



資金調達と経営戦略



代表取締役社長
井上 弘

調達総額



- 第三者割当による新株発行
約 206億円
 - 自己株式処分による調達額
約 73億円
-
- 総額
約 279億円

第三者割当先



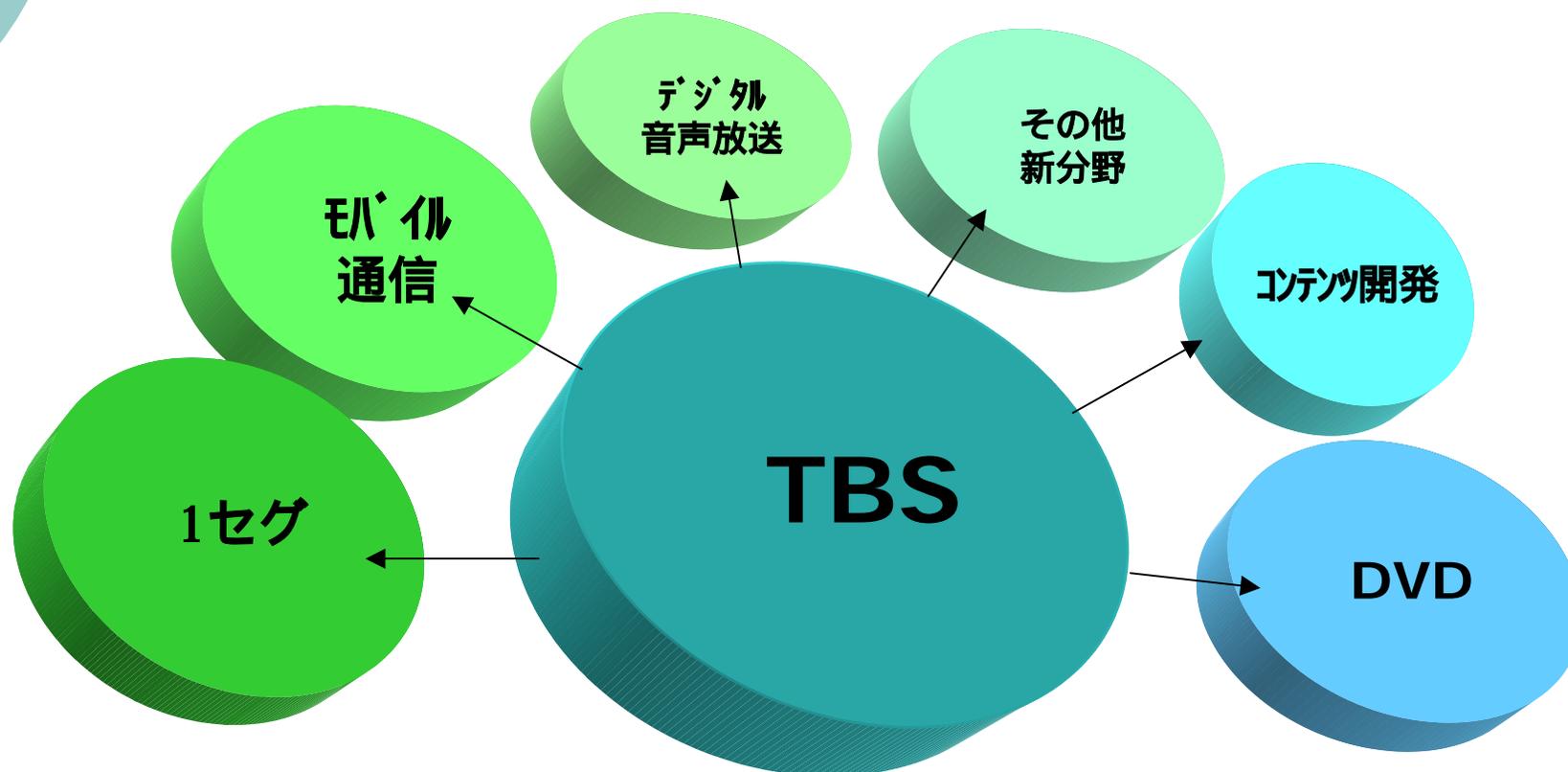
 電通	約 100億円
 ビックカメラ	約 80億円
 三井物産	約 60億円
 毎日放送	約 40億円

調達資金の使途



歴史的な事業環境の大激動期

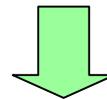
新規投資による成長でデジタル時代を勝ち抜く



当社 経営改革の実績



- TBS R&C (放送免許保有) の分社成功
- 賃金体系の構造改革に取り組む
- 採用数増で制作力を強化
- トレソーラでBB配信のノウハウ蓄積
- トマデジで番組連動、双方向通信サービスの開発
- 劇場用映画の製作投資で実績、ノウハウ蓄積



基礎体力強化は、すべて長期的な企業価値向上のため

主な新規投資先の分野



■ 新規モバイル通信事業	約 100億円
■ デジタル音声放送事業 1セグ・サービス事業	約 50億円
■ コンテンツの開発および 販売に関する事業等	約 120億円

既存株主の皆様へ



- 新株発行：発行済株式総数の5.5%
- 中長期的に企業価値・株主価値を増大
- 今期の配当予想(1株22円)は変更せず

第三者割当による新株式発行 および自己株式処分



専務取締役
財津 敬三

新株式発行



■ 普通株式	9,920,000 株
■ 発行価額	2,081 円
■ 総額	20,643,520,000 円
■ 払込期日	9月16日 (金)
■ 増資後発行済株式数	189,987,968 株
■ 増加後資本金	54,550,300,896 円

割当先及び株数



	新株式 (千株)	自己株式 (千株)	合計 (千株)	金額 (億円)
電通	3,552	1,253	4,805	約100
ビックカメラ	2,816	994	3,810	約79
三井物産	2,132	751	2,883	約60
毎日放送	1,420	502	1,922	約40
合計	9,920	3,500	13,420	約279



dentsu 電通

&

TBS



-
- コンテンツ・イベント等への共同出資
 - 映像関連等のファンド設立の検討
 - 共同業務提携委員会 設置
 - 幅広い領域でプロジェクト研究
(IPTV・人材育成等)



ビッグ
カメラ

ビッグカメラ &

TBS 
TBS

- BS・CSデジタル放送事業等での協業
- 店舗・ネット会員組織等を活用し
消費者=視聴者の視点でマーケティング
- ショッピング事業、各種イベントで
新たな BtoC 戦略の展開



三井物産株式会社

三井物産

&

TBS



- メディアコマース事業での協力強化
- BSデジタル放送 //
- デジタルコンテンツ制作 //
- 1セグサービス事業に関する新会社
- サーバー型放送事業に関する共同研究



MBS
毎日放送

MBS

&

TBS



-
- 番組制作上のパートナー
 - 世界陸上大阪大会(2007年)へ共同企画
 - コンテンツ制作、獲得等
- 当社・電通の共同事業への参画**
- DVD販売および映像配信事業への参画



イーモバイルへの出資



- イーアクセスの子会社
- 次世代モバイルブロードバンド事業
- 100億円規模の出資
- 通信との新たな協力関係をめざす