

A large, stylized red figure with a thin black outline, resembling a person in a dynamic pose, possibly a mascot or a character, positioned behind the main title text.

2005年度 中間決算 財務説明会

2005年11月18日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp



出席者紹介

代表取締役社長

井上 弘

常務取締役

平本 和生

TBSテレビ 専務取締役

城所 賢一郎

司会：経営企画局長

山口 慎彌



2005年度 中間決算の概要

代表取締役社長 井上 弘



中間決算 ハイライト

- ┆ 連結は増収減益（営業・経常利益）
- ┆ 単体純利益は大幅増益（新記録）
- ┆ 単体事業部門売上は12.9%増（新記録）
- ┆ R&Cは連続26回（4年4ヶ月）聴取率トップ
- ┆ 子会社グ ラマルシエはショッピング 事業好調で大幅増益



当期 修正業績予想

(単位:百万円)

連 結	上期実績	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	149,199	151,401	300,600	1,131	0.4
営業利益	5,702	9,168	14,900	7,610	33.8
経常利益	5,673	8,827	14,500	7,481	34.0
当期純利益	12,573	5,127	17,700	7,810	79.0

単 体	上期実績	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	130,174	132,626	262,800	113	0
営業利益	3,917	6,083	10,000	7,619	43.2
経常利益	4,667	6,333	11,000	8,072	42.3
当期純利益	12,442	3,558	16,000	6,896	75.7



テレビ収入伸び率修正予想

2005年度	1Q実績	2Q実績	上期実績	下期予想	通期予想
スポット	3.5%	1.7%	2.7%	1.7%	0.5%
タイム	0.9%	0.0%	0.4%	1.0%	0.7%

【8月3日公表 修正予想】

2005年度	上期	下期	通期
スポット	4.9%	3.8%	0.5%
タイム	1.4%	2.4%	1.9%



TCエンタテインメント

【会社概要】

■ 資本金（増資後）：2 億円

■ 資本構成：

TBS(51%)・CCC・MBS・IMJ（CCCグループ）・ツタヤオンライン

【事業内容の概要】

➤ DVD事業

TBSの新作ドラマ、旧作品などのDVDの企画販売

TBS、IMJ出資映画DVD、および映画メイキングDVDの企画販売等

➤ モバイル事業

小額課金サイトの運営

TBS番組と連動するエンタメサイトを企画開発

➤ 広告メディア事業

TBS番組と連携したDVDをTSUTAYAで無料配布（フリーパターのDVD版）

DVDおよび連動ウェブ、モバイルサイトでの広告収入（2006年度事業化へ）



赤坂再開発 進行中

✚ 総事業費	約770億円
(着手金 約107億円を今期支払い)	
✚ 売上予想	約100億円
✚ 営業C/F予想	約50～60億円
✚ 減価償却費予想	約25億円
✚ 竣工予定	2008年1月





楽天の統合提案について

- ✚ 10月13日 楽天が当社株を15.46%取得と発表
持株会社を通じた経営統合を当社に提案
- ✚ 10月18日 当社内に提案検討のためプロジェクトチーム設置
- ✚ 10月26日 楽天、当社株を買い増し19.09%保有と発表
- ✚ 11月4日 11月末を目途に提案検討を終了と楽天に回答



2005年度 中間決算の概要

常務取締役

平本和生



連結会社一覧

(株)東京放送(TBS)

【放送事業(17社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ
(株)TBSサービス (株)TBSビジョン
(株)東放制作 (株)TBSタイムメディア
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン (株)アックス
(株)赤坂グラフィックスアート
(株)サウンズ・アート (株)テレコム・サウンズ
(株)ジャスク (株)ビューキャスト
(株)エフ・アンド・エフ
TBS International, Inc.

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ
(株)TBS会館 (株)TBS企画
赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

【その他事業(7社)】

(株)日音 (株)TBSプラザ
(株)TBSメディア総合研究所
(株)ティ・アール・シー
(株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ
OXYBOT(株)

【持分法適用(4社)】

(株)ビーエス・アイ (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シ



連結損益計算書

(単位:百万円)

	上期				前年同期			
	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率
売上高	149,199	652	0.4	1.15	148,546	1,945	1.3	1.14
営業利益	5,702	5,319	48.3	1.46	11,021	998	8.3	1.24
経常利益	5,673	5,671	50.0	1.22	11,344	70	0.6	1.06
当期純利益	12,573	4,926	64.4	1.01	7,647	6,103	395.2	0.98



連結セグメント別上期業績

(単位:百万円)

	売上高	前年比	増減 (%)	営業利益	前年比	増減 (%)
放送事業	128,923	1,987	1.5	2,761	4,637	62.7
不動産事業	1,312	0	0	324	6	2.0
その他事業	18,962	2,640	16.2	2,620	675	20.5
連結	149,199	652	0.4	5,702	5,319	48.3



連結貸借対照表

(単位:億円)

	05/9	05/3	比較	増減 (%)		05/9	05/3	比較	増減 (%)
流動資産	1,845	1,739	105	6.1	流動負債	796	844	47	5.6
					固定負債	859	953	93	9.8
固定資産	3,381	3,321	59	1.8	負債合計	1,656	1,797	141	7.9
					少数株主持分	14	16	1	9.8
					資本合計	3,555	3,247	308	9.5
資産合計	5,226	5,061	165	3.3	負債/少数持分 /資本合計	5,226	5,061	165	3.3

中間期末 有利子負債残高 : 54,233百万円 (1,710百万円)



連結キャッシュフロー実績

(単位:百万円)

	05/9	04/9	前年比
営業活動によるキャッシュ・フロー	980	15,630	14,650
投資活動によるキャッシュ・フロー	19,645	9,560	10,085
財務活動によるキャッシュ・フロー	25,277	8,237	33,514
現金及び現金同等物増減額	6,643	2,129	8,772
現金及び現金同等物期首残高	52,612	57,530	4,918
現金及び現金同等物期末残高	59,256	55,401	3,855



分社別の業績

(単位:百万円)

2005年度	TBS テレビ		TBS R&C	
	実績	前年比	実績	前年比
売上高	40,369	-	8,069	281
営業利益	193	-	446	251
経常利益	193	-	449	249
当期純利益	174	-	208	160



横浜ベイスターズの業績

(単位：百万円)

2005年度	上期実績		下期見込み		通期見込み	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	3,600	235	3106	1,043	6,706	1,278
営業利益	286	79	959	781	1,245	860
経常利益	262	85	951	783	1,213	868
当期純利益	263	95	951	723	1,214	818

(上期：1月～6月)



BS-iの業績

(単位：百万円)

2005年度	上期実績		下期見込み		通期見込み	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	2,381	237	2,745	81	5,126	318
営業利益	1,450	876	1,442	25	2,892	901
経常利益	1,446	876	1,442	202	2,888	1,078
当期純利益	1,448	905	1,444	202	2,892	1,107

05/9末 累損 : 31,584百万円



単体損益計算書

(単位:百万円)

	上期			前年同期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
売上高	130,174	234	0.2	130,409	2,437	1.9
営業利益	3,917	4,941	55.8	8,858	564	6.0
経常利益	4,667	6,020	56.3	10,688	474	4.2
当期純利益	12,442	4,609	58.8	7,832	5,936	313.1



単体収入内訳

(単位:百万円)

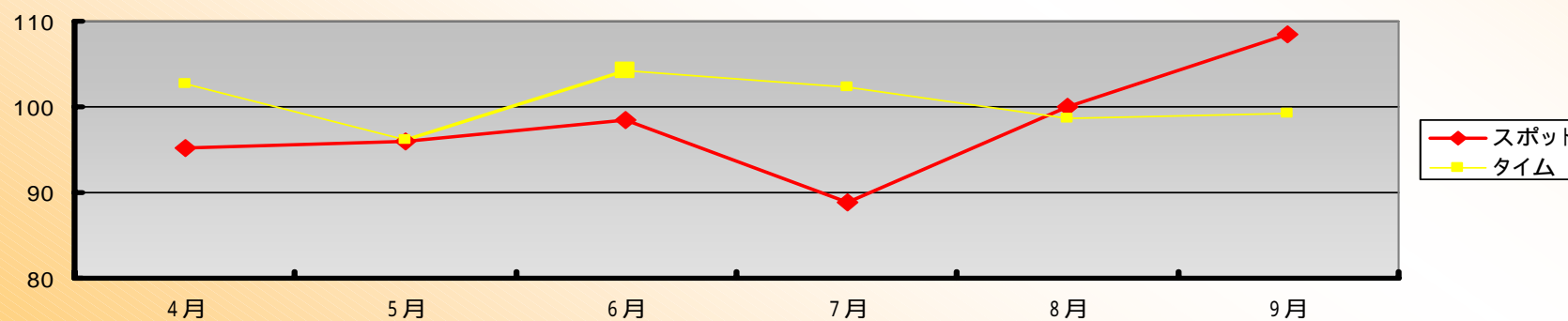
	上期		
	金額	前年比	増減 (%)
テレビ事業	115,546	1,765	1.5
(タイム・制作)	59,516	262	0.4
(スポット)	50,166	1,395	2.7
(テレビその他)	5,863	632	9.7
その他	14,628	1,530	11.7
(事業)	12,310	1,406	12.9
(不動産)	2,317	124	5.7
収入合計	130,174	234	0.2



単体テレビ収入伸び率

(単位：%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	2Q	上期
スポット	4.9	4.0	1.5	11.1	±0	8.4	1.7	2.7
タイム	2.6	3.8	4.3	2.4	1.4	0.8	±0	0.4





業種別スポット売上順位

(単位：%)

	2005年度 上期	伸び率	シェア	2004年度 上期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	2.1	14.3	酒・飲料	16.4	14.2
2	食品	3.3	11.4	食品	8.3	11.5
3	化粧品・トイレタリー	0.3	10.8	化粧品・トイレタリー	4.4	11.2
4	金融	13.4	6.9	医薬品	6.9	7.9
5	自動車・輸送機器	6.7	6.7	自動車	12.3	6.9
6	エンターテインメント・趣味	2.2	6.6	金融	5.0	6.7
7	医薬品	16.8	6.5	総合電気機器	26.1	6.1
8	総合電気機器	5.8	5.9	エンターテインメント	3.6	5.9
9	通信・放送	1.9	5.5	通信・放送	6.0	5.1
10	流通	3.0	4.3	精密機器・事務機	7.9	4.1

(順位は金額順)



単体事業部門収入

(単位：百万円)

	内 容		上期	増減	前年	備考
事業局	文化事業（催事）		1,777	138	1,638	熊川「白鳥の湖」
	事業（興行）		1,160	440	1,601	横浜ブリッツ稼働率上昇
コンテンツ事業局	映像事業	ソフト	2,501	507	1,994	「全員集合2005」「風のようにうたが流れていた」
		ライツ	1,775	233	2,009	「AIR」(アニメ)「NANA」「世界の中心で愛をさけぶ」
	コンテンツ事業	国内番販	1,790	107	1,898	
		海外番販	673	3	670	自社番組フォーマット販売好調持続
		BSその他	47	614	662	
	CS事業(TBS-ch/NB)		1,165	1,165	-	TBS-chは6月初の単月黒字
	メディアコマース		454	24	429	ショッピング事業好調
	モバイル&ネット		964	964	-	携帯中心に有料会員増加
合 計			12,310	1,406	10,904	前期比+13%で上期売上新記録



ソフト部門売上ベスト10

(単位：本)

	タイトル	販売本数	累計本数
1	8時だよ！全員集合2005 (D)	147,000 セット	147,000 セット
2	タイガー & ドラゴン (D&V)	199,000	199,000
3	風のようにうたが流れていた(D)	38,500 セット	38,500 セット
4	H2 (D&V)	53,450	53,450
5	Mの悲劇 (D&V)	27,144	27,144
6	3年B組金八先生第7シリーズ 5-9巻 (D)	16,481	16,481
7	タイガー & ドラゴンSP (D&V)	16,390	46,340
8	8時だよ！全員集合 (D)	15,200 セット	300,700 セット
9	夢で逢いましょう (D)	13,800	13,800
10	渡る世間は鬼ばかりパート1 (D)	14,235	14,235

(順位は金額順)



テレビ番組原価(制作費)

(単位：億円)

	2005年度	2004年度	前年比
第1四半期	295	302	7
第2四半期	339	313	26
上期	634	615	19
下期(見込)	(606)	594	(12)
通期(見込)	(1,240)	1,209	(31)

(参考)テレビ番組原価に含まれる主な費用：

直接費：制作番組費、業務委託費、ギャランティ等

間接費：人件費、美術制作費、技術制作費、減価償却費等



設備投資と減価償却

(単位：百万円)

連 結	上期実績	前年比	通期見込	前年比
設備投資	14,773	8,234	25,100	8,621
減価償却費	6,690	745	13,500	1,038

単 体	上期実績	前年比	通期見込	前年比
設備投資	14,247	8,573	23,500	8,875
減価償却費	6,113	898	12,500	843



上期視聴率

9月 月間視聴率 GP帯トップを獲得！

	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	7.9	0.4	12.9	0.3	13.0	± 0
日本テレビ	8.7	0.4	12.3	0.6	12.5	0.6
フジテレビ	9.4	0.2	14.1	0.3	14.4	0.3
テレビ朝日	7.7	0.2	12.7	1.3	13.1	1.4
テレビ東京	3.7	± 0	8.3	± 0	7.7	0.1
NHK	7.1	0.8	12.2	0.6	11.1	1.0

(2005/4/4 ~ 10/2 : 週ベース 増減は前年同期比)

(単位：%)

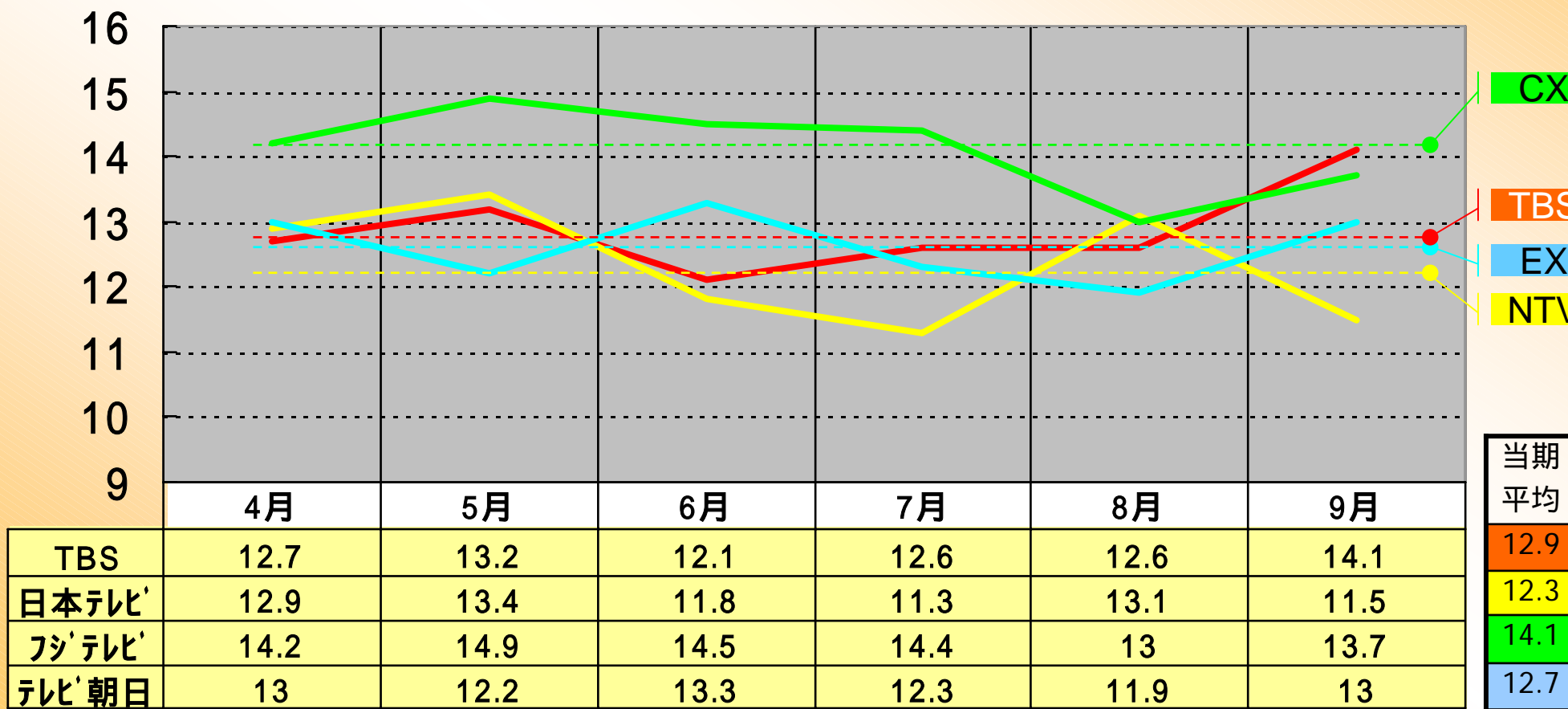
4月改編で朝・昼ベルト番組の視聴率が飛躍的にアップ 全日平均 **7.9%** へ!



ゴールデン帯視聴率推移

(単位: %)

26週平均



(週ベース)



レギュラー番組ベスト10

	番組	曜日	平均視聴率
1	ズバリ言うわよ!	火9	18.4
2	金曜ドラマ「ドラゴン桜」	金10	16.5
3	中居正広の金曜日のスマたちへ	金9	15.5
4	関口宏の東京フレンドパーク2	月7	15.4
5	水戸黄門	月8	15.2
6	ぴったんこカン・カン	火7	15.0
7	さんまのスーパーからくりTV	日7	14.6
8	学校へ行こう! MAX	火8	14.2
8	女系家族	木10	14.2
10	どうぶつ奇想天外!	日8	14.1

(2005/4/4 ~ 10/2)

(単位:%)

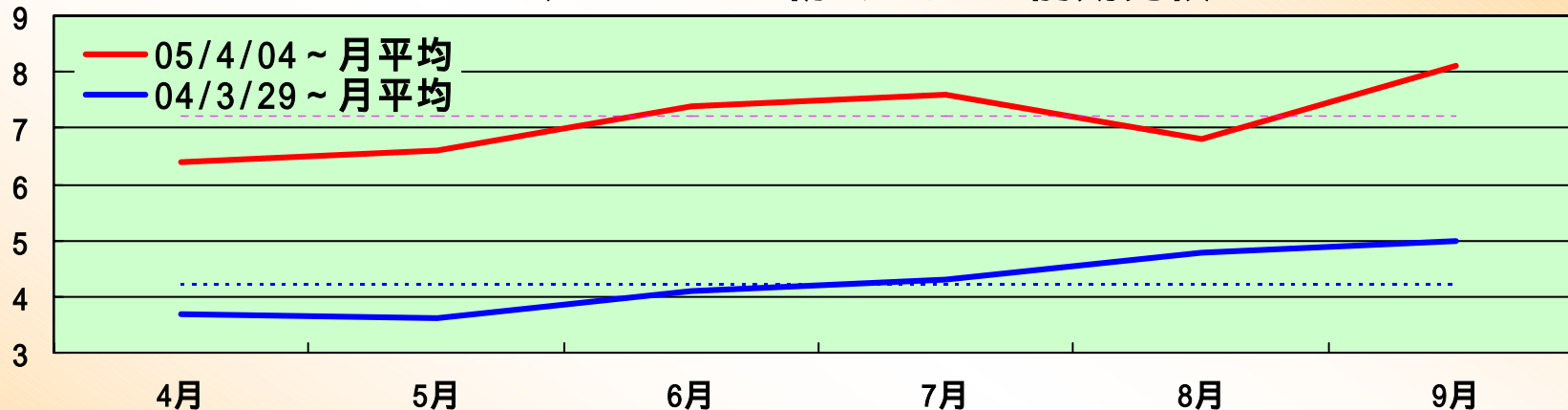


4月編成 帯番組の動向

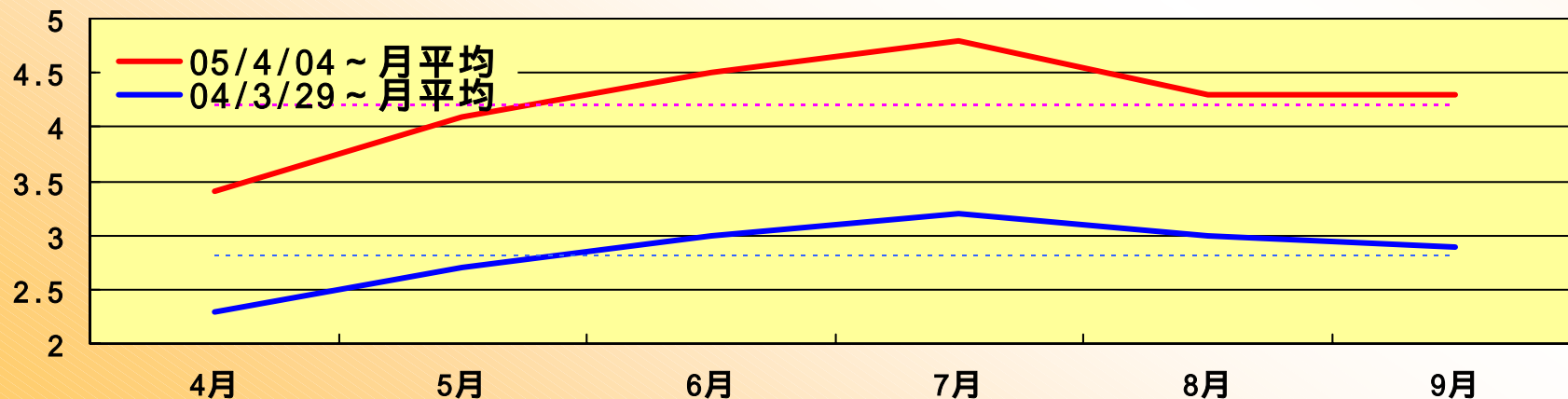
(単位: %)

【みのもんたの朝ズバッ! 前期比較】

26週平均



【きょう発プラス 前期比較】





年末年始特別番組 & 1月ドラマ

➤ 「タイトル未定」(阿久悠 特番)	12/29	阿久悠の作詞活動30年を記念して大物歌手が勢ぞろい
➤ 「K1ダイナマイト」	12/31	年末恒例！今年は曙にボビー・オロゴンが挑戦！
➤ 「里見八犬伝」(開局50周年)	1/2 & 3	滝沢秀明主演、仲間由紀恵、菅野美穂が共演 前代未聞のスケールで送る新春大型娯楽時代活劇
➤ 「輪舞曲(RONDO)」(開局50周年)	1/15~	チェ・ジウと竹野内豊が共演 宿命と禁断のラブ・ドラマ
➤ 「白夜行」	1/12~	山田孝之 & 綾瀬はるかのセカチューコンビが送る純愛
➤ 「ガチバカ！」	1/19~	「サラリーマン金太郎」の高橋克典が教師役で大奮闘
➤ 「夜王」	1/13~	松岡昌宏主演 新米ホストが「夜王」への階段を上る



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

経営企画局 IR推進室

TEL：03-3746-1111（代表）

FAX：03-5571-2020