

# 2018年3月期 第3四半期 決算説明会資料



株式会社東京放送ホールディングス

2018年2月15日



東京放送ホールディングス  
代表取締役 社長

---

武田 信二

東京放送ホールディングス  
専務取締役

---

佐々木 卓

東京放送ホールディングス  
常務取締役

---

河合 俊明

司会：待井 由美子



# 1) 2018年3月期第3四半期決算について

## ① 決算ハイライト

代表取締役社長 武田 信二

## ② 財務状況

常務取締役 河合 俊明

## ③ 事業内容

専務取締役 佐々木 卓

---

# 2) 「グループ中期経営計画2020」について

代表取締役社長 武田 信二

---

# 3) 質疑応答



**東京放送ホールディングス  
代表取締役 社長**

**武田 信二**



# 経常利益は過去最高!!

		前年差	増減
売上高	2,717億円	73億円	+2.8%
営業利益	185億円	17億円	+10.1%
経常利益	270億円	41億円	+18.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	179億円	33億円	+23.1%



## 通期業績予想の修正

	前回予想	修正予想	増減
売上高	3,610億円	3,600億円	▲10億円
営業利益	220億円	190億円	▲30億円
経常利益	295億円	275億円	▲20億円
親会社株主に帰属する 四半期純利益	186億円	180億円	▲6億円



# ゴールデン・全日帯が躍進!

## 2017年年間視聴率

ゴールデン

9.9% ②

2007年以来

10年ぶり

全日

6.3% ③

2006年以来

11年ぶり

(ビデオリサーチ調べ 関東地区)



# 4月から配信事業開始!!



Paravi

月額925円(税抜)



## 「SPECサーガ」シリーズ最新作を独占配信!



# セブン・アークスグループを完全子会社化



©浅井ラボ・小学館/「され竜」製作委員会

地上波・BSで  
4月から放送開始



アニメビジネスを  
協業により拡大

# プレスホルダに出資!



知育(教育)エンタメ  
事業展開の足掛かり

# TBS GROUP UNIVERSITY

- 社員の新たな学びの場
- 専門ノウハウの継承
- 人材育成・活用
- ヒトに投資
- グループの持続的成長





# 東京放送ホールディングス 常務取締役

河合 俊明



## 株式会社東京放送ホールディングス

### ● 放送/映像・文化/不動産（1社）

（株）TBSテレビ

### ● 放送事業（16社）

（株）TBSラジオ

（株）TBSテックス

（株）アックス

（株）ビューキャスト

（株）BS-TBS

（株）ヘクテ

（株）TBSビジョン

（株）ドリマックス・テレビジョン

（株）TBSプロネックス

（株）TBSメディア総合研究所

（株）東通

（株）エフエフ東放

（株）赤坂グラフィックスアート

（株）ジャスク

TBS International, Inc.

（株）ティ・エル・シー

### ● 映像・文化事業（10社）

（株）日音

TCインタテインメント（株）

（株）スタイリングライフ・ホールディングス 他2社

（株）TBSサービス

（株）グランマルシェ

（株）シー・ティ・ビー・エス

OXYBOT（株）

（株）TBSトライメディア

### ● 不動産事業（4社）

（株）緑山スタジオ・シティ

赤坂熱供給（株）

（株）TBS企画

（株）TBSサンワーク

### ● 持分法適用（2社）

（株）WOWOW

（株）プレミアム・プラットフォーム・ジャパン

# ● 第3四半期 損益計算書①



(単位：百万円)

連 結	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	264,427	271,764	7,336	2.8%
営業利益	16,887	18,593	1,705	10.1%
経常利益	22,871	27,054	4,182	18.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	14,547	17,903	3,356	23.1%

TBS HD	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	13,255	13,127	△128	△1.0%
営業利益	2,816	2,765	△50	△1.8%
経常利益	12,800	16,611	3,811	29.8%
四半期純利益	11,287	14,666	3,378	29.9%

# ● 第3四半期 損益計算書②



(単位：百万円)

TBSテレビ	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	160,929	163,544	2,614	1.6%
営業利益	7,923	7,067	△856	△10.8%
経常利益	10,436	9,651	△785	△7.5%
四半期純利益	7,240	7,293	52	0.7%

## TBSテレビ 摘要

- テレビ部門営業費用 +23.3億円
  - ・番組原価 +12.6億円 代理店手数料 +2.6億円 (今期222.2億円)
  - NW費 +2.1億円
- 事業部門営業費用 +12.3億円
- 特別損益 (投資有価証券売却益) +8.4億円

# ● TBSテレビ収入内訳

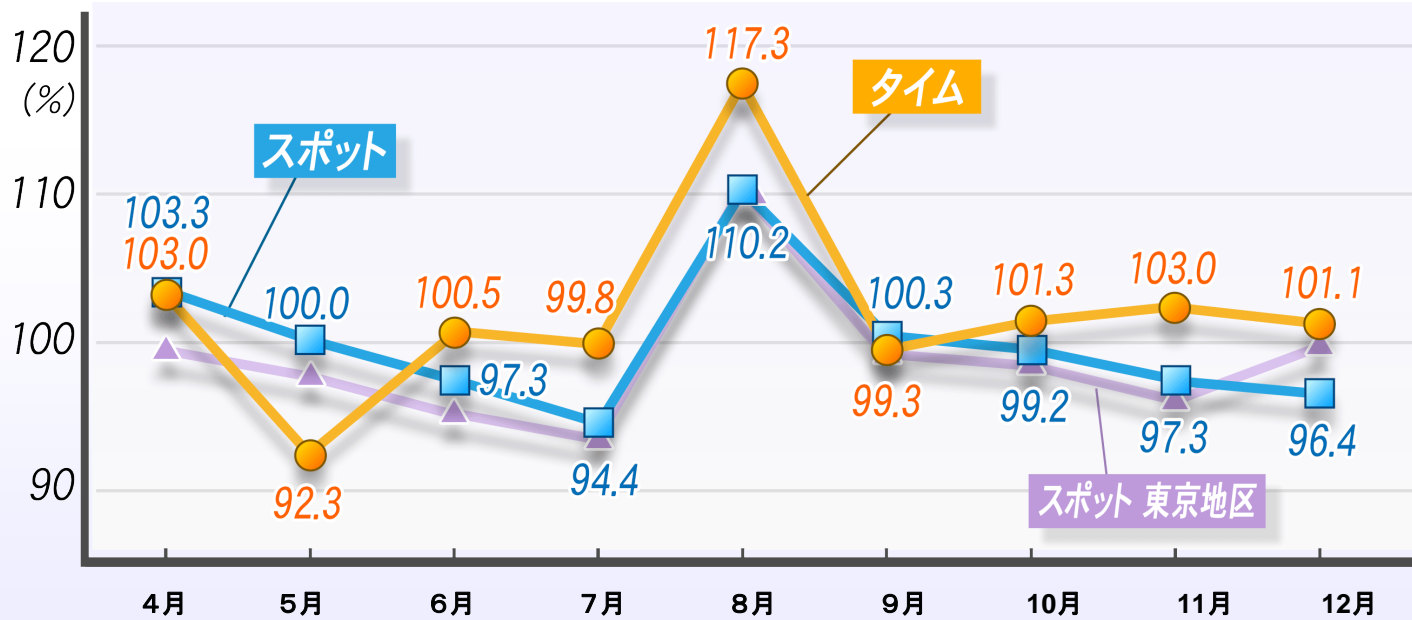


(単位：百万円)

	3 Q 累計 (4-12月)	前年差
テレビ事業	139,329	1,842
(タイム)	64,759	1,336
(スポット)	63,948	△386
(コンテンツ)	7,707	973
(その他)	2,914	△80
事業	21,904	698
不動産	2,309	73
収入合計	163,544	2,614



# ● タイム・スポット収入 対前年比



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	3Q平均
スポット 東京地区	99.3	97.5	95.0	93.3	110.1	99.0	98.3	95.9	99.6	98.3

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第3四半期累計	前年同期
タイム	98.6	105.8	101.8	102.1	98.8
スポット	100.2	100.6	97.6	99.4	103.3
TBS 5局シェア	19.2	19.0	18.8	19.0	18.8

(推計)

# ● 業種別スポット売上順位



(単位：%)

	3Q累計 (4-12月)	増減率	シェア	前年同期	増減率	シェア
1	情報・通信・放送	0.8	13.6	情報・通信・放送	8.7	13.3
2	食品	△2.8	10.9	食品	2.7	11.2
3	酒・飲料	△6.7	10.4	酒・飲料	6.8	11.1
4	医薬品	△7.6	9.3	医薬品	7.2	10.0
5	化粧品・トイレタリー	△2.1	9.2	化粧品・トイレタリー	12.9	9.3
6	自動車・輸送機器	8.6	6.4	金融	△2.7	6.0
7	交通・レジャー	32.6	6.1	自動車・輸送機器	6.3	5.9
8	金融	△29.2	4.3	精密機器・事務機	△15.5	5.0
9	外食・サービス	△9.9	4.2	外食・サービス	15.0	4.6
10	不動産・建設	60.3	4.2	交通・レジャー	0.4	4.5

※順位は金額順

# ●TBSテレビ 事業部門収入



(単位：百万円)

部 門		3Q累計 (4-12月)	前年差	摘 要	
事業局	文化事業(催事)	1,863	△887	「星の王子さまミュージアム」やKバレエ「クレオパトラ」「くるみ割り人形」などが好調だったが、前年よりイベント数が少なかったことなどで、大幅に減収。	
	事業(興行)	5,890	2,698	IHIステージアROUND東京「髑髏城の七人」の大盛況が続いたほか、「ピリー・エリオット」「ハイキュー!!進化の夏」など各イベントが好調で、大幅に増収。	
	映画・アニメ事業	映画	1,180	1	第3四半期は「8年越しの花嫁」が大ヒットしたが、DVDの新規発売がなかったことなどで、収入は横ばい。
		アニメ	606	△150	飛びぬけたヒット作がなく、減収。
メディアビジネス局	映像コンテンツ事業	1,810	△1,116	DVDは市況全体が厳しい上、大きなヒット作品もなく、大幅に減収。オンデマンドは、配信先の契約変更等により、減収。	
	海外事業	2,300	364	引き続きアジア市場でのセールスが好調なことに加え、「SASUKE」の世界展開の拡大や、ドラマのリメイク権の販売などが好調で、大幅に増収。	
	payテレビ事業	6,673	△217	スカパーの加入者数の減少などが影響し、減収。	
	ライセンス事業	805	87	テレビ通販が好調だったほか、「髑髏城の七人」や「陸王」「ドライブヘッド」関連のグッズが売り上げを伸ばし、増収。	
	デジタル・新規事業	772	△80	キャリア向けコンテンツ制作が終了したことなどから減収となったが、増益。	
合 計		21,904	698		

# ● 設備投資と減価償却費



(単位：百万円)

連結	3Q累計 (4-12月)	前年差
設備投資	6,097	322
減価償却費	9,990	404

TBS HD	3Q累計 (4-12月)	前年差
設備投資	137	58
減価償却費	1,997	△95

TBSテレビ	3Q累計 (4-12月)	前年差
設備投資	4,612	293
減価償却費	6,219	680

# ● 連結セグメント別実績



(単位：百万円)

	外部売上				営業利益			
	17年3月期 3Q累計(4-12月)	18年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率	17年3月期 3Q累計(4-12月)	18年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
放送	162,830	164,145	1,315	0.8%	6,120	5,846	△274	△4.5%
映像・文化	90,230	95,703	5,472	6.1%	4,699	6,391	1,692	36.0%
不動産	11,366	11,914	548	4.8%	6,069	6,400	331	5.5%
連結	264,427	271,764	7,336	2.8%	16,887	18,593	1,705	10.1%

(単位：億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	TBSテレビ (+19.7) TBSHD (△6.1) ドラマ (+5.3) TBSラジオ (△4.0)	TBSテレビ (△4.9) TBSラジオ (+1.4) ベケテ (+0.9) FF東放 (+0.9) 東通 (+0.8)
映像・文化	TBSテレビ (+21.6) SLG (+31.2) グラマ (+15.7) TCE (△3.7) サービス (△3.5) OXYBOT (△4.9)	TBSテレビ (△5.3) SLG (+13.1) グラマ (+2.8) 日音 (+2.8) サービス (+2.3)
不動産	TBSHD (+5.5)	TBSHD (+5.1)

# ● 連結貸借対照表



(単位：百万円)

	17年3月末	17年12月末	比較		17年3月末	17年12月末	比較
流動資産	145,479	153,850	8,370	流動負債	77,231	83,762	6,531
				固定負債	112,402	134,068	21,666
				負債合計	189,633	217,830	28,197
固定資産	561,583	675,774	114,190	純資産合計	517,430	611,794	94,363
				自己資本	502,444	595,652	93,207
				非支配株主持分	14,985	16,141	1,155
資産合計	707,063	829,624	122,561	負債・純資産合計	707,063	829,624	122,561

四半期末有利子負債残高： 218億円（前期末比△13億円）

※リース債務は除く

# ● TBSラジオ/BS-TBS



(単位：百万円)

TBS ラジオ	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	8,112	7,692	△419	△5.2%
営業利益	213	358	144	67.6%
経常利益	220	364	144	65.7%
四半期純利益	135	236	100	74.6%

BS-TBS	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	12,710	12,645	△65	△0.5%
営業利益	1,819	1,874	55	3.0%
経常利益	1,847	1,911	63	3.5%
四半期純利益	1,250	1,301	51	4.1%

# ●スタイリングライフグループ/グランマルシェ



(単位：百万円)

スタイリングライフグループ(連結)	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	49,196	52,318	3,122	6.3%
営業利益	2,095	3,411	1,316	62.8%
経常利益	2,000	3,370	1,370	68.5%
四半期純利益	885	1,776	890	100.6%

グランマルシェ	2017年3月期 3Q累計(4-12月)	2018年3月期 3Q累計(4-12月)	前年差	増減率
売上高	9,511	11,088	1,577	16.6%
営業利益	305	587	282	92.5%
経常利益	316	574	257	81.3%
四半期純利益	201	387	185	92.2%





(単位:百万円)

TBSテレビ	前回予想	今回予想	増減	前年実績
売上高	218,000	216,000	△2,000	216,717
営業利益	9,200	6,000	△3,200	8,725
経常利益	11,700	8,500	△3,200	11,703
当期純利益	8,000	6,500	△1,500	7,745

(テレビ収入 見通し)

	上期(実績)	下期	通期
タイム	+2.3%	△1.8% → △0.7%	+0.2% → +0.7%
スポット	+0.4%	+1.3% → △5.0%	+0.9% → △2.4%



(単位:百万円)

連結	前回予想	修正予想	増減	前年実績
売上高	361,000	360,000	△1,000	355,363
営業利益	22,000	19,000	△3,000	19,878
経常利益	29,500	27,500	△2,000	26,207
親会社株主に帰属 する当期純利益	18,600	18,000	△600	16,136



# 東京放送ホールディングス 専務取締役

佐々木 卓

# ● 第3四半期までの視聴率



(※[ ]内は前年同期差 単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	③ 6.2 [+0.2]	③ 9.8 [+0.1]	③ 9.6 [±0]
日本テレビ	① 8.0	① 12.4	① 12.0
テレビ朝日	② 7.3	④ 9.5	② 9.8
テレビ東京	⑥ 2.8	⑥ 6.6	⑥ 6.2
フジテレビ	⑤ 5.7	⑤ 7.9	⑤ 7.8
NHK	③ 6.2	② 10.1	④ 8.9
HUT	40.5	60.3	57.8

(2017/4/3~2017/12/31 : 週ベース)

(ビデオリサーチ調べ : 関東地区)

# ● テレビ番組原価（制作費）



（単位：百万円）

	2017年3月期実績	2018年3月期実績	前年差
第1四半期	23,722	23,770	49
第2四半期	24,932	25,152	221
上期	48,653	48,923	269
第3四半期	23,805	24,797	992
（直接費）	（18,516）	（19,416）	900
（間接費）	（5,289）	（5,381）	92
第3四半期累計額	72,458	73,720	1,262
第4四半期	25,718		
下期	49,523		
通期累計	98,176	見込み 99,500	

## ○ テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費：番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費

間接費：減価償却費、社員人件費等の配賦原価



最終回視聴率

20.5%

総合視聴率

30.3%

(平均視聴率 16.0%)

最終回視聴率

10.8%

総合視聴率

19.9%

(平均視聴率 11.9%)



(ビデオリサーチ調べ：関東地区)



日曜劇場

# 99.9

刑事専門弁護士  
SEASON II



## ニケタ発進の好スタート!



# 「ブラックペアン」

---

手術成功率100%を誇る  
天才外科医  
“オペ室の悪魔”

**二宮和也さん**

**日曜劇場 初主演!**







©2017映画「8年越しの花嫁」製作委員会

# 大ヒット!

## 動員215万人 興収27億円

### 先月末封切 好スタート!



©2018映画「祈りの幕が下りる時」製作委員会

# IHI STAGE AROUND TOKYO

ONWARD presents

「髑髏城の七人」

劇団☆新感線



**連日完売の大盛況!**



本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、  
本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、  
記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、  
リスクや不確実性を内包するものです。  
将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、  
記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。

## ● お問い合わせ先

〒107-8006  
東京都港区赤坂5丁目3番6号  
株式会社 東京放送ホールディングス  
社長室 IR推進部

Tel: 03-3746-1111 (代表)    HP: <http://www.tbsholdings.co.jp/ir/>

