



2005年度 第1四半期説明会

2005年8月3日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp

出席者紹介

専務取締役

常務取締役

経営企画局長

TBS元比^レ編成局長

IR推進室長

財津

平本

山口

石川

稲井

敬三

和生

慎彌

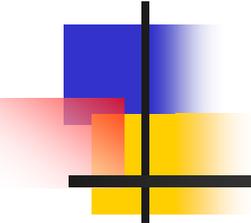
眞実

英一郎

司会： IR推進室担当部次長

大沼 眞理





2005年度 第1四半期の概要

常務取締役

平本和生



連結会社一覧

(株)東京放送(TBS)

【放送事業(17社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ
(株)TBSサービス (株)TBSビジョン
(株)東放制作 (株)TBSトライメディア
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン (株)アックス
(株)赤坂グラフィックスアート (株)サウンズアート
(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク
(株)ビューキャスト (株)エフ・アンド・エフ
TBS International, Inc.

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ
(株)TBS会館 (株)TBS企画
赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

【その他事業(7社)】

(株)日音 (株)TBSプラザ
(株)TBSメディア総合研究所
(株)ティ・アール・シー (株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ
OXYBOT(株)

【持分法適用(4社)】

(株)BS-i (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シ



第1四半期決算ハイライト

- 春の大改編で朝・昼ベルト視聴率が大きく改善
- 単体事業部門は引き続き好調
- TBS R&C は連続24回聴取率トップ
- 退職給付制度改訂で特別損益への影響大幅減



連結損益計算書

(単位:百万円)

	第1四半期				前年同期			
	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率
売上高	75,456	868	1.1	1.12	76,324	755	1.0	1.12
営業利益	7,107	1,232	14.8	1.02	8,339	247	2.9	1.09
経常利益	7,450	1,396	15.8	0.94	8,847	621	7.6	0.95
当期純利益	4,061	2,054	33.6	0.85	6,115	3,501	134.0	0.90



連結セグメント別業績

(単位:百万円)

	第1四半期				前年同期			
	売上高	前年比	営業利益	前年比	売上高	前年比	営業利益	前年比
放送事業	66,855	931	5,930	591	67,787	-	6,521	-
不動産事業	673	7	157	18	680	-	139	-
その他事業	7,927	69	1,022	655	7,857	-	1,678	-
連結	75,456	868	7,107	1,232	76,324	-	8,339	-



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	05/6	05/3	比較	増減 (%)		05/6	05/3	比較	増減 (%)
流動資産	152,604	173,990	21,385	12.3	流動負債	71,072	84,433	13,360	15.8
					固定負債	90,651	95,328	4,677	4.9
固定資産	335,795	332,135	3,660	1.1	負債合計	161,723	179,761	18,037	10.0
					少数株主持分	1,357	1,639	282	17.2
					資本合計	325,318	324,724	594	0.2
資産合計	488,400	506,125	17,725	3.5	負債/少数持分 /資本合計	488,400	506,125	17,725	3.5

第1四半期末有利子負債残高：55,024（ 919）



連結キャッシュフロー実績

(単位:百万円)

	第1四半期	前年同期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,356	2,827	9,183
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,883	5,505	8,388
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,529	7,072	4,542
現金及び現金同等物増減額	5,973	9,737	3,763
現金及び現金同等物期首残高	52,612	57,530	4,917
現金及び現金同等物期末残高	46,638	47,793	1,154



分社別業績

(単位:百万円)

2005年度	TBS テレビ		TBS R&C	
	第1四半期	前年比	第1四半期	前年比
売上高	19,267	13,572	4,001	43
営業利益	304	401	225	87
経常利益	297	393	226	86
当期純利益	185	229	112	42



横浜ベイスターズの業績

(単位：百万円)

2005年度	第1四半期		(期首)通期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	560	196	7,200	784
営業利益	1,051	225	1,100	715
経常利益	1,047	231	1,100	754
当期純利益	1,047	240	1,100	703

(第1四半期：1月～3月)



BS-iの業績

(単位：百万円)

2005年度	第1四半期		(期首)通期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	1,082	142	5,100	292
営業利益	774	432	3,300	674
経常利益	772	431	3,300	666
当期純利益	773	431	3,300	699



個別 損益計算書

(単位:百万円)

	第1四半期			前年同期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
売上高	67,111	1,124	1.6	68,236	1,217	1.8
営業利益	6,958	676	8.9	7,634	171	2.2
経常利益	7,933	1,347	14.5	9,280	108	1.2
当期純利益	4,769	2,027	29.8	6,796	2,828	71.3



個別 事業収入内訳

(単位:百万円)

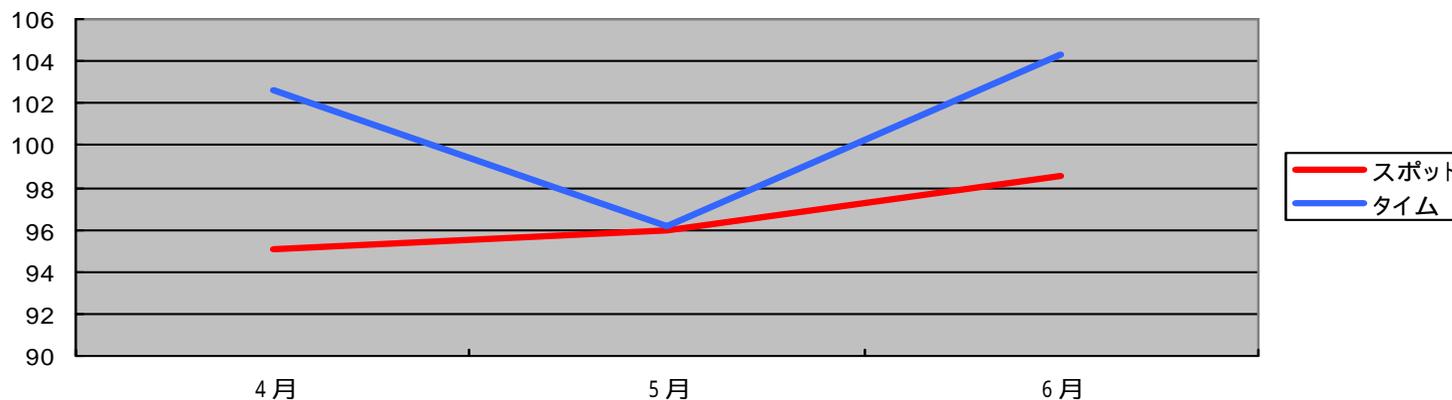
	第1四半期			前年同期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
テレビ事業	60,075	1,092	1.8	61,167	311	0.5
(タイム・制作)	29,264	272	0.9	28,992	801	2.7
(スポット)	27,960	1,000	3.5	28,960	1,135	4.1
(テレビその他)	2,850	363	11.3	3,214	22	0.7
その他	7,036	32	0.4	7,068	905	14.7
(事業)	5,879	97	1.6	5,976	982	19.7
(不動産)	1,156	64	5.9	1,092	76	6.6
収入合計	67,111	1,124	1.6	68,236	1,217	1.8



個別 テレビ収入伸び率

(単位：%)

	4月	5月	6月	第1四半期
スポット	4.9	4.0	1.5	3.5
タイム	2.6	3.8	4.3	0.9



業種別スポット売上順位

(単位：%)

	2005年度 1Q	伸び率	シェア	2004年度 1Q	伸び率	シェア
1	酒・飲料	1.6	16.2	酒・飲料	15.7	15.9
2	食品	2.0	12.6	化粧品・トイレットリー	3.2	12.4
3	化粧品・トイレットリー	3.9	11.4	食品	14.5	11.9
4	金融	19.9	7.3	医薬品	3.0	9.0
5	医薬品	20.9	6.9	金融	6.5	6.9
6	自動車・輸送機器	0.9	6.3	総合電気機器	26.9	6.4
7	総合電気機器	6.6	6.2	自動車	4.7	6.1
8	通信・放送	7.9	5.3	エンターテインメント	10.9	5.3
9	エンターテインメント・趣味	13.3	5.0	通信・放送	5.1	4.6
10	流通	9.7	3.9	精密機器・事務機	9.4	4.0

(順位は金額順)



テレビ番組原価（制作費）

（単位：億円）

	2005年度	2004年度	前年比
第1四半期	295	302	7
第2四半期	-	313	-
上期	-	615	-
第3四半期	-	299	-
第4四半期	-	295	-
下期	-	594	-
通期（見込み）	(1,240)	1,209	(31)

（参考）テレビ番組原価に含まれる主な費用：

直接費：制作番組費、業務委託費、ギャランティ等

間接費：人件費、美術制作費、技術制作費、減価償却費等



個別 事業部門収入

(単位：百万円)

	内 容		1Q	増減	前年	増減	1Q要因
事業局	文化事業（催事）		444	427	871	398	フェニーチェ歌劇、K-IMAX開幕
	事業（興行）		364	426	790		横浜ブリッツの稼働率上昇
コンテンツ事業局	映像事業	ソフト	1,519	404	1,114	279	「全員集合2005」6月発売約15万セット
		ライツ	1,042	197	1,239	680	「いま、会いにゆきます」、アニメ「AIR」
	コンテンツ事業	国内番販	914	50	964	4	
		海外番販	322	34	356	98	自社番組フォーマット販売好調持続
		BS他	17	300	316	55	
	メディアコマース		231	95	326	24	前期7月より売上計上を子会社に移管
	CS事業(TBS-ch/NB)		554	554	-	-	TBS-chは初の単月黒字(6月)
	モバイル&ネット		473	473	-	-	スポーツの有料会員増、サッカー配信
合 計			5,880	97	5,977	982	好調だった前期並実績を確保



ソフト部門売上ベスト10

(単位：千本)

	タイトル	販売本数(4~6月)	累計本数(発売時~)
1	8時だヨ!全員集合2005	147(千セット)	147(千セット)
2	風のようにうたが流れていた	37(千セット)	37(千セット)
3	H2(5巻セット)	50	50
4	Mの悲劇(5巻セット)	27	27
5	3年B組金八先生パート7	16	16
6	渡る世間は鬼ばかりパート1	15	15
7	8時だヨ!全員集合	13(千セット)	299(千セット)
8	タイガー&ドラゴンSP	10	40
9	世界の中心で、愛をさけぶ(5巻セット)	12	311
10	池袋ウエストゲートパーク(6巻セット)	10	306

(順位は金額順)



今後の映画ラインアップ

作品名	公開	製作会社	配給	主演
NANA - ナナー	9月	セディック	東宝	中島美嘉 宮崎あおい
この胸いっぱいの愛を	10月	ツイストジャパン	東宝	伊藤英明 ミムラ
あらしのよるに	12月	グループタック	東宝	(声優)中村獅童、成宮寛貴
Jホラーシアター輪廻	来年1月	オズ	東宝	優香 香里奈 椎名桔平
涙そうそう	来年1月	フィルムフェイス	東宝	妻夫木聡 長澤まさみ
嫌われ松子の一生	来年5月	スプレックス	東宝	中谷美紀
日本沈没	来年夏	セディック	東宝	草薙 剛 柴咲コウ



設備投資と減価償却

(単位：百万円)

連結	第1四半期	前年比	通期見込	前年比
設備投資	2,109	1,009	25,100	8,621
減価償却費	3,180	597	13,500	1,038

単体	第1四半期	前年比	通期見込	前年比
設備投資	1,642	1,371	23,500	8,875
減価償却費	2,992	599	12,500	843



テレビ収入伸び率 修正予想

2005年度	1Q 実績	2Q予想	上期予想	下期予想	通期予想
スポット	3.5%	6.8%	4.9%	3.8%	0.5%
タイム	0.9%	1.8%	1.4%	2.4%	1.9%

【期首計画】

2005年度	上期	下期	通期
スポット	0.5%	6.7%	3.6%
タイム	2.1%	0.7%	1.4%



当期 修正業績予想

(単位:百万円)

連 結	上期見込	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	147,500	155,500	303,000	1,269	0.4
営業利益	5,700	12,600	18,300	4,210	18.7
経常利益	5,800	12,200	18,000	3,981	18.1
当期純利益	13,000	6,500	19,500	9,610	97.2

個 別	上期見込	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	129,700	134,500	264,200	1,287	0.5
営業利益	4,800	9,200	14,000	3,619	20.5
経常利益	5,800	9,200	15,000	4,072	21.4
当期純利益	13,400	5,100	18,500	9,396	103.2



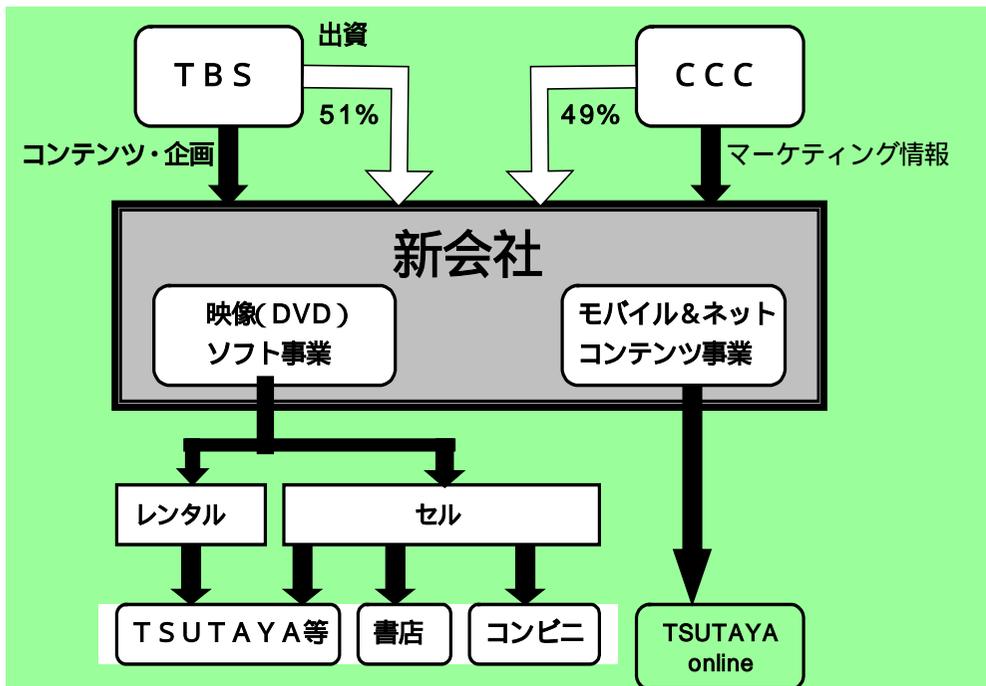
当面の事業戦略

専務取締役

財津敬三



映像ソフト新会社 TCエンタテインメント

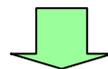


- ◎ 8月上旬：企画会社設立
- ◎ 10月中：事業会社化
- ◎ 資本金：1億円
- ◎ 資本構成：TBS 51% CCC 49%
- ◎ 代表者(予定)：児玉守弘
(TBSテレビ常務取締役事業本部長)
- ◎ 事業内容(予定)
 - 映像(DVD)ソフト事業
 - パッケージソフトの企画・製作・発売・販売・流通
 - 共同販促、マーケティング事業
 - 放送、TSUTAYA店舗等を活用し企画開発運営
 - モバイル&ネットでのコンテンツ事業
 - モバイル&ウェブサイトの企画開発運営



当社のVOD事業

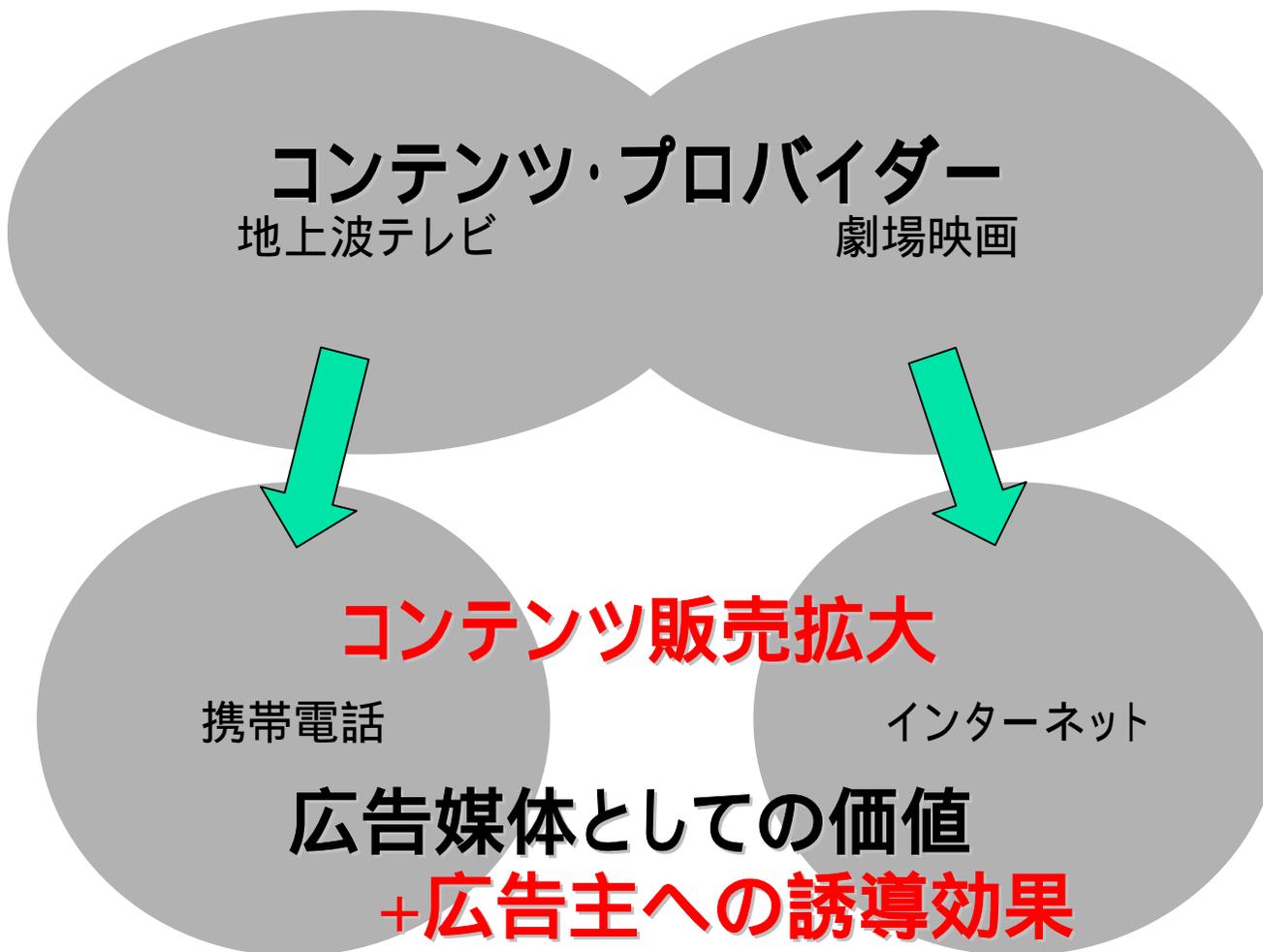
作品・タイトル	配信形式	配信期間	配信先
秘密	有料配信	05/4/15 ~ 1年間	ネオ・インデックス
怪談新耳袋	有料配信	05/4/15 ~ 1年間	ネオ・インデックス
松田聖子コンサートツアー 2004 SUNSHINE	有料配信	05/5/6 ~ 約1ヶ月	ネオ・インデックス、ジュビター-VOD、 パイパー・ビュー・ジャパン、クラブビット
News-i	コンテンツ販売		Yahoo、KDDI、アットネットホームジャパン、 Nifty、MSN mainichi、Biglobe、USEN
横浜Fマリノス vs ロサンゼルスギャラクシー	無料配信広告モデル	6/9 ~ 試合後1週間	自社HP
K-1 HEROS	無料配信広告モデル	05年3月、7月大会後1ヶ月	USEN

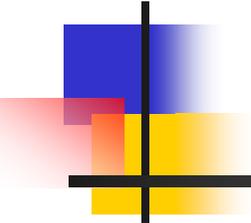


収益性ある配信事業の開発へ先進的取組み



デジタル放送とネット&携帯





視聴率状況と7月編成

(株)TBSテレビ 編成制作本部

編成局長 石川 眞実



第1四半期視聴率（前年同期比）

（2005/4/4～2005/7/03：週ベース）

（単位：％）

	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	7.6	0.2	12.7	0.9	12.6	0.6
日本テレビ	8.8	0.4	12.6	1.0	12.9	0.8
フジテレビ	9.4	0.2	14.6	0.8	14.7	0.6
テレビ朝日	7.7	0.2	12.9	1.7	13.4	1.8
テレビ東京	3.7	±0	8.3	0.1	7.7	0.2
NHK	6.8	0.5	11.9	0.3	10.9	0.5

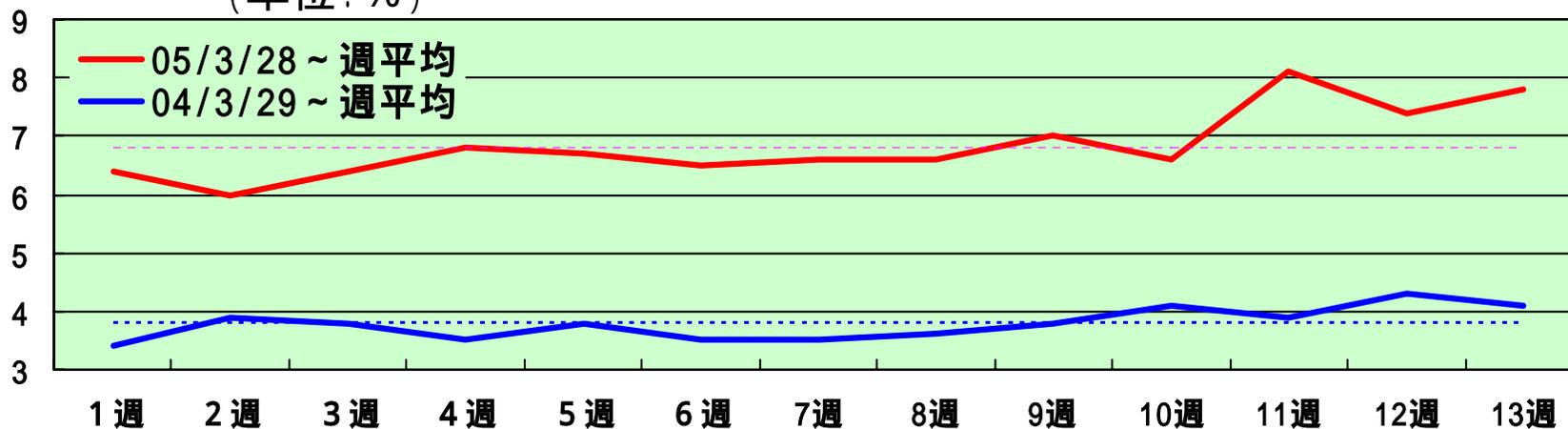
4月改編で朝、昼ベルト番組の視聴率が飛躍的にアップ
7月全日平均は **7.8%** へ！



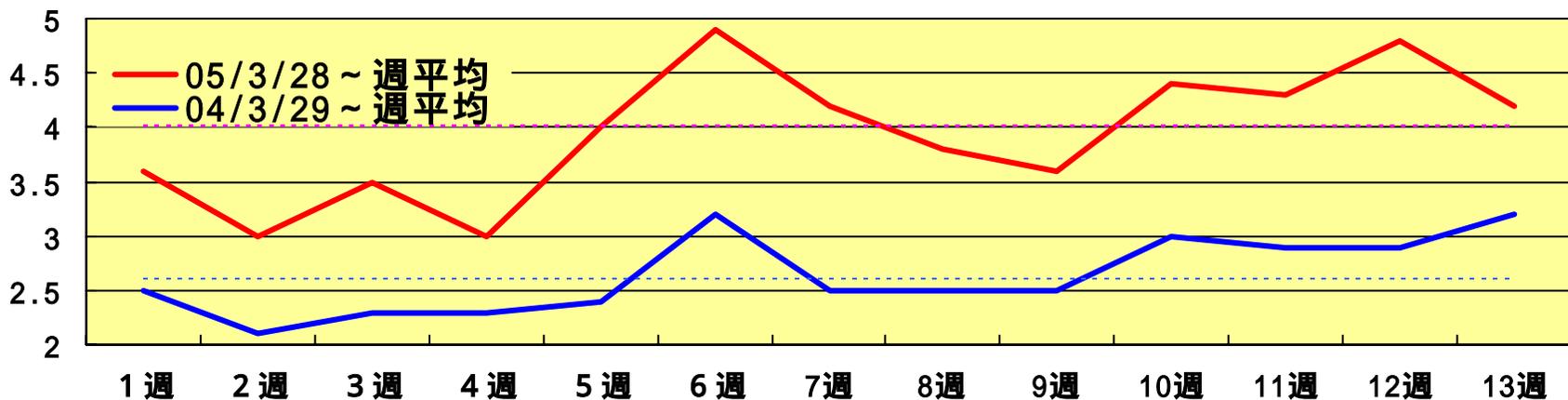
4月編成 帯番組の動向

(単位:%) 【 みのもんたの朝ズバッ! 前期比較 】

13週平均



【きょう発プラス 前期比較】



30

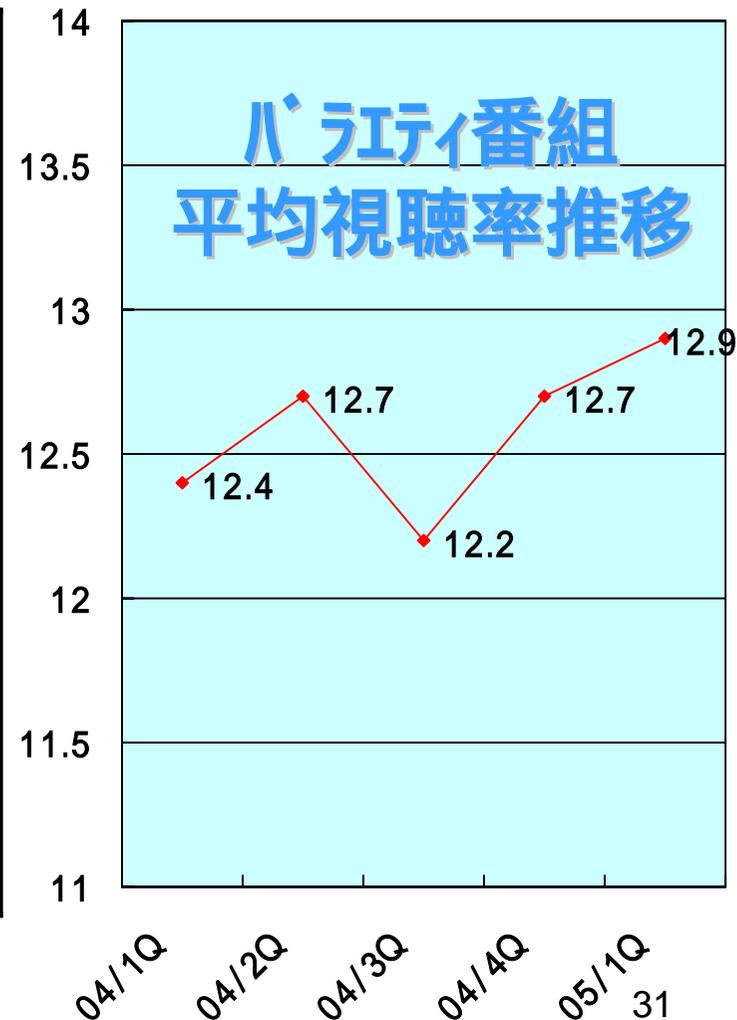


レギュラー番組ベスト10

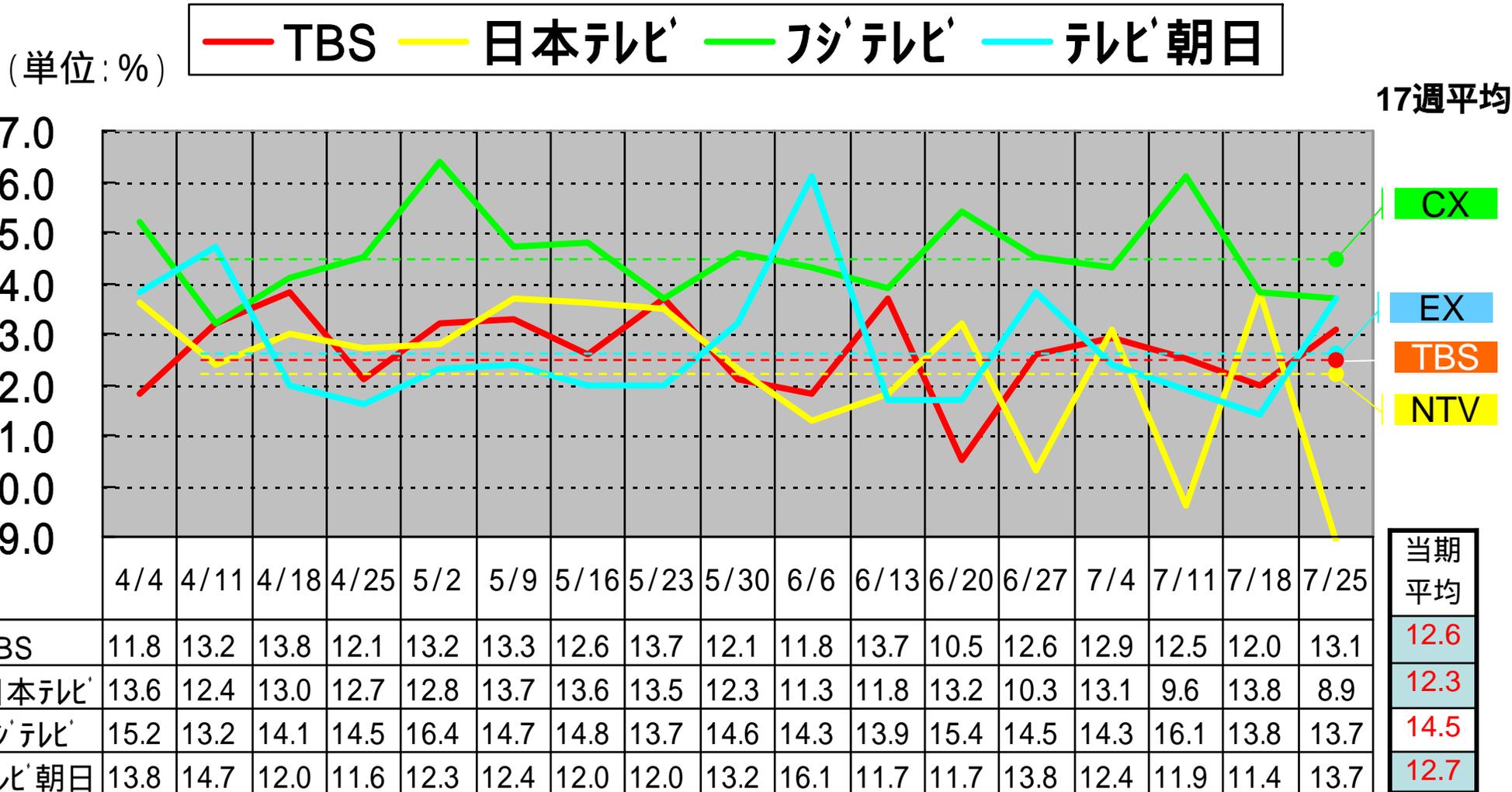
	番組	曜日	平均視聴率
1	ズバリ言うわよ!	火9	16.7
2	水戸黄門	月8	15.2
2	中居正広の金曜日のスマたちへ	金9	15.2
4	関口宏の東京フレンドパーク2	月7	15.1
5	どうぶつ奇想天外!	日8	14.7
6	世界・ふしぎ発見!	土9	14.5
6	さんまのスーパーからくりTV	日7	14.5
8	ブロードキャスター	土10	14.3
9	学校へ行こう! MAX	火8	13.9
10	ぴったんこカン・カン	火7	13.7

(2005.04/04 ~ 07/03)

(単位: %)



ゴールデン帯視聴率推移

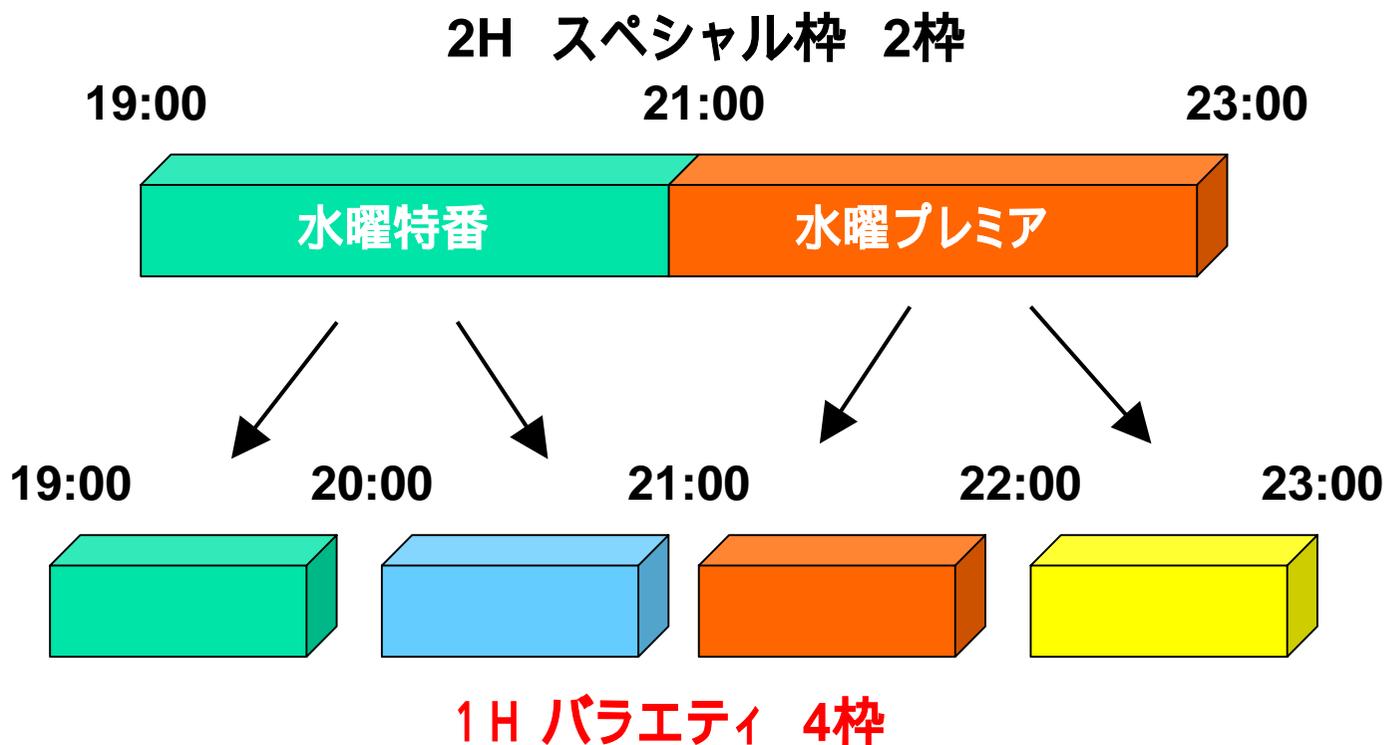


(週ベース)



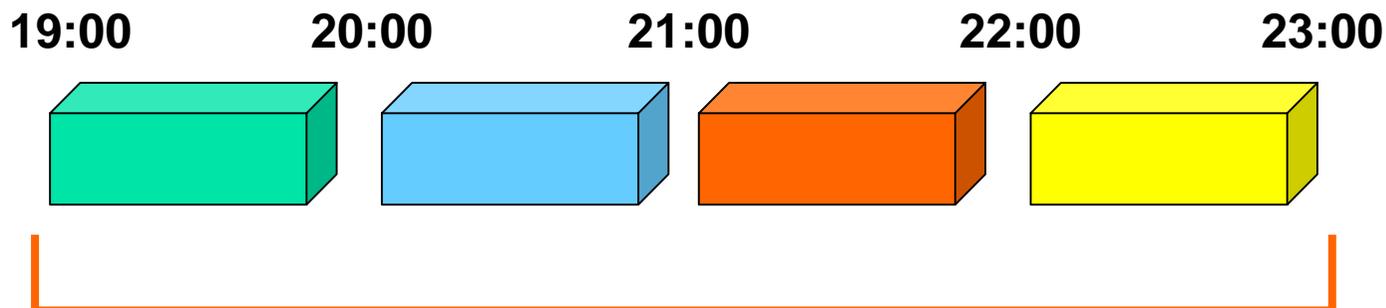
10月の番組編成について

水曜GP帯レギュラー枠の強化



10月の番組編成について

水曜GP帯レギュラー枠の強化



1.5H～4Hまでのスペシャル枠の設定が可能

長時間スペシャル枠設定の自由度の確保



TBS テレビ 放送開始50周年企画

▶「ヒロシマ」～あのとき、原爆投下は止められた～	8/5	吉永小百合の手記朗読を交え歴史の真実を丁寧に紐解く
▶ヘルシンキ世界陸上大会	8/6-14	第10回大会、北欧の地で日本人のメダルラッシュは？
▶「広島・昭和20年8月6日」	8/29	「涙そうそうプロジェクト」第一弾、主演 松たか子
▶「赤い運命」	秋	「赤いシリーズ」リメイク第二弾、三夜連続放送
▶「TBSテレビ放送50年史」	秋	TBSがこれまで放送してきたドラマ、バラエティ、音楽番組の50年間の集大成
▶「ドアーズ」	秋	大物タレントが幕張メッセの巨大セットで知力・体力の限りを尽し繰り広げるスーパー芸能バラエティ
▶「里見八犬伝」	1月	「八犬伝」としては初のドラマ化 滝沢秀明主演
▶「輪舞曲(ロンド)」(仮)	1月	日本の連続ドラマ初登場のチェ・ジウと竹野内豊が共演



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

経営企画局 IR推進室

TEL：03-3746-1111（代表）

FAX：03-5571-2020

