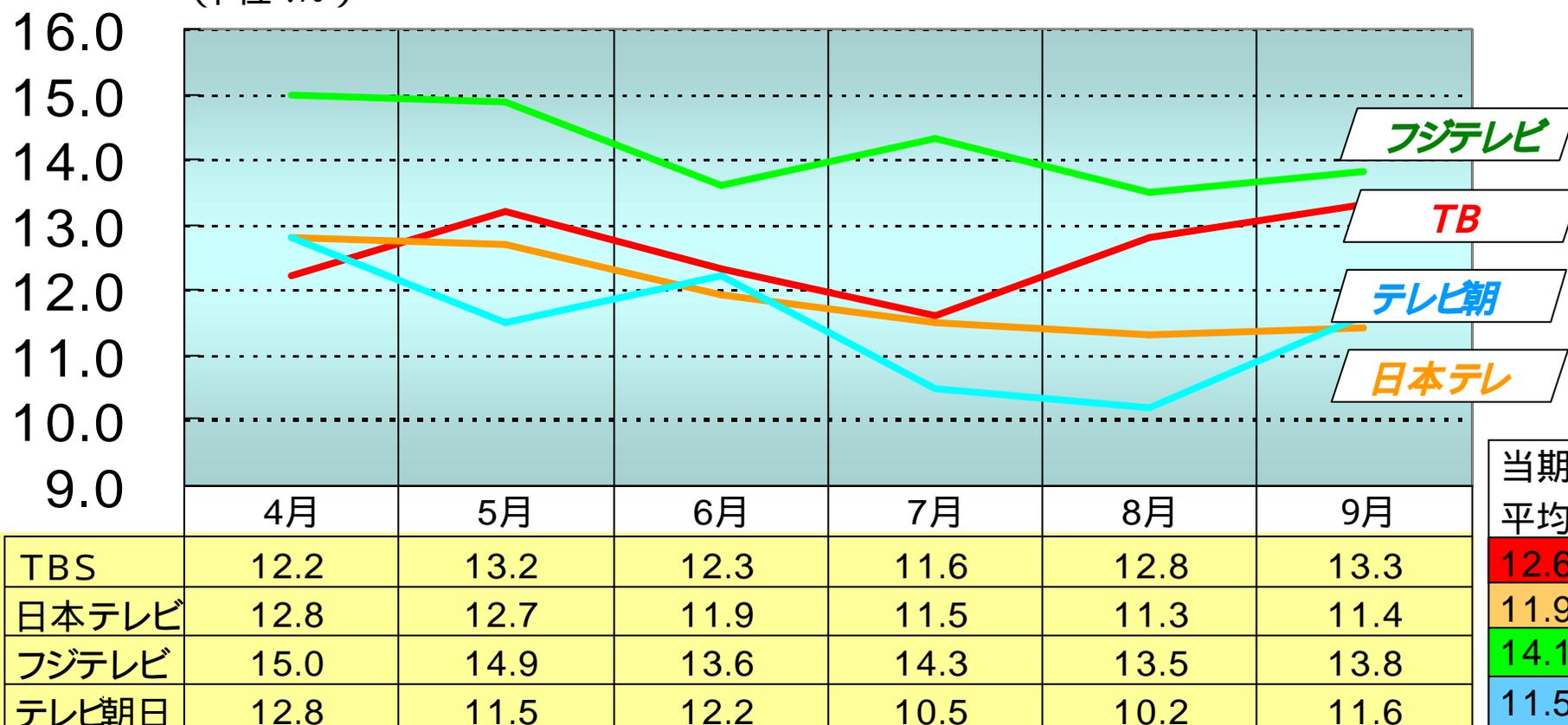
(単位 :%)

18年ぶり! ゴールデン帯・プライム帯、ともに単独 2位



# ゴールデン帯視聴率推移

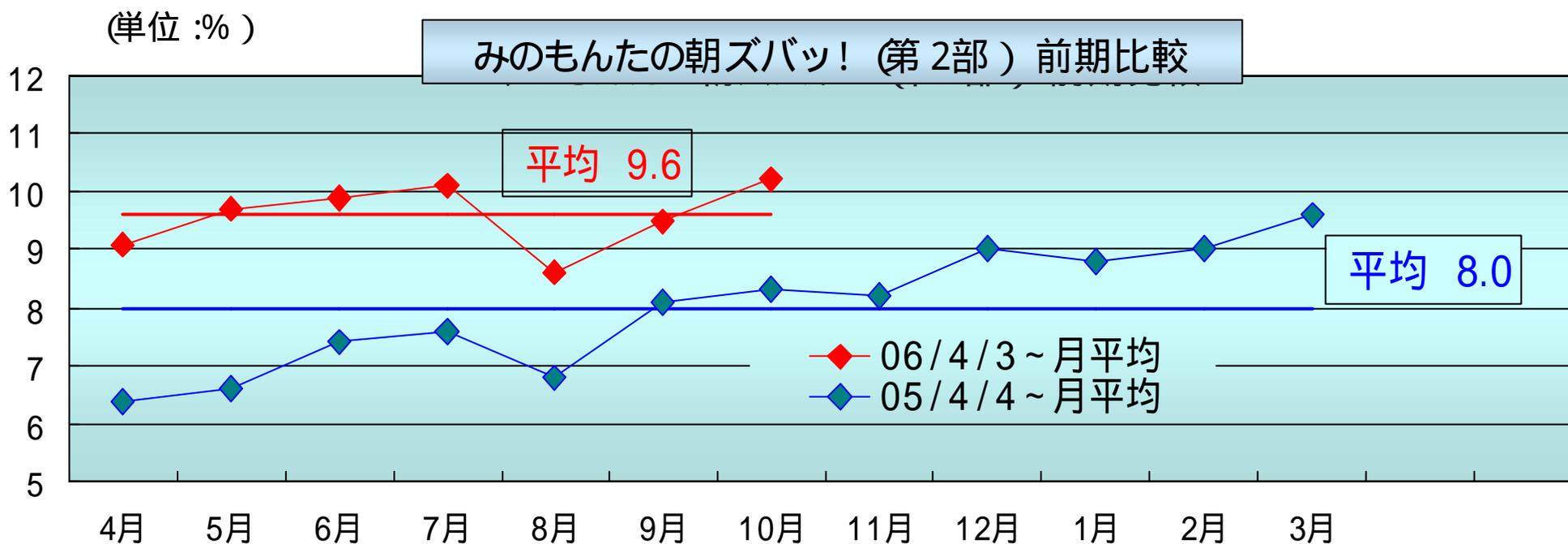
(単位 :%)



(週ベース)



# 朝ベルト番組の動向



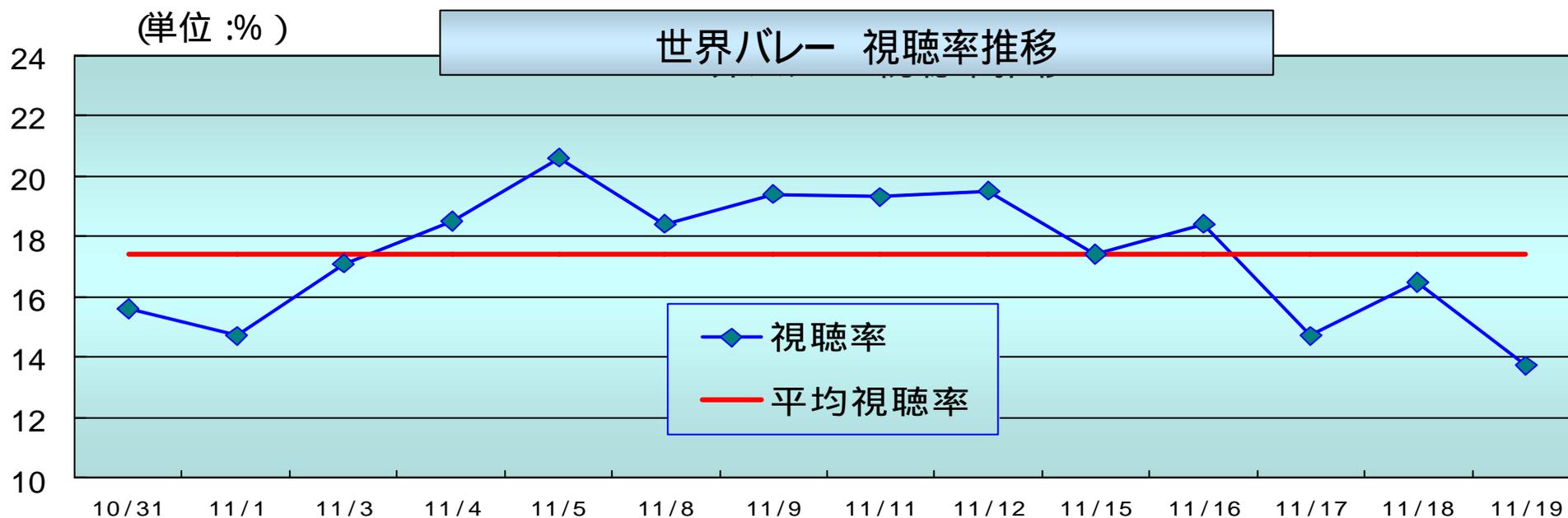
10月の月間平均視聴率は10.2%!  
 同時帯で日本テレビ、フジテレビを抑えて堂々の1位を獲得  
 これは視聴率をデータベース化した1981年以来、初の快挙



# 好調！



# 世界バレー



平均視聴率17.4%！

放送1週目はG帯1位、P帯2位

放送2週目、3週目はG帯1位、P帯1位を達成



# 今後放送予定のスポーツ番組

番組名	放送日
SUZUKIスポーツスペシャル 全日本実業団女子駅伝2006	2006年12月17日 11:50 ~ 14:30
WBA世界ライトフライ級タイトルマッチ 亀田興毅 vs ファン・ランダエタ	2006年12月20日 18:55 ~ 20:54
ニューイヤ-駅伝2007 第51回全日本実業団駅伝	2007年 1月 1日 8:50 ~ 14:30
2007マスタ-ズゴルフ	2007年 4月 6日 ~ 4月 9日
2007世界陸上大阪大会	2007年 8月25日 ~ 9月 2日



# レギュラー番組ベスト10\_

(単位 :%)

	番組名	曜日	平均視聴率
1	橋田壽賀子ドラマ「渡る世間は鬼ばかり」	木21	18.8
2	ズバリ言うわよ!	火21	17.7
3	ぴったんこカン・カン	火19	17.1
4	関口宏の東京フレンドパーク2	月19	15.8
5	金曜ドラマ「クロサギ」	金22	15.7
6	中居正広の金曜日のスマたちへ	金21	15.2
7	さんまのスーパーからくりTV	日19	14.1
8	ブロードキャスター	土22	14.0
9	サンデーモーニング	日8	13.9
9	うたばん	木20	13.9
9	どうぶつ奇想天外!	日20	13.9

(2006/4/3 ~ 2006/10/1 週ベース)



# 年末年始 豪華絢爛ラインアップ

バラエティ	放送日	内容
ナインイヴニング！4時間生放送 きよしこの夜 幸せになーれスペシャル!!	2006年12月24日 19:00～22:54	▶ナインイヴニングがクリスマスイブに史上初の4時間生放送バラエティに挑む!
第48回 輝く!日本レコード大賞	2006年12月30日 18:30～21:54	▶大晦日恒例のレコード大賞が今年は一日早い30日に更なるグレードアップ!
スペシャルドラマ		
冬休み特別ドラマ Happy!	2006年12月26日 21:00～22:54	▶第一弾が大好評を博した人気スポーツコミックの実写ドラマ第二弾
スポーツ		
K-1プレミアム2006 格闘技史上最大の祭典 Dynamite!	2006年12月31日 18:00～23:34	▶大晦日恒例のDynamite!今年は一挙5時間半の放送で心躍るマッチが目白押し!
最強の男は誰だ!筋肉バトル!! スポーツマンNo.1決定戦XXXⅣ	2007年1月1日 18:30～22:54	▶元日恒例のスポーツマン。超一流のアスリートたちの肉体のガチンコ勝負
教養		
開局55周年古代エジプト大冒険! 黄金・ミイラ・大発掘 究極の48秘ミステリー 全説明スペシャル	2007年1月3日 18:30～22:54	▶総合司会みのもんた。古代エジプトの遺跡の旅に英BBCのドラマ。魅惑的なミステリーを現代によみがえらせる全く新しい大発掘ロマン!!



# 1月新ドラマ

番組名	放送日	内容
浅草ふくまる旅館	月20時	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶出演 :西田敏行、賀来千賀子</li> <li>▶浅草の老舗旅館が舞台の笑って泣ける人情ドラマ</li> </ul>
きらきら研修医	木22時	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶出演 :小西真奈美、ウェンツ瑛士</li> <li>▶実在の研修医が自らのブログに綴ったエッセーが書籍、コミック化され大人気になり ついにテレビドラマ化</li> </ul>
花より男子 2 (リターンズ)	金22時	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶出演 :井上真央、松本潤、松嶋菜々子</li> <li>▶2005年、平均視聴率19.7%を記録した大人気ドラマが1年ぶりに大復活！今回もアップテンポなストーリーに乞うご期待</li> </ul>
TBS開局55周年 華麗なる一族	日21時	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶出演 :木村拓哉、鈴木京香、長谷川京子、北大路欣也</li> <li>▶山崎豊子の原作をオール主演クラスのキャスティングでドラマ化。</li> </ul>



# V！ゴール編成方針

- ▶ ファミリーの各層全てを対象とした番組作り
- ▶ 中高年層の支持を保ちつつ若い層を開拓
- ▶ 「親しみやすさ」「意欲的」「先進性」を意識
- ▶ TBSブランド構築のための戦略策定
- ▶ 顧客主義の徹底
- ▶ 制作とコンテンツ事業の連携強化 (ウインドウ・コントロール)



# 将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

## お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

総務局広報 Rセンター R推進部

TEL :03-3746-1111 (代表)