

A red, stylized, 3D-like figure of a person with a single antenna on its head, positioned behind the main title text.

2004年度 第3四半期説明会

2005年2月15日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp

出席者紹介

専務取締役

経営企画局長

編成局長

IR推進室長

財津

山口

石川

寺田

敬三

慎彌

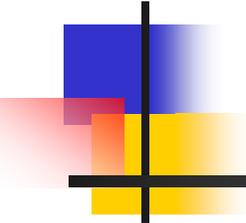
眞実

光孝

司会 IR推進室担当部長

稲井 英一郎





2004年度 第3四半期の概要

専務取締役

財津敬三



連結会社一覧

(株) 東京放送 (TBS)

【放送事業(15社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ・アンド・コミュニケーションズ
(株)TBSサービス (株)TBSビジョン
(株)東放制作 (株)ペック (株)アックス
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン
(株)赤坂グラフィックスアート
(株)サウンズアート
(株)エフ・アンド・エフ
(株)テレコム・サウンズ
TBS International, Inc.

【不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ
(株)TBS会館 (株)TBS企画
赤坂熱供給(株)
(株)TBSサンワーク

【その他事業(6社)】

(株)日音 (株)TBSプラザ
(株)TBSメディア総合研究所
(株)ティ・アール・シー
(株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ

【持分法適用(4社)】

(株)BS-i (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シー



第3 四半期決算ハイライト

- TBSテレビが下期から始動
- TBS R&C は連続21回聴取率トップ
- 年末の K1 は紅白裏番組として初めて平均20%超
- セカチュウ・いま会い 大ヒット
- 全日帯向上めざす4月大改編の準備進む
- 赤坂再開発は今月末に起工式
- 退職給付制度改訂で特別損失が発生見込（通期）



連結損益計算書

(単位:百万円)

	第3四半期				累計			
	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率	金額	前年比	増減 (%)	連単倍率
売上高	81,752	4,030	5.2	1.18	230,297	5,974	2.7	1.15
営業利益	10,083	1,125	10.0	1.38	21,103	2,123	9.1	1.31
経常利益	10,005	977	8.9	1.35	21,349	906	4.1	1.18
当期純利益	5,974	1,875	45.7	1.27	13,621	7,977	141.3	1.09



連結セグメント別業績

(単位:百万円)

	第3四半期				累計			
	売上高	前年比	営業利益	前年比	売上高	前年比	営業利益	前年比
放送事業	69,140	-	6,735	-	200,051	-	14,133	-
不動産事業	616	-	132	-	1,928	-	463	-
その他事業	11,955	-	3,215	-	28,316	-	6,511	-
連結	81,751	-	10,082	-	230,297	-	21,103	-



連結貸借対照表

(単位:億円)

	04/12	04/3	比較	増減 (%)		04/12	04/3	比較	増減 (%)
流動資産	1,467	1,449	19	1.3	流動負債	683	712	29	4.1
					固定負債	751	856	104	12.2
固定資産	3,290	3,397	107	3.2	負債合計	1,434	1,568	134	8.5
					少数株主持分	21	17	4	25.0
					資本合計	3,302	3,261	41	1.3
資産合計	4,757	4,846	89	1.8	負債/少数持分 /資本合計	4,757	4,846	89	1.8

第3四半期末有利子負債残高：36,459百万円（8,288百万円）



連結キャッシュフロー実績

(単位:百万円)

	2004/12	2003/12	比較
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,951	8,189	6,762
投資活動によるキャッシュ・フロー	11,244	7,447	3,797
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,931	5,566	4,365
現金及び現金同等物増減額	6,231	4,882	1,349
現金及び現金同等物期首残高	57,530	65,495	7,965
現金及び現金同等物期末残高	51,299	60,613	9,314

営業C/F 達成率 : 78,4 % (前期比)



分社別業績

(単位:百万円)

	TBS テレビ		TBS R&C	
	第3四半期	累計	第3四半期	累計
売上高	19,394()	31,797()	3,822(48)	12,173 (92)
営業利益	82()	297()	225(55)	924(76)
経常利益	91()	304()	226(57)	926 (77)
当期利益	17()	129()	117(52)	487 (31)

()内は前年比



横浜ベイスターズの業績

(単位：億円)

2004年度	第3四半期		累計		通期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	35	0	73	0	80	3
営業利益	11	0	9	0	4	2
経常利益	11	0	9	0	3	2
当期利益	11	5	9	5	4	7

(第3四半期：7月～9月 / 億円以下四捨五入)



BS-iの業績

(単位：億円)

2004年度	第3四半期		累計		通期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比	金額	前年比
売上高	12	1	34	0	47	0
営業利益	8	3	29	8	38	13
経常利益	9	3	32	9	42	9
当期利益	9	3	32	9	42	10

(億円以下四捨五入)



個別 損益計算書

(単位:百万円)

	第3四半期			累計		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
売上高	69,068	1,949	2.9	199,477	4,387	2.2
営業利益	7,303	1,056	12.6	16,162	1,620	9.1
経常利益	7,426	1,649	18.2	18,115	2,122	10.5
当期純利益	4,693	1,150	32.4	12,526	7,085	130.2



個別 収入内訳

(単位:百万円)

	第3四半期			累計		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
テレビ事業	61,346	657	1.1	178,658	2,146	1.2
(タイム・制作)	29,920	865	3.0	89,172	24	0.0
(スポット)	28,451	153	0.5	80,012	2,426	3.1
(テレビその他)	2,976	55	1.8	9,472	255	2.6
その他	7,722	1,294	20.1	20,819	2,241	12.1
(事業)	6,570	1,304	24.8	17,474	2,399	15.9
(不動産)	1,152	10	0.9	3,345	158	4.5
収入合計	69,068	1,951	2.9	199,477	4,387	2.2



個別 テレビ収入伸び率

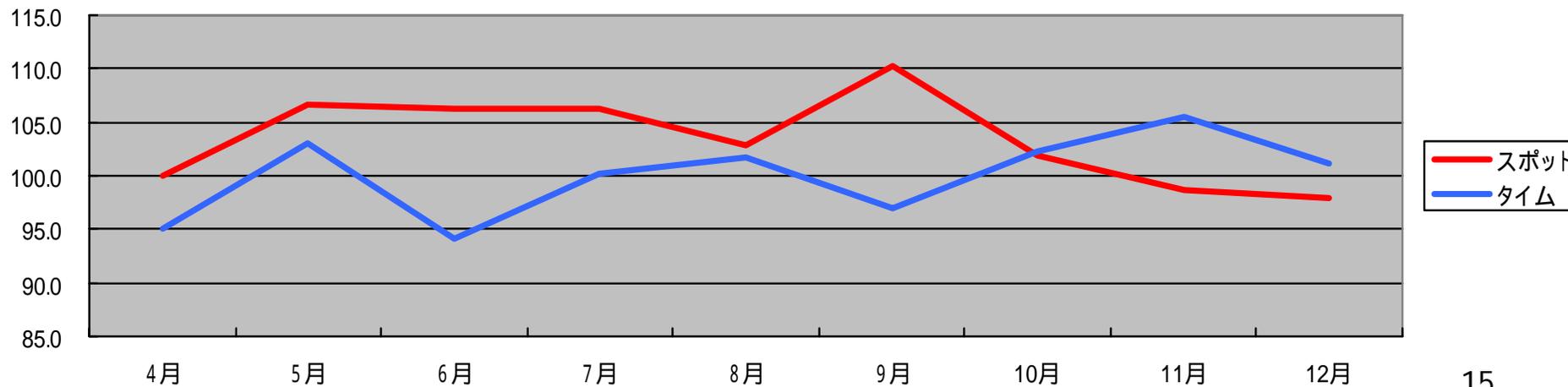
(単位：%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	3 Q	累計 4~12月	通期 見込
スポット	±0	6.7	6.2	6.3	2.9	10.3	1.9	1.3	2.1	0.5	3.1	2.3
タイム	4.9	3.0	5.9	0.2	1.7	3.1	2.3	5.6	1.1	3.0	±0	±0

期首計画

スポット+3.2%

タイム±0%



業種別スポット売上順位

(単位：%)

	2004年度 3 Q	伸び率	シェア	2003年度 3 Q	伸び率	シェア
1	化粧品・トイレタリー	7.0	13.5	化粧品・トイレタリー	4.7	12.5
2	食品	4.8	11.3	食品	10.1	10.7
3	酒・飲料	13.3	9.1	総合電気機器	12.9	9.0
4	総合電気機器	2.3	8.9	酒・飲料	6.4	8.0
5	医薬品	6.4	7.5	医薬品	13.4	8.0
6	精密機器・事務機	2.5	6.9	精密機器・事務機	4.9	7.1
7	金融	15.2	6.7	自動車	13.0	7.0
8	自動車	20.5	5.6	通信・放送	4.9	6.8
9	通信・放送	23.1	5.3	エンターテインメント	13.2	5.9
10	エンターテインメント	16.1	4.9	金融	4.0	5.8

(順位は金額順)



個別 事業部門収入

(単位：百万円)

	内 容		3 Q	増減	累計	増減	3 Q要因
事業局	文化事業（催事）		619	891	2,258	784	前期は熊川バレエあり
	事業（興行）		1,120	831	2,721	1,403	星の王子様M
コンテンツ事業局	映像事業	ソフト	1,145	289	3,139	85	砂の器、大映シリーズ、バツ彼
		ライツ	1,175	416	3,184	867	セカチュウ、いま会い等
	コンテンツ事業	国内番販	969	41	2,868	66	
		海外番販	299	14	969	164	
		BS他	21	280	683	154	tbs-ch、NBをCS事業に移管
	メディアコマース		328	17	758	142	商品化権をライツから移管
	CS事業(tbs-ch/NB)		457	457	457	457	BS他からtbs-ch、NBを移管
	モバイル&ネット		438	438	438	438	テレビ部門より移管
合 計			6,570	1,304	17,474	2,399	



ソフト部門売上ベスト10

(単位：千本)

	タイトル	販売本数 (4~12月)	累計本数 (発売時~)
1	砂の器 (D&V)	127	127
2	オレンジデイズ (D&V)	111	111
3	8時だよ!全員集合(D) 3巻セット	73 (千セット)	283 (千セット)
4	スチュワーデス物語 (D) 前後編セット	7 (千セット)	7 (千セット)
5	逃亡者 (D&V)	33	33
6	フレンズ (D) 3巻セット	19 (千セット)	58 (千セット)
7	木更津キャッツアイ (D)	42	315
8	ホットマン (D&V)	23	23
9	池袋ウェストゲートパーク (D)	28	287
10	3年B組金八先生第6シリーズ (D)	22	22

(順位は金額順)

2005映画ラインアップ

作品名	公開	製作	監督	配給	主演
あずみ2	3月	セディック	金子修介	東宝	上戸彩
四日間の奇蹟	6月	東映	佐々部清	東映	吉岡秀隆 石田ゆり子
鋼の錬金術師	7月	ボンズ	水島精二	松竹	アニメ
NANA - ナナ	9月	セディック	大谷健太郎	東宝	中島美嘉 宮崎あおい
この胸いっぱいの愛を	秋	ツイズ'ジャパン	塩田明彦	東宝	伊藤英明 ミムラ
あらしのよるに	12月	グループタック	杉井ギサブロー	東宝	アニメ(声優:中村獅童)
涙そうそう	未定	未定	未定	未定	未定



テレビ番組原価（制作費）

（単位：億円）

	2004年度	2003年度	前年比
第1四半期	302	300	2
第2四半期	313	303	10
上期	615	603	12
第3四半期	299	289	10
下期（見込）	600	587	13
通期（見込）	1,215	1,190	25

（参考）テレビ番組原価に含まれる主な費用：

直接費：制作番組費、業務委託費、ギャランティ等

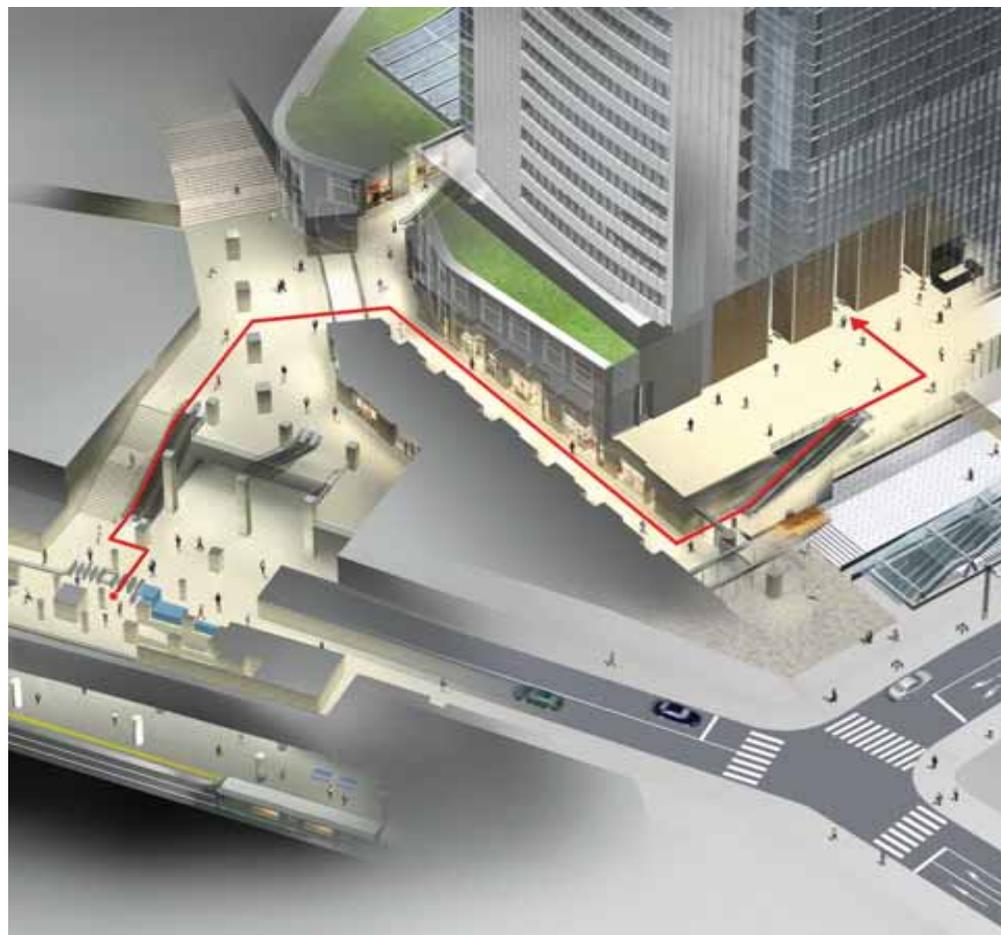
間接費：人件費、美術制作費、技術制作費、減価償却費等



赤坂再開発 ~ 完成予想図



赤坂再開発 ~ 完成予想図



設備投資と減価償却

(単位：百万円)

連結	累計	前年比	通期見込	前年比
設備投資	10,470		17,700	1,635
減価償却費	8,881		12,800	2,810

個別	累計	前年比	通期見込	前年比
設備投資	9,270		16,100	2,003
減価償却費	8,320		11,800	2,615



当期業績予想

(単位:百万円)

連 結	上期実績	下 期	通 期		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	148,546	148,954	297,500	2,485	0.8
営業利益	11,021	11,979	23,000	2,271	9.0
経常利益	11,344	11,156	22,500	1,403	5.9
当期純利益	7,647	853	8,500	4,424	108.5

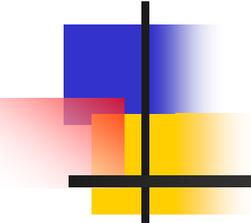
個 別	上期実績	下 期	通 期		
			合計	前年比	増減 (%)
売上高	130,409	129,091	259,500	2,837	1.1
営業利益	8,858	9,142	18,000	1,503	7.7
経常利益	10,688	8,312	19,000	2,896	13.2
当期純利益	7,832	332	7,500	3,472	86.2



退職給付制度の改訂

- 適格年金制度から確定拠出型年金への移行
- 改訂により来期以降の退職給付会計による損益へのインパクトが大幅に軽減
- 現時点の債務清算のため数理計算差異等の特別損失およそ100億円が期末に発生見込み





視聴率状況と4月編成

(株)TBSテレビ 編成制作本部

編成局長 石川 眞実



第3四半期視聴率（前年同期比）

（単位：％）

	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	7.3	0.4	12.5	0.2	12.3	±0
日本テレビ	9.2	0.1	13.8	±0	13.8	0.4
フジテレビ	9.5	0.2	13.7	0.7	14.1	0.7
テレビ朝日	7.8	0.5	12.3	0.4	12.9	0.2
テレビ東京	3.7	±0	8.1	0.5	7.5	0.4
NHK	7.8	0.8	13.0	1.5	11.9	1.4

（2004/10/4～2005/1/2：週ベース）

全日ダウンするも朝の「ウォッチ！」が健闘（平均5.0%に上昇）
年末K1プレミアムは紅白の裏番組として初の平均20%超



レギュラー番組ベスト10

(単位:%)

	番組	曜日	平均視聴率
1	橋田壽賀子ドラマ「渡る世間は鬼ばかり」	木9	17.5
2	関口宏の東京フレンドパーク2	月7	17.2
3	日曜劇場「夫婦」	日9	15.7
4	さんまのスーパーからくりTV	日7	15.6
5	中居正広の金曜のスマたちへ	金9	14.5
6	どうぶつ奇想天外!	日8	14.3
7	ズバリ言うわよ!	火9	14.3
8	月曜ミステリー劇場	月9	13.5
9	金曜ドラマ「3年B組金八先生」	金10	13.4
10	こちら本池上署	月8	13.2

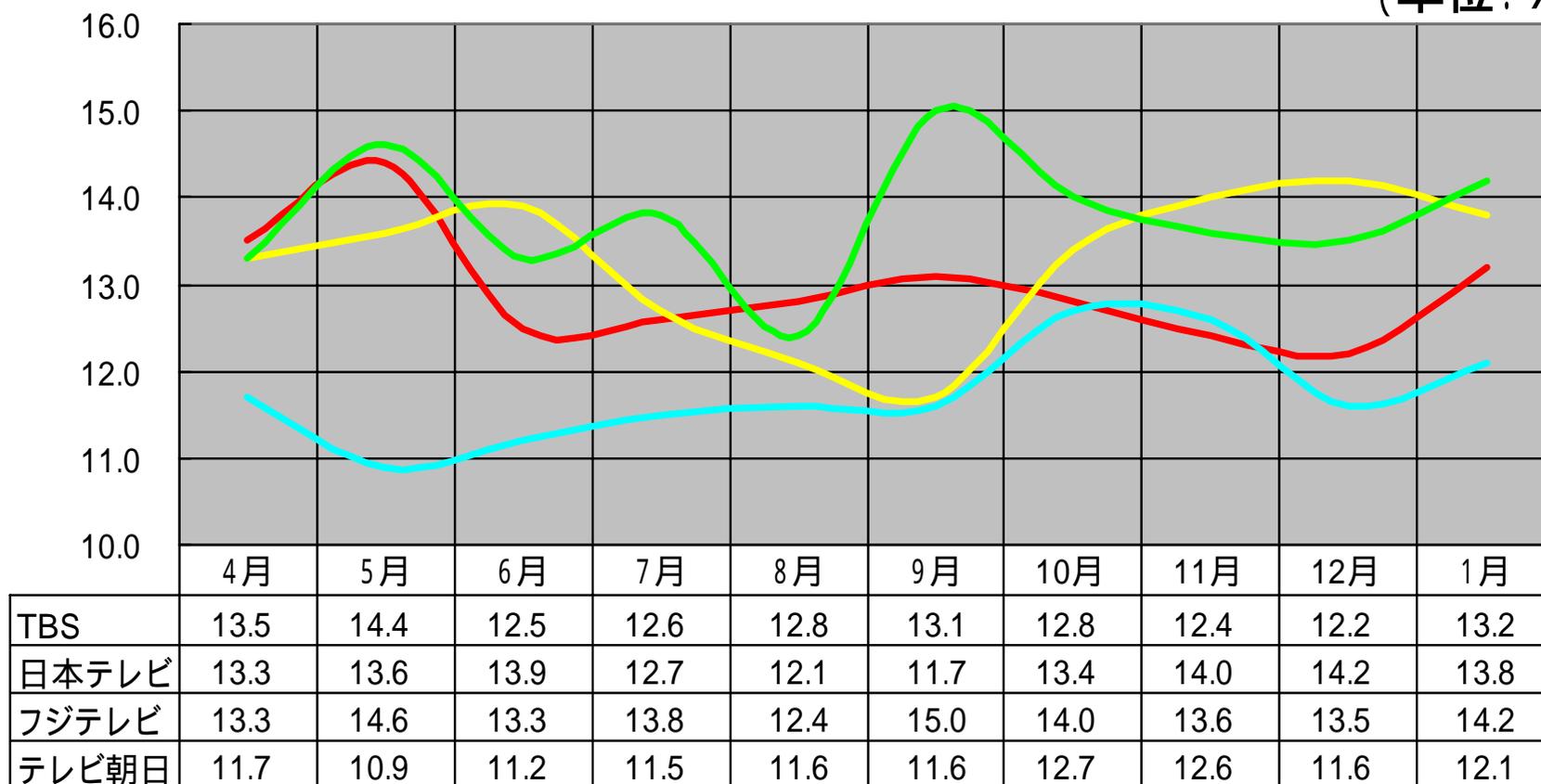
(2004/10/4 ~ 2005/1/2)



ゴールデン帯視聴率推移

— TBS — 日本テレビ — フジテレビ — テレビ朝日

(単位: %)



(歴日ベース)



年始G帯は同率1位

(単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	8.4	15.0	14.7
日本テレビ	10.4	12.4	12.5
フジテレビ	10.5	15.0	15.5
テレビ朝日	8.5	11.6	12.1
テレビ東京	4.6	9.0	8.9
NHK	6.3	9.9	9.0

番組視聴率ベスト5		平均
1	史上空前笑いの祭典!ザ・ドリームマッチ'05	21.3
2	新春もズバリ言うわよ細木数子の六星占術 2005大予言SP	19.3
3	SASUKE 謹賀新年	18.7
4	橋田壽賀子ドラマ渡る世間は鬼ばかり新春二時間スペシャル	17.1
5	最強の男は誰だ! 壮絶筋肉バトル! スポーツマンNO.1決定戦28	15.5

(1/1 ~ 1/7)



4月の番組編成

➤ みのもんたの朝ズバッ!	月 - 金 5:30 ~ 8:30	ご存じ、みのもんたMCの芸術トークがスタジオを包む。新趣向も続々
➤ きょう発プラス	月 - 金 10:50 ~ 12:55	総合情報生番組。知りたい情報をどこよりも早く!
➤ イブニング・ファイブ	月 - 金 16:54 ~ 18:55	どこよりも早くスタートするオールジャンルの大型情報番組
➤ 水曜に2H枠追加	水 18:55 ~ 20:54	TBSバラエティの新拠点!「毎週が新番組!」
➤ 最強のドラマリピート枠	月 - 金 10時台/16時台	午前に「渡鬼」、午後は「黄門」様。あなたはテレビに釘付け!
➤ 企画工場「なりあがり」	火 - 木 24:55 ~ 25:25	未来のG帯成り上がりを目指す、完全な企画実験の場!

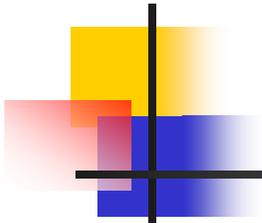
全日帯改編率 49% (過去最高)



TBS テレビ 放送開始50周年企画

➤ 「あなたの涙そうそう」公募	夏 (ドラマ)	ドキュメンタリ+ドラマ+ラジオ+映画と強力にマルチ展開
➤ 「青春の門 - 筑豊篇 -」	3/21-22	日本文学の金字塔的作品、五木寛之氏のベストセラー小説を鈴木京香が主演
➤ 平成・昭和歌謡大全集	3/30	美空ひばりから浜崎あゆみまで、TVとともに歩んだ歌謡史50年の集大成
➤ ゴルフの殿堂「マスタース」	4/4-11	ゴルフの世界最高峰の舞台に丸山茂樹、片山晋吾が挑戦
➤ ヘルシンキ世界陸上大会	8/6-14	肉体の限界への挑戦！第10回大会を迎える北欧の地で日本人のメダルラッシュは？
➤ 美空ひばり・生誕ものがたり	5/29	日本歌謡曲史に輝く天才歌手、美空ひばり。その「母」を主人公に感動ドラマで17回忌を偲ぶ





将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

経営企画局 IR推進室

TEL：03-3746-1111（代表）

FAX：03-5571-2020

