

A red, stylized, three-dimensional figure of a person with a single antenna on its head, positioned behind the main title text.

2004年度 決算説明会

2005年5月20日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp

出席者紹介

代表取締役社長

井上 弘

専務取締役

財津 敬三

TBSテレビ 専務取締役

城所 賢一郎

司会 経営企画局長

山口 慎彌



当面の経営戦略

代表取締役社長 井上 弘



期末決算ハイライト

- 連結売上高3,000億円突破
- 6年連続増収、当期純利益は4年ぶり増益
- 事業本部の売上は245億円（+21.7%）と好調
- 適格年金制度を廃止、確定拠出型へ移行
- TBSテレビの設立（10月）と全日帯大改編（4月）



当社の経営課題

- 株主価値を高める施策
- 企業買収提案対応方針
- 3つのセグメントの持続的成長



株主価値を高める施策

● 番組強化による企業価値とTBSブランドの向上

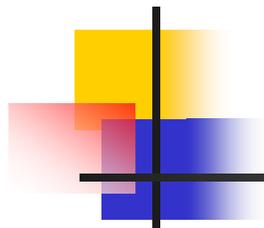
- 2005年度は制作費の積極配分で番組強化
視聴率向上を通じた売上シェア拡大へ
- コンテンツ関連事業の収益強化

● 配当方針を業績連動型に転換

- 2006年3月期以降の配当金は
配当性向20%を目安に株主に還元
- 1株当たり年間配当金は10円を下限（従来は安定配当）

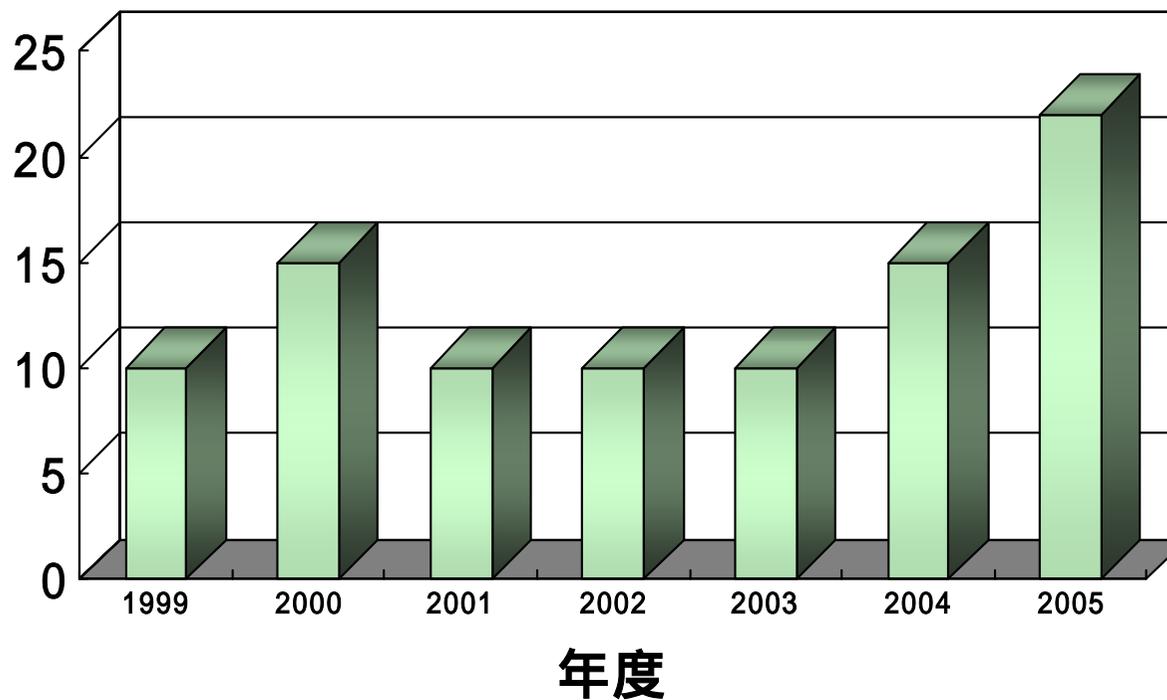


配当金額の推移



■ 1株当年間配当金

(単位:円)



企業買収提案対応方針

目的：事前対応期間の確保

● **対応策**

新株予約権の発行

株式分割の事前予告

企業価値評価特別委員会の設置

● **株主への影響**

株式希薄化の可能性は極めて小さい



セグメントの持続的成長

【放送部門】

- 視聴率向上



- 売上シェア拡大で
収益拡大

【事業部門】

- 売上規模拡大

- 放送コンテンツの
二次利用

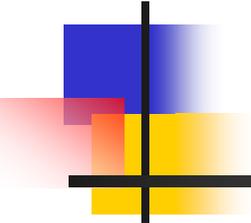
【不動産部門】

- 保有資産の活用



- 赤坂再開発で
安定的利益確保





2004年度 期末決算の概要

専務取締役 財津 敬三



連結会社一覧

(株) 東京放送 (TBS)

【放送事業(17社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ・アンド・コミュニケーションズ
(株)TBSサービス (株)TBSビジョン
(株)東放制作 (株)ペック (株)アックス
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン
(株)赤坂グラフィックスアート
(株)サウンズアート (株)エフ・アンド・エフ
(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク
(株)ビューキャスト
TBS International, Inc.

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ
(株)TBS会館 (株)TBS企画
赤坂熱供給(株)
(株)TBSサンワーク

【その他事業(6社)】

(株)日音 (株)TBSプラザ
(株)TBSメディア総合研究所
(株)ティ・アール・シー
(株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ

【持分法適用(4社)】

(株)BS-i (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シー



連結損益計算書

(単位:百万円)

	05年3月期				04年3月期			
	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率
売上高	301,731	6,715	2.3	1.15	295,015	175	0.1	1.15
営業利益	22,510	2,760	10.9	1.28	25,271	944	3.9	1.30
経常利益	21,981	1,921	8.0	1.15	23,903	863	3.7	1.09
当期純利益	9,890	5,813	142.6	1.09	4,076	6,522	61.5	1.01



連結セグメント別業績

(単位:百万円)

	05年3月期				04年3月期			
	売上高	前年比	営業利益	前年比	売上高	前年比	営業利益	前年比
放送事業	258,374	987	15,689	2,639	257,386	1,431	18,328	1
不動産事業	2,512	352	623	187	2,864	1,074	435	321
その他事業	40,845	6,081	6,198	207	34,763	2,680	6,406	1,073
連結	301,731	6,715	22,510	2,760	295,015	175	25,271	944



連結貸借対照表

(単位:億円)

	05 / 3	04 / 3	比較	増減 (%)		05 / 3	04 / 3	比較	増減 (%)
流動 資産	1,740	1,449	291	20.1	流動負債	844	712	132	18.5
					固定負債	953	855	98	11.4
固定 資産	3,321	3,397	76	2.2	負債合計	1,798	1,568	230	14.7
					少数株主持分	16	17	1	4.1
					資本合計	3,247	3,261	14	0.4
資産 合計	5,061	4,846	215	4.4	負債/少数持分 /資本合計	5,061	4,846	215	4.4

期末有利子負債残高：55,943百万円 (+ 11,196百万円)



連結キャッシュフロー実績

(単位:百万円)

	05 / 3	04 / 3	比較
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,178	19,075	7,103
投資活動によるキャッシュ・フロー	40,466	20,412	20,054
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,346	6,563	15,910
現金及び現金同等物増減額	4,917	7,965	3,047
現金及び現金同等物期首残高	57,530	65,495	7,965
現金及び現金同等物期末残高	52,612	57,530	4,917

連結営業C/F 中期目標進捗率 : 87.3 %



分社別業績

(単位:百万円)

	TBS テレビ		TBS R&C	
	05年3月期	前年比	05年3月期	前年比
売上高	50,892	27,458	15,834	68
営業利益	83	75	935	72
経常利益	90	54	937	73
当期純利益	211	155	415	83



横浜ベイスターズの業績

(単位：百万円)

	03年12月期		04年12月期		当期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	7,641	5	7,984	343	7,200	784
営業利益	576	844	385	191	1,100	715
経常利益	550	847	346	205	1,100	754
当期純利益	1,066	1,105	397	669	1,100	703



BS-iの業績

(単位：百万円)

	04年3月期		05年3月期		当期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	4,639	303	4,808	170	5,100	292
営業利益	5,116	1,744	3,974	1,142	3,300	674
経常利益	5,104	1,756	3,966	1,138	3,300	666
当期純利益	5,170	1,927	3,999	1,170	3,300	699



個別 損益計算書

(単位:百万円)

	05年3月期			04年3月期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
売上高	262,913	6,249	2.4	256,663	900	0.3
営業利益	17,619	1,883	9.7	19,503	356	1.8
経常利益	19,072	2,823	12.9	21,896	26	0.1
当期純利益	9,104	5,076	126.0	4,028	5,094	55.8



個別 収入内訳

(単位:百万円)

	05年3月期			第4四半期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
テレビ事業	233,919	1,999	0.9	55,261	148	0.3
(タイム・制作)	117,966	406	0.3	28,794	432	1.5
(スポット)	103,556	2,446	2.4	23,544	20	0.1
(テレビその他)	12,397	853	6.4	2,925	597	17.0
その他	28,994	4,250	17.2	8,175	2,009	32.6
(事業)	24,492	4,371	21.7	7,018	1,972	39.1
(不動産)	4,501	121	2.6	1,156	36	3.2
収入合計	262,913	6,249	2.4	63,436	1,862	3.0



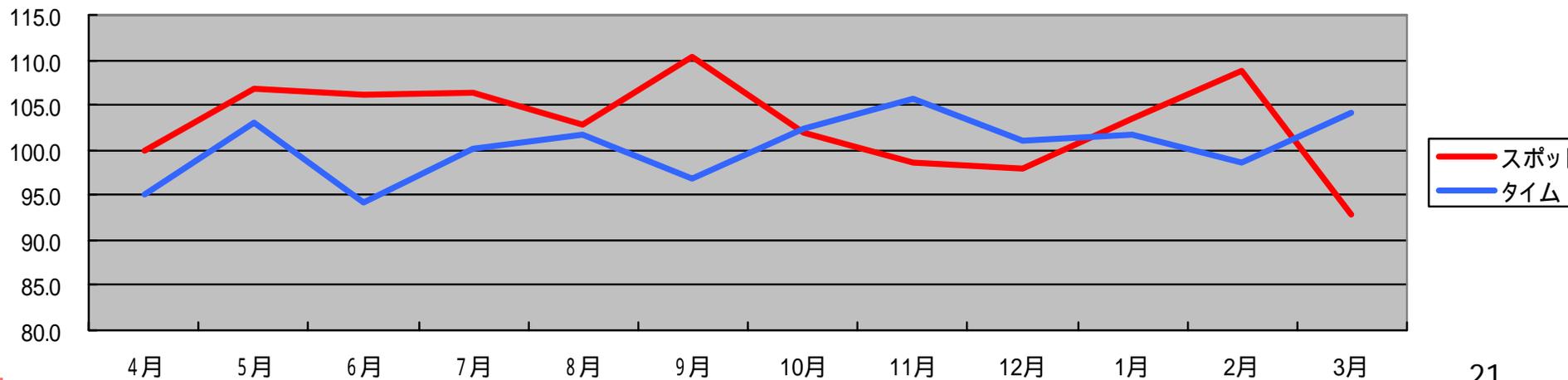
個別 テレビ収入伸び率

(単位：%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
スポット	±0	6.7	6.2	6.3	2.9	10.3	5.3	1.9	1.3	2.1	3.4	8.9	7.1	0.3	2.4
タイム	4.9	3.0	5.9	0.2	1.7	3.1	1.5	2.3	5.6	1.1	1.7	1.3	4.1	2.3	0.3

期首計画 スポット 3.2% タイム ±0%

前回修正予想 スポット 2.3% タイム ±0%



業種別スポット売上順位

(単位：%)

	2004年度	伸び率	シェア	第4四半期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	12.6	12.0	酒・飲料	1.0	10.6
2	化粧品・トイレタリー	2.6	10.9	化粧品・トイレタリー	12.4	9.1
3	食品	4.5	10.6	自動車・輸送機器	0.6	8.5
4	医薬品	5.9	7.3	食品	7.4	7.8
5	自動車・輸送機器	1.1	7.1	通信・放送	21.8	7.5
6	総合電気機器	9.7	6.6	金融	12.9	6.9
7	金融	1.4	6.2	医薬品	2.7	6.1
8	エンターテインメント・趣味	1.3	5.9	エンターテインメント・趣味	1.9	5.8
9	通信・放送	7.3	5.7	精密機器・事務機	14.8	5.3
10	精密機器・事務機	3.3	5.2	総合電気機器	2.4	4.8

(順位は金額順)



個別 事業部門収入

(単位：百万円)

内 容		2004年度	前年比	備考	
事業局	文化事業（催事）	3,967	664	唐招提寺展、熊川ドンホーテ	
	事業（興行）	3,390	1,688	浪人街、星の王子様	
コンテンツ事業局	映像事業	ソフト	4,671	15	セキユウ 砂の器 ルンズデイズ
		ライツ	3,663	642	セキユウ、いま会い、木更津
	コンテンツ事業	国内番販	4,087	105	
		海外番販	1,207	93	
		BS他	705	423	tbs-ch、NBをCS事業に移管
	メディアコマース	1,054	163	商品化権をライツから移管	
	CS事業(tbs-ch/NB)	900	900	BS他からtbs-ch、NBを移管	
	モバイル&ネット	849	849	テレビ部門より移管	
合 計		24,492	4,372		



ソフト年間売上ベスト10

(単位：千本)

	タイトル	04年度 販売本数	累計本数 (発売時～)
1	世界の中心で、愛をさけぶ (D&V)	299	299
2	砂の器 (D&V)	127	127
3	オレンジデイズ (D&V)	116	116
4	8時だヨ！全員集合(D) 3巻セット	75,500 (セット)	285,500 (セット)
5	フレンズ (D&V)	69	197
6	スチュワーデス物語 (D) 前後編セット	6,900 (セット)	6,900 (セット)
7	逃亡者 (D&V)	33	33
8	木更津キャッツアイ (D&V)	51	352
9	池袋ウェストゲートパーク (D&V)	38	381
10	タイガー&ドラゴンSP (D&V)	30	30

(順位は金額順)



テレビ番組原価（制作費）

(単位：億円)

	2004年度	2003年度	前年比	2005年度
第1四半期	302	300	2	
第2四半期	313	303	10	
上期	615	603	12	
第3四半期	299	289	10	
第4四半期	295	298	3	
下期	594	587	7	
通期	1,209	1,190	19	

(参考)テレビ番組原価に含まれる主な費用：

直接費：制作番組費、業務委託費、ギャランティ等

間接費：人件費、美術制作費、技術制作費、減価償却費等



設備投資と減価償却

(単位：百万円)

連結	04年度	前年比	05年度計画	前年比
設備投資	16,479	2,679	25,100	8,621
減価償却費	12,462	2,472	13,500	1,038

個別	04年度	前年比	05年度計画	前年比
設備投資	14,625	3,478	23,500	8,875
減価償却費	11,657	2,386	12,500	843



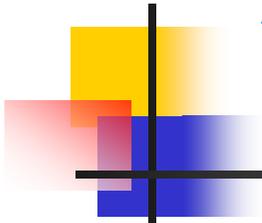
当期業績予想

(単位:百万円)

連 結	上期見込	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	150,500	155,500	306,000	4,269	1.4
営業利益	7,100	11,200	18,300	4,210	18.7
経常利益	7,300	10,700	18,000	3,981	18.1
当期純利益	14,000	5,500	19,500	9,610	97.2

個 別	上期見込	下期見込	通期見込		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	132,000	134,500	266,500	3,587	1.4
営業利益	5,800	8,200	14,000	3,619	20.5
経常利益	6,800	8,200	15,000	4,072	21.4
当期純利益	14,000	4,500	18,500	9,396	103.2

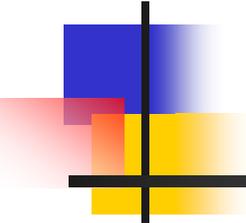




個別 テレビ収入伸び率予想

2005年度	上期	下期	通期
スポット	0.5%	6.7%	3.6%
タイム	2.1%	0.7%	1.4%





視聴率状況と当期編成方針

(株)TBSテレビ 専務取締役

城所 賢一郎



2004年度 視聴率

(単位：%)

	全日	前年比	ゴールデン	前年比	プライム	前年比
TBS	7.5	0.2	12.9	0.3	12.9	0.4
日本テレビ	9.2	0.5	13.4	0.6	13.5	0.4
フジテレビ	9.3	0.1	13.7	±0	14.0	0.2
テレビ朝日	7.8	0.7	11.9	0.6	12.3	0.2
テレビ東京	3.7	0.1	8.3	±0	7.7	±0
NHK	7.7	0.3	12.7	0.6	11.8	0.7

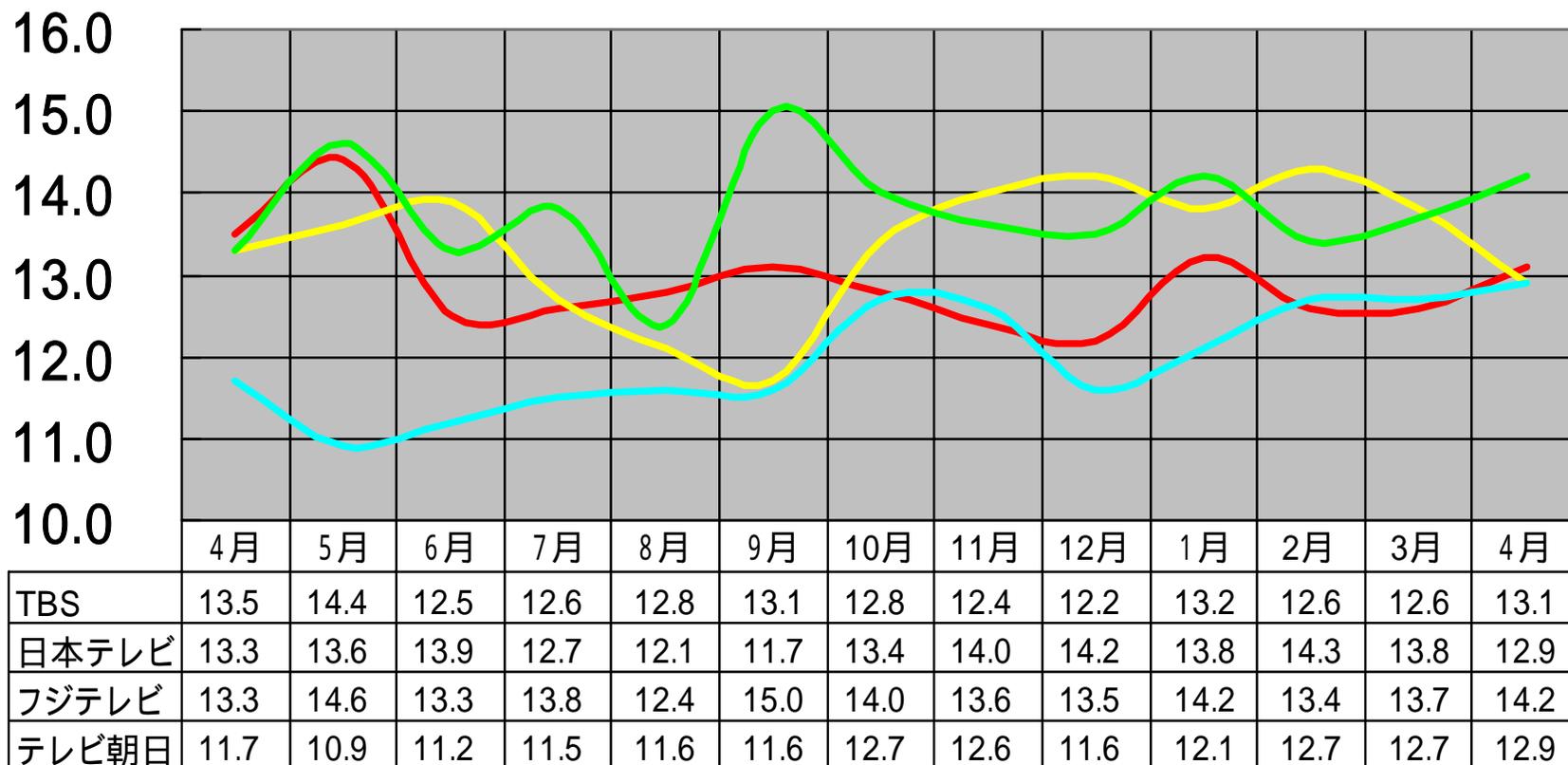
(週ベース)



ゴールデン帯視聴率推移

(単位:%)

— TBS — 日本テレビ — フジテレビ — テレビ朝日



(暦日ベース)



レギュラー番組 年間ベスト10

(単位:%)

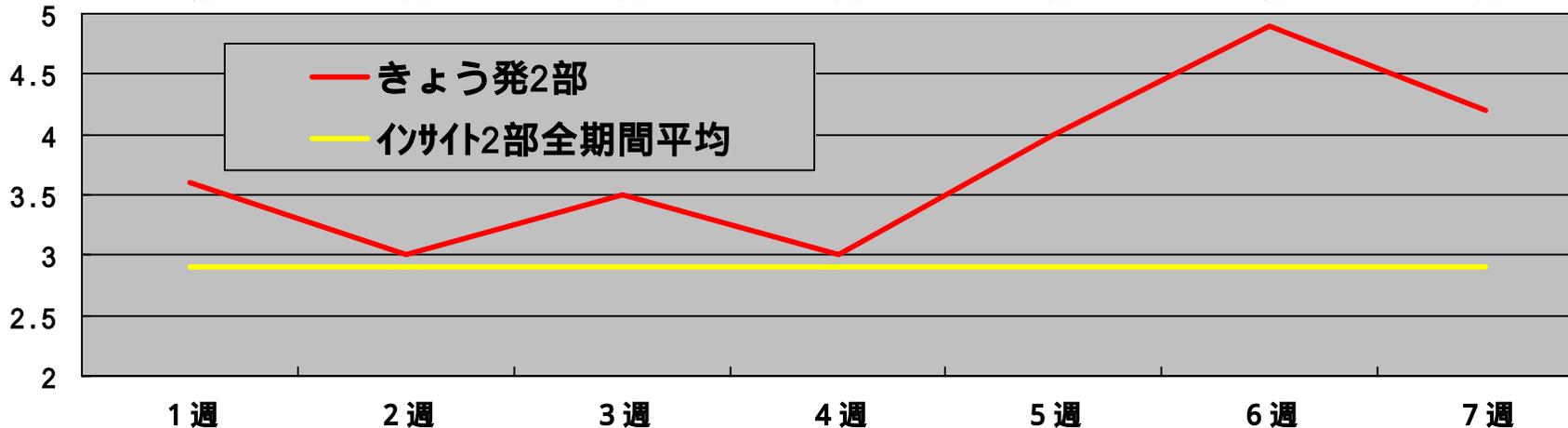
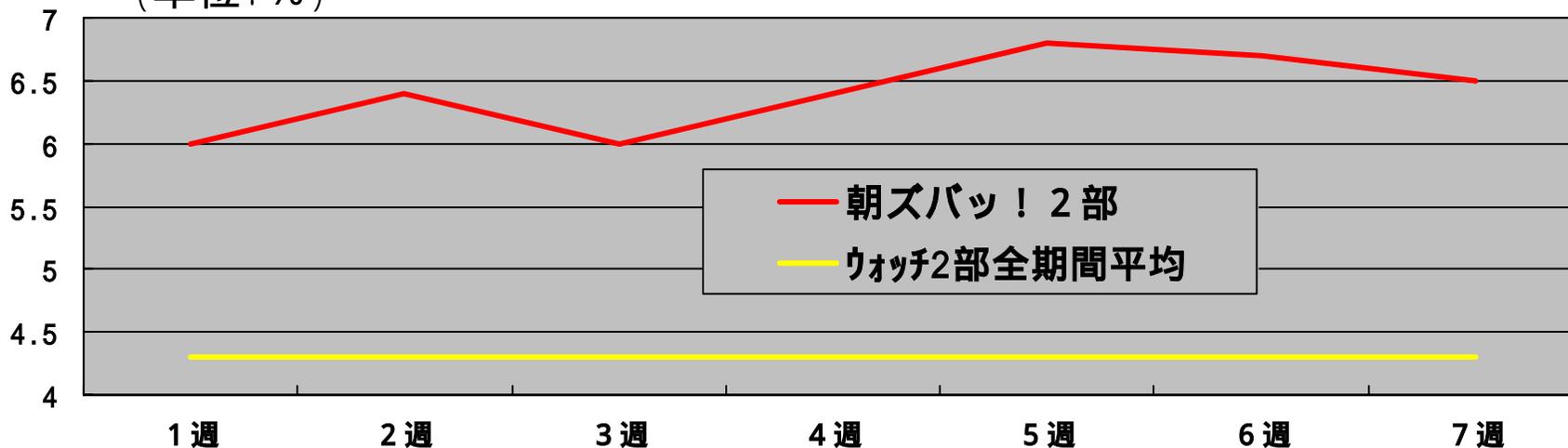
	番組	曜日	平均視聴率
1	橋田壽賀子ドラマ「渡る世間は鬼ばかり」	木9	18.1
2	関口宏の東京フレンドパーク2	月7	17.6
3	日曜劇場「オレンジデイズ」	日9	17.4
4	水戸黄門 第34部	月8	16.2
5	金曜ドラマ「世界の中心で、愛をさけぶ」	金10	16.0
6	水戸黄門 第33部	月8	15.9
7	日曜劇場「夫婦。」	日9	15.7
8	さんまのスーパーからくりTV	日7	15.2
9	ズバリ言うわよ!	火9	15.1
10	中居正広の金曜日のスマたちへ	金9	14.9

(2004/3/29 ~ 2005/4/3)



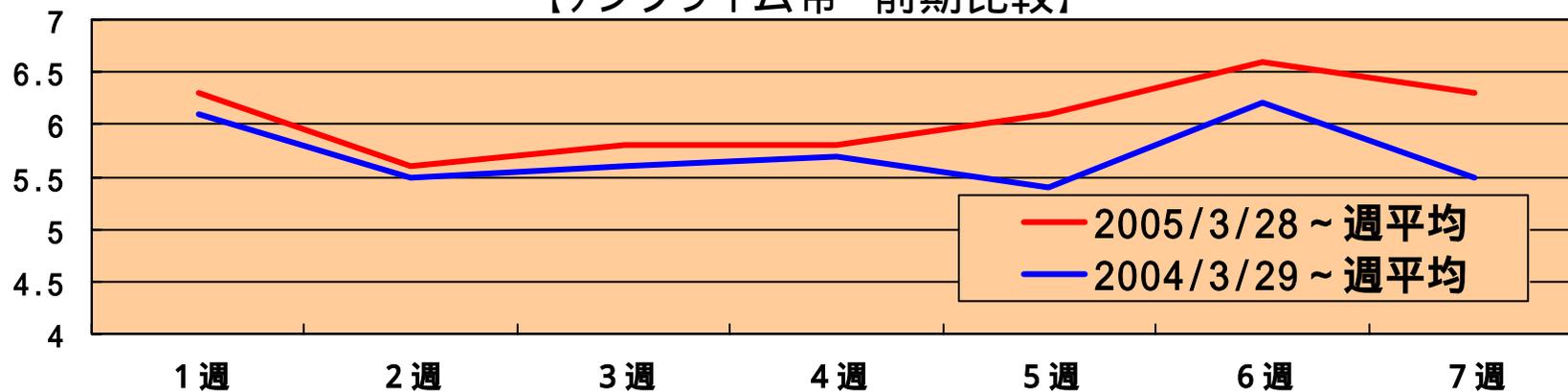
2005年度 新ベルト番組の推移

(単位: %)



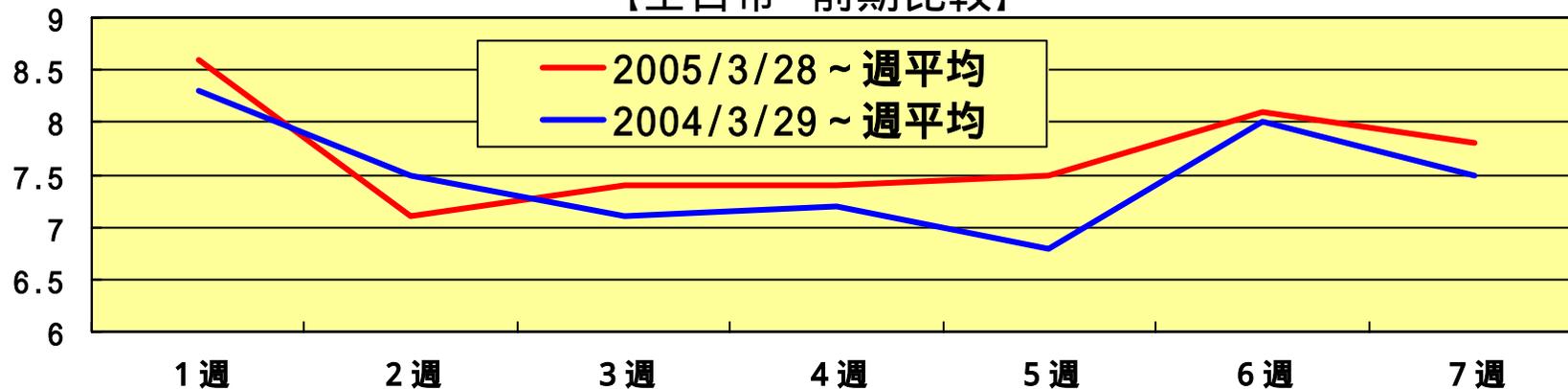
ノンプライム・全日帯は改善基調

【ノンプライム帯 前期比較】



(単位: %)

【全日帯 前期比較】



2005年度の単発・大型企画

【TBS テレビ放送50周年企画】

➤「美空ひばり誕生ものがたり」	5/29	美空ひばりとその母をめぐる物語をドラマ化
➤「赤い疑惑」ほか赤いシリーズ	6/15～	伝説のシリーズのリメイクドラマ(計3回)
➤終戦60周年企画「HIROSHIMA」	8/5	BBCドキュメンタリー + TBSドラマ
➤世界陸上ヘルシンキ	8/6-14	北欧の地で日本人のメダルラッシュは？
➤「あなたの涙そうそう」公募	8月下旬	TVラジオ映画とマルチ展開 ドラマ第1弾は8月に

【その他の単発・スポーツ関連企画】

➤FIFAコンフェデカップ、ワールドユース	6/10～7/2	本場サッカーの熱闘をフジテレビと共同で放送
➤全米プロゴルフ選手権	8/13-15	日本人プロの活躍は？
➤お正月 大スペクタクル ドラマ	年始	乞うご期待！
➤生命スペシャルシリーズ	2月頃	大好評 ドキュメンタリーシリーズ



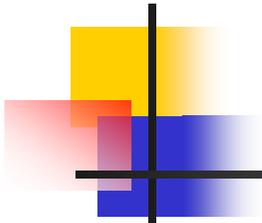
携帯・ネット連動の収益モデル

- 携帯の有料サイトに誘導する課金モデル
- 携帯を通じた視聴者参加型番組の開発
- 1セグサービス向け広告モデルの開発
- ネット接続型TV（固定受信機）への取組研究



地上デジタルTVはネットへの主要ポータルにも





将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂 5丁目3番6号

株式会社 東京放送

経営企画局 IR推進室

TEL : 03-3746-1111 (代表)

FAX : 03-5571-2020

