

A large, stylized red character, resembling a Japanese '人' (person) or '入' (enter), is positioned behind the main title text. It has a small red circle at the top, possibly representing a head or a decorative element.

2005年度 期末決算および 今期業績見通し説明会

2006年5月23日

株式会社東京放送

www.tbs.co.jp



出席者紹介

代表取締役社長

常務取締役

TBS テレビ 専務取締役

井上 弘

平本 和生

城所 賢一郎

司会:経営企画局IR推進室長 稲井 英一郎

2006年3月期決算のハイライト および今期業績見通し



代表取締役社長 井上 弘



2005年度業績ハイライト

- ➡ 連結・単体とも増収、営業減益、当期増益
- ➡ 子会社営業利益は増加 (+15%)
- ➡ 単体事業部門の売上258億円は過去最高
- ➡ グランマルシェは大幅増収(+25%) 営業増益(+257%)
- ➡ R&C は連続29回(4年10ヶ月)聴取率トップ
- ➡ TBSチャンネルは通期初の黒字達成



当期業績予想

単位 : 百万円)

連 結	上期	下期	通期		
			合計	前年比	増減
売上高	156,000	163,700	319,700	13,659	4.5%
営業利益	9,600	14,200	23,800	7,396	45.1%
経常利益	9,600	14,700	24,300	8,912	57.9%
当期純利益	5,000	8,200	13,200	△313	△2.3%

単 体	上期	下期	通期		
			合計	前年比	増減
売上高	136,800	142,000	278,800	13,105	4.9%
営業利益	7,400	10,400	17,800	7,017	65.1%
経常利益	8,200	11,000	19,200	7,551	64.8%
当期純利益	4,800	6,200	11,000	△152	△1.4%



テレビ収入伸び率予想

2006年度	上期	下期	通期
スポット	4.0%	3.3%	3.6%
タイム	6.8%	4.2%	5.5%



V!up 2010 中期経営目標

(セグメント別売上は外部売上高)

(単位 : 億円)

	05年度実績	06年度計画	08年度	10年度
連結売上高	3,060	3,197	3,550	4,350
放送事業	2,594	2,639	2,710	2,850
映像・文化事業	441	533	740	1,350
不動産事業	25	25	100	150
連結営業利益	164	238	390	590
放送事業	102	153	235	320
映像・文化事業	56	80	125	200
不動産事業	6	5	30	70
連結営業キャッシュフロー	233	250	350	500
全日視聴率	8.0%	8.1%	8.6%	9%
スポット5局シェア	21.2%	21.5%	23%	25%

(06年度以降は子会社 2社が放送事業から映像・文化事業にセグメント間移動する予定)



V!up 2010 全社検討テーマ



- ➡ V!ゴール編成 ～ TBSブランド再確立と2010年度に向けた編成戦略とは
- ➡ プロフェッショナル化 ～ 効率的で専門化された最強コンテンツ制作集団とは
- ➡ 人事政策 ～ IT新時代の人材採用・育成および人事政策とは
- ➡ 事業開発 ～ マルチユース可能なコンテンツ開発・新規開発事業とは
- ➡ デジタル時代の営業戦略 ～ 新たな広告手法・マーケティングの開発とは
- ➡ デジタル時代のTBSグループ戦略 ～ V!upの土台支えるグループとは

最強のコンテンツ発信源へ V!up
プロフェッショナル TBS!



2005年度 期末決算の概要

常務取締役

平本 和生



連結会社一覧

(株)東京放送 (TBS)

放送事業(17社)】

(株)TBSテレビ
(株)TBSラジオ&コミュニケーションズ
(株)TBSサービス (株)TBSビジョン
(株)東放制作 (株)TBSトライメディア
(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター
(株)ドリマックス・テレビジョン (株)アックス
(株)赤坂グラフィックスアート
(株)サウンズ・アート (株)テレコム・サウンズ
(株)ジャスク (株)ビューキャスト
(株)エフ・アンド・エフ

TBS International, Inc.

不動産事業(5社)】

(株)緑山スタジオ・シティ
(株)TBS会館 (株)TBS企画
赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

【その他事業(8社)】

(株)日音 (株)TBSプラザ
(株)TBSメディア総合研究所
(株)ティ・アール・シー
(株)グランマルシェ
(株)横浜ベイスターズ OXYBOT(株)
TCエンタテインメント(株)

持分法適用(4社)】

(株)ビーエス・アイ (株)トマデジ (株)東通 (株)ティ・エル・シー



連結損益計算書

(単位 :百万円)

	06年3月期				05年3月期			
	金額	前年比	増減 (%)	連単 倍率	金額	前年比	増減 (%)	連単 倍率
売上高	306,041	4,310	1.4	1.15	301,731	6,715	2.3	1.15
営業利益	16,404	△6,105	△27.1	1.52	22,510	△2,760	△10.9	1.28
経常利益	15,388	△6,592	△30.0	1.32	21,981	△1,921	△8.0	1.15
当期純利益	13,513	3,623	36.6	1.21	9,890	5,813	142.6	1.09



連結セグメント別業績

単位 : 百万円)

	06年3月期				05年3月期			
	外部売上高	前年比	営業利益	前年比	外部売上高	前年比	営業利益	前年比
放送事業	259,417	1,043	10,153	△5,535	258,374	987	15,689	△2,639
不動産事業	2,545	33	623	△0	2,512	△352	623	187
その他事業	44,078	3,233	5,639	△559	40,845	6,081	6,198	△207
消去又は全社	—	—	△11	△11	—	—	△0	△100
連結	306,041	4,310	16,404	△6,105	301,731	6,715	22,510	△2,760



連結貸借対照表

単位 : 百万円)

	06/3	05/3	比較	増減 (%)		06/3	05/3	比較	増減 (%)
流動資産	133,165	173,990	△40,824	△23.5	流動負債	82,282	84,433	△2,150	△2.5
					固定負債	93,303	95,328	△2,024	△2.1
固定資産	422,106	332,135	89,970	27.1	負債合計	175,585	179,761	△4,175	△2.3
					少数株主持分	1,659	1,639	19	1.2
					資本合計	378,026	324,724	53,302	16.4
資産合計	555,271	506,125	49,145	9.7	負債/少数株主持分/資本合計	555,271	506,125	49,145	9.7

期末有利子負債残高 : 434億2百万円 (△125億41百万円)



連結キャッシュフロー実績

(単位 :百万円)

	06/3	05/3	前年比
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,261	26,178	△2,917
投資活動によるキャッシュ・フロー	△49,817	△40,466	△9,351
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,619	9,346	3,272
現金及び現金同等物の減少額	△13,845	△4,917	△8,928
現金及び現金同等物の期首残高	52,612	57,530	△4,917
現金及び現金同等物の期末残高	38,767	52,612	△13,845



分社別の業績

単位 : 百万円)

TBS テレビ	06年3月期		07年3月期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	82,457	31,565	80,200	△2,257
営業利益	541	457	690	149
経常利益	602	512	690	88
当期純利益	53	263	260	207

TBS R&C	06年3月期		07年3月期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	15,620	△212	15,900	280
営業利益	504	△430	510	6
経常利益	508	△429	510	2
当期純利益	178	△236	250	72



横浜ベイスターズの業績

単位 :百万円)

	05年12月期		06年12月期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	7,867	△116	7,200	△667
営業利益	△34	350	0	34
経常利益	2	347	0	△2
当期純利益	0	397	0	0

通期 :1月～12月)



BS-iの業績

単位 :百万円)

	06年3月期		07年3月期見通し	
	金額	前年比	金額	前年比
売上高	5,431	622	7,600	2,168
営業利益	△2,601	1,372	△1,700	901
経常利益	△2,594	1,371	△1,700	894
当期純利益	△5,222	△1,223	△1,700	3,522

06年3月期末累計 :35,358百万円 (△5,222)
2007年度 単年度黒字を予定



設備投資と減価償却費

(2006年度以降は現時点での見込み)

連 結	05年度実績	前年比
設備投資	22,423	5,944
減価償却費	13,530	1,068

単位 : 百万円)

2006	2007	2008	2009	2010
265	380	245	110	110
122	110	125	125	125

単位 : 億円)

単 体	05年度実績	前年比
設備投資	19,852	5,226
減価償却費	12,712	1,055

2006	2007	2008	2009	2010
255	350	235	90	105
115	100	115	115	115



単体損益計算書

(単位 :百万円)

	06年3月期			05年3月期		
	金額	前年比	増減 (%)	金額	前年比	増減 (%)
売上高	265,695	2,781	1.1	262,913	6,249	2.4
営業利益	10,783	△6,836	△38.8	17,619	△1,883	△9.7
経常利益	11,649	△7,423	△38.9	19,072	△2,823	△12.9
当期純利益	11,152	2,047	22.5	9,104	5,076	126.0



単体収入内訳

(単位 :百万円)

	06年3月期			第4四半期		
	金額	前年比	増減(%)	金額	前年比	増減(%)
テレビ事業	235,227	1,307	0.6	59,160	3,899	7.1
(タイム 制作)	120,499	2,533	2.1	31,029	2,236	7.8
(スポット)	103,019	△536	△0.5	25,150	1,606	6.8
(テレビその他)	11,708	△688	△5.6	2,981	56	1.9
その他	30,468	1,474	5.1	8,512	338	4.1
(事業)	25,833	1,340	5.5	7,351	332	4.7
(不動産)	4,635	133	3.0	1,161	5	0.5
収入合計	265,695	2,781	1.1	67,673	4,237	6.7

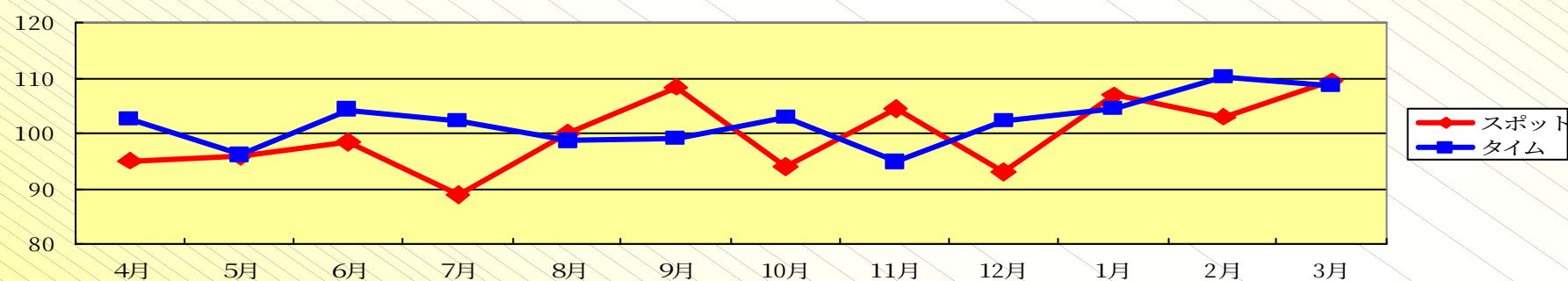


単体 テレビ収入伸び率

(単位 :%)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期	10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期	通期
スポット	△4.9	△4.0	△1.5	△11.1	±0	8.4	△2.7	△5.8	4.7	△7.0	6.9	3.1	9.5	1.7	△0.5
タイム	2.6	△3.8	4.3	2.4	△1.4	△0.8	0.4	3.2	△5.1	2.4	4.6	10.2	8.8	3.9	2.1

(色づけ箇所は前年実績達成を示す)



【2月15日公表 修正予想】

2005年度	下期	通期
スポット	1.2%	△0.8%
タイム	2.8%	1.6%



業種別スポット売上順位

(単位 :%)

	2005年度通期	伸び率	シェア	同第4四半期	伸び率	シェア
1	酒 飲料	△5.0	11.5	酒 飲料	△3.0	9.6
2	化粧品・トイレタリー	△3.7	10.5	金融	38.5	8.8
3	食品	△8.3	9.7	自動車・輸送機器	7.1	8.5
4	金融	22.0	7.6	化粧品・トイレタリー	△5.5	8.0
5	医薬品	△1.3	7.2	医薬品	19.5	6.8
6	自動車・輸送機器	0.6	7.2	食品	△9.2	6.6
7	総合電気機器	4.0	6.9	エンターテインメント趣味	19.1	6.4
8	エンターテインメント趣味	13.8	6.8	総合電気機器	38.7	6.2
9	通信・放送	△8.6	5.3	通信・放送	△18.5	5.7
10	流通	16.0	4.6	精密機器・事務機	1.0	5.0

順位は金額順)

(色づけ箇所は前年実績達成を示す)



単体事業部門収入

(単位 :百万円)

	内 容		2005年度	前年比	適用
事業局	文化事業 催事)		3,753	△213	熊川バレエ「白鳥の湖」が貢献
	事業 興行)		3,298	△91	横浜ブリッツの稼働率アップ
コンテンツ事業局	映像事業	ソフト	4,637	△33	「全員集合05」「AIR」「タイガー・ドラゴン」風のように」
		ライツ	3,188	△474	映画「NANA」興収40億円、「いま、会いに」
	コンテンツ事業	国内番販	3,836	△251	午後帯「ジャスト」打ち切りが影響
		海外番販	1,547	340	ドラマ「ロンド」の韓国販売が貢献
		BS/CS他番販	148	△556	(「TBS-ch等をCS事業に移管)
	CS事業(TBS-ch/NB)		2,385	1,485	TBS-chが好調、初の黒字達成
	メディアコマース		1,069	15	
	モバイル＆ネット		1,968	1,119	インターネット広告の売上好調
合 計			25,833	1,340	売上高は過去最高を更新



ソフト部門売上ベスト10

(順位は売上高順 DはDVDのみ、D&VはDVDおよびビデオの売上)

	タイトル	販売本数 通期)	累計本数 発売時)
1	8時だヨ! 全員集合2005 D)	161,000 セット	161,000 セット
2	タイガー&ドラゴン D&V)	201,923	201,923
3	風のようにうたが流れていた D)	45,000 セット	45,000 セット
4	花より男子 D)	157,554	157,554
5	ドラゴン桜 D)	73,180	73,180
6	いま、会いにゆきます D&V)	76,900	76,900
7	H2 D&V)	61,221	61,221
8	あいくるしい D&V)	32,670	32,670
9	Mの悲劇 D&V)	23,931	23,931
10	世界の中心で、愛をさけぶ D&V)	34,600	333,655

(単位 : 本、セットは 全員集合」3本/ 風の～」4本)



テレビ番組原価(制作費)

(単位 : 億円)

	05年度	04年度	前年比	06年度見込
第1四半期	295	302	△7	
第2四半期	340	313	26	
上期	635	616	19	
第3四半期	308	299	8	
第4四半期	306	293	13	
下期	614	593	21	
通期	1,249	1,209	40	1,235

(参考)テレビ番組原価に含まれる主な費用：

直接費 : 制作番組費、業務委託費、ギャランティ等

間接費 : 人件費、美術制作費、技術制作費、減価償却費等



2005年度の視聴率状況 および当期編成方針

TBSテレビ専務取締役 城所 賢一郎



2005年度 視聴率

前年度平均でゴールデン帯は12.8%で**単独2位**に！

	全日	増減	ゴールデン	増減	プライム	増減
TBS	③ 8.0	0.5	② 12.8	△ 0.1	④ 12.8	△ 0.1
日本テレビ	② 8.8	△ 0.4	③ 12.7	△ 0.7	③ 12.9	△ 0.6
フジテレビ	① 9.5	0.2	① 14.3	0.6	① 14.6	0.5
テレビ朝日	④ 7.8	± 0	④ 12.6	0.7	② 13.2	0.9
テレビ東京	⑥ 3.7	± 0	⑥ 8.2	△ 0.1	⑥ 7.7	± 0
NHK	⑤ 7.1	△ 0.6	⑤ 12.1	△ 0.6	⑤ 11.0	△ 0.8

(2005/4/4～2006/4/2 週ベース 増減は前年同期比)

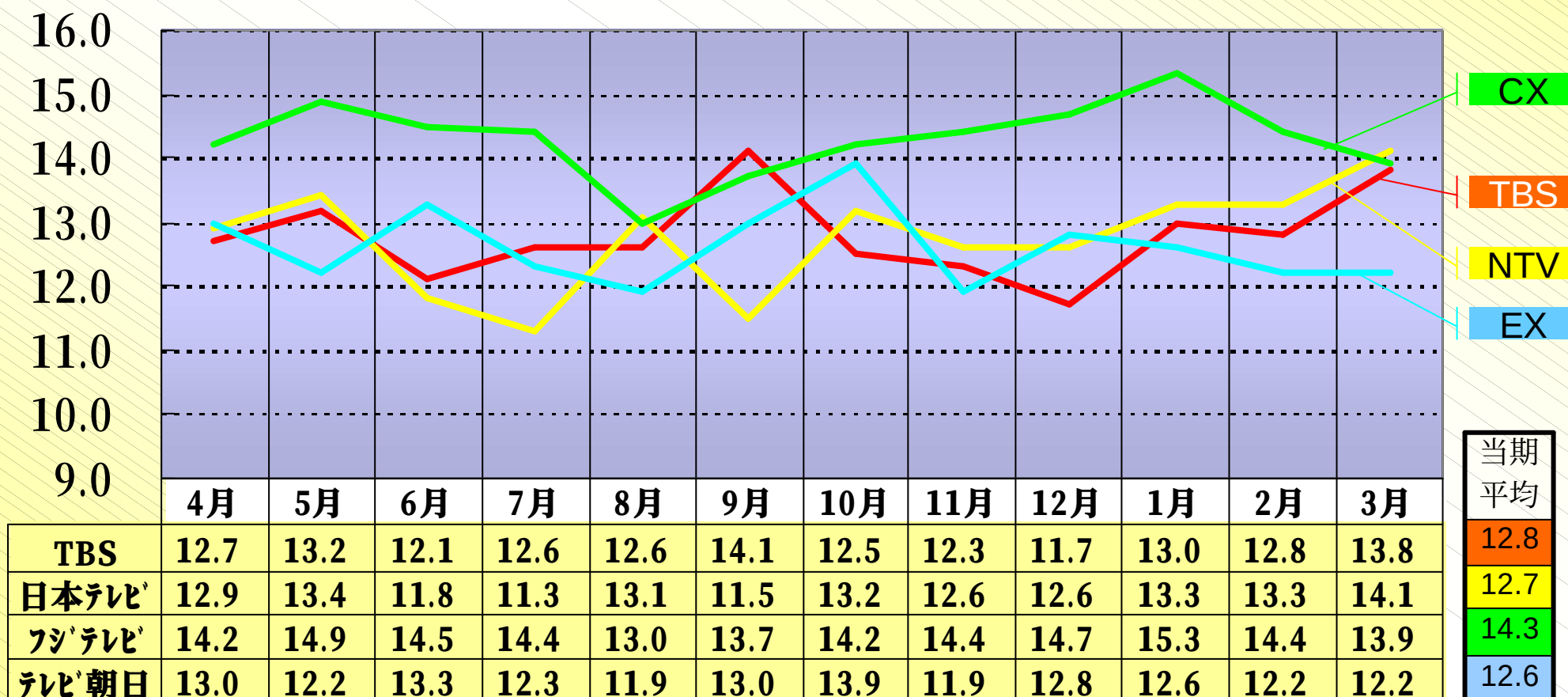
単位 :%)



ゴールデン帯視聴率推移

単位 :%)

52週平均



(週ベース)

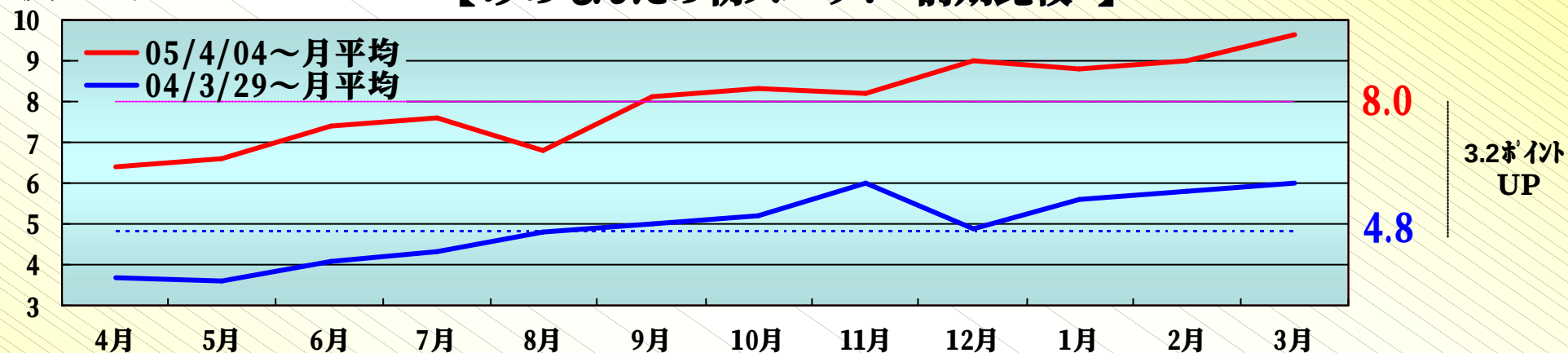


帯番組の動向

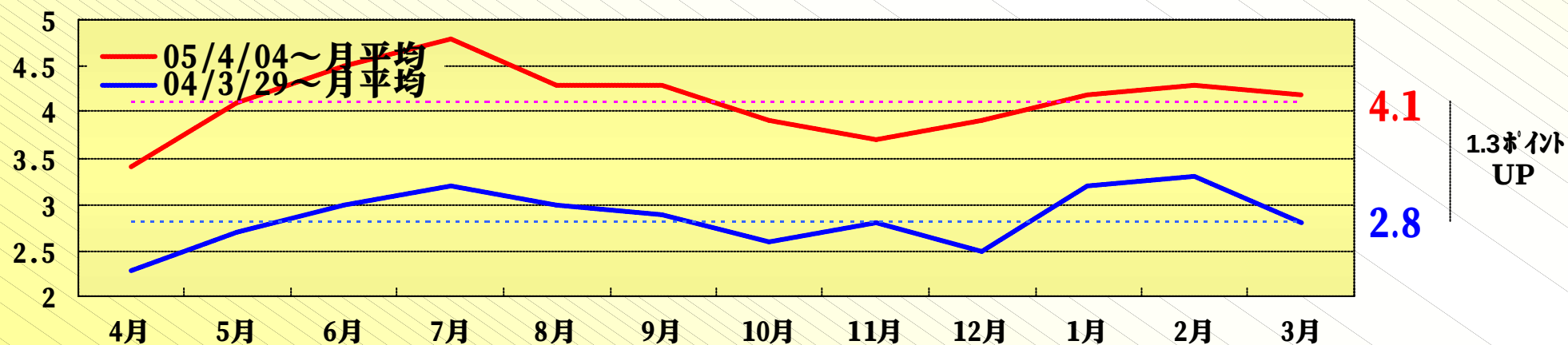
単位 :%)

【みのもんたの朝ズバッ！ 前期比較】

52週平均



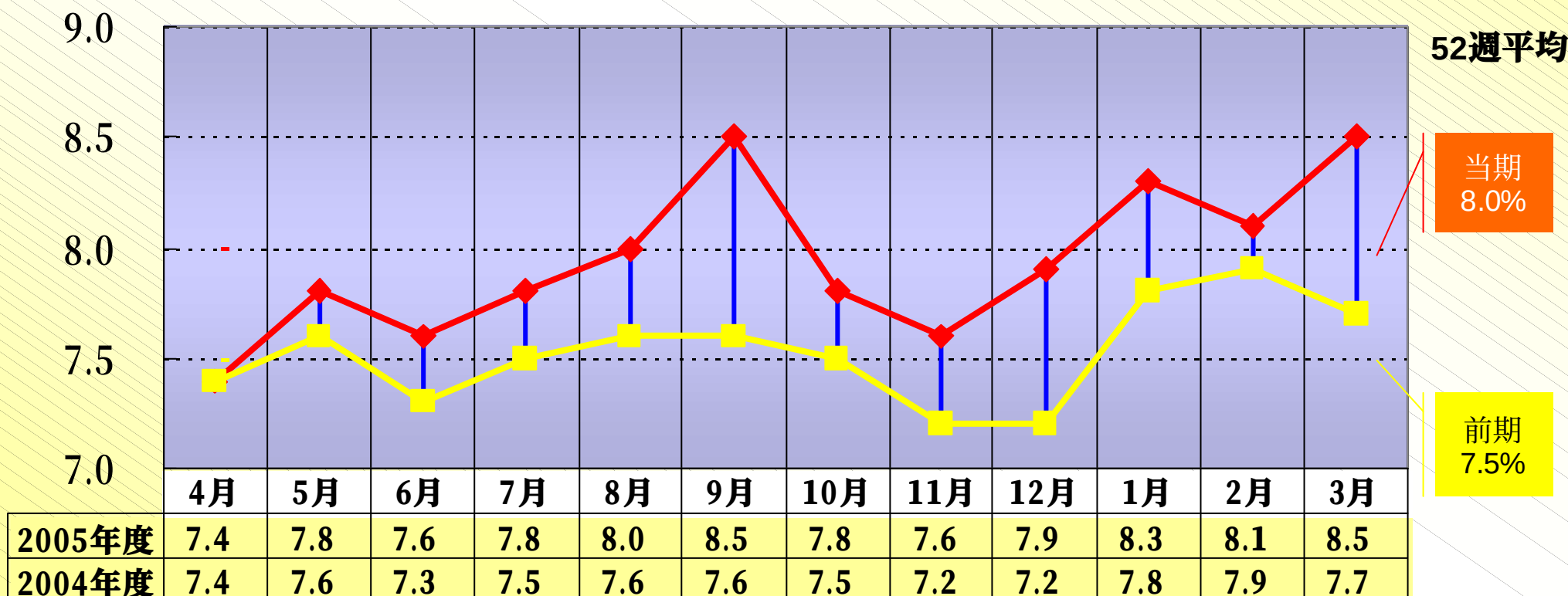
きょう発プラス 前期比較





全日帯視聴率推移

4月改編の朝・昼ベルト番組が全日帯視聴率を大きく改善 全日平均 **8.0%**



週ベース)

単位 :%)



年間レギュラー番組ベスト10

	番組	曜日	平均視聴率
1	金曜ドラマ 花より男子	金22	19.7
2	ズバリ言うわよ!	火21	18.2
3	金曜ドラマ 「ドラゴン桜」	金22	16.5
4	TBSテレビ放送 50周年特別企画 日曜劇場 輪舞曲・ロンド	日21	15.9
5	金曜ドラマ 夜王・YAOH	金22	15.6
6	関口宏の東京フレンドパーク2	月19	15.5
6	ぴったんこカン・カン	火19	15.5
8	中居正広の金曜日のスマたちへ	金21	15.3
8	さんまのスーパーからくりTV	日19	15.3
10	水戸黄門 第34部	月20	15.2

(2005/4/4～2006/4/2 週ベース)

単位 :%)



4月ドラマ視聴率 & ラインアップ

4月ドラマ	放送時間	平均視聴率	主な出演
➤ 渡る世間は鬼ばかり	木曜21時	18.5%	泉ピン子、宇津井健
➤ クロサギ	金曜22時	16.3%	山下智久、堀北真希
➤ 弁護士のくず	木曜22時	12.5%	豊川悦司、伊藤英明
➤ おいしいプロポーズ	日曜21時	12.3%	長谷川京子、小出恵介
➤ 特命！刑事どん亀	月曜20時	11.7%	西田敏行、沢村一樹

7月ドラマ&大型企画	放送日	内容
➤ タイヨウのうた	7月金曜	「セカチュー」「いま、会い」に続く純愛三部作完結編
➤ 花嫁はダミー！	7月木曜	旬な女優、篠原涼子のTBS初主演コメディ
➤ 誰よりもママを愛す	7日日曜	田村正和主演のラブコメディ
➤ サッカー親善試合 日本VSマルタ	6月4日22時	ワールドカップを占う日本代表壮行試合
➤ 亀田興毅世界挑戦	時期未定	亀田三兄弟の長男、いよいよ世界に挑戦



世界174の国と地域から
激戦の大陸予選を生き残った48チームが日本に集結！

JPN 日本	BRA ブラジル	KEN ケニア
ARG アルゼンチン	FRA フランス	TPE チャイニーズタイペイ
POL ポーランド	GRE ギリシャ	CRC コスタリカ
CHN 中国	CUB キューバ	DOM ドミニカ共和国
EGY エジプト	AUS オーストラリア	MEX メキシコ
PUR プエルトリコ	GER ドイツ	AZE アゼルバイジャン
ITA イタリア	SCG セルビア・モンテネグロ	NED オランダ
USA アメリカ	RUS ロシア	CMR カメルーン
VEN ベネズエラ	KOR 韓国	TUR トルコ
BUL ブルガリア	CAN カナダ	PER ペルー
IRI イラン	TUN チュニジア	
CZE チェコ	KAZ カザフスタン	

大会開催期間

2006年10月31日～12月3日

- ★ 東京、大阪、長野、広島など全国12会場から中継
- ★ 全22日間、208試合！
- ★ G帯放送枠 全22枠を予定

98年の日本開催では
52万人の観客動員！
平均視聴率 14.9%





2006年度 映画ラインアップ



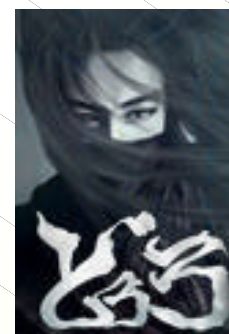
嫌われ松子の一生	
公開 配給)	5/27 東宝)
原作	山田宋樹
監督	中島哲也
出演	中谷美紀 瑛太



木更津キャッツアイ ワールドシリーズ	
公開 配給)	06年秋 (スミック)
原作	
脚本	宮藤官九郎
出演	岡田准一 桜井翔



涙そうそう	
公開 配給)	06年秋 東宝)
原作	
監督	土井裕泰
出演	妻夫木聡 長澤まさみ



どろろ	
公開 配給)	07年1月 東宝)
原作	手塚治虫
監督	塩田明彦
出演	妻夫木聡 柴咲コウ



日本沈没	
公開 配給)	7/15 東宝)
原作	小松左京
監督	樋口真嗣
出演	草彅剛 柴咲コウ



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号

株式会社 東京放送

経営企画局 IR推進室

TEL 03-3746-1111 代表)

FAX 03-5571-2020