



# 2010年3月期 決算説明会

2010年5月20日

株式会社東京放送ホールディングス



# 出席者紹介

東京放送ホールディングス代表取締役社長 財津 敬三

TBSテレビ代表取締役社長 石原 俊爾

東京放送ホールディングス取締役  
TBSテレビ取締役 武田 信二

東京放送ホールディングス取締役 神成 尚史

司会:IR推進部 大河原 幸二



# 決算ハイライト / 業績予想 / 中期経営計画

東京放送ホールディングス  
代表取締役社長

財津 敬三



# 2010年3月期決算ハイライト

©2010 TBS HD

国内外の厳しい経済情勢  
放送業界全体で広告出稿が低迷  
当社視聴率の苦戦



	前期比
連結売上高	3,512億62百万円(△5.7%)
連結営業利益	33億43百万円(△81.9%)
連結経常利益	39億 2百万円(△80.5%)
当期純利益	△23億13百万円



# 2011年3月期 業績予想

(単位:百万円)

連結	通期見込		
	11年3月期	前年差	増減
売上高	349,000	△2,262	△0.6%
営業利益	8,900	5,557	166.2%
経常利益	8,300	4,398	112.7%
当期純利益	3,800	6,113	—



# セグメント別 業績予想

(単位:億円)

	11年3月期 見込	10年3月期 実績
連結売上高	3,490	3,512
放送事業	2,000	2,012
映像・文化事業	1,326	1,336
不動産事業	164	163
連結営業利益	89	33
放送事業	△35	△103
映像・文化事業	52	60
不動産事業	72	75
連結営業キャッシュフロー	240	186
連結売上高営業利益率	2.6%	1.0%



# 新中期経営計画「グループ経営計画2014」

(単位:億円)

	2010年度	2014年度
連結売上高	3,490	4,000
連結売上高 営業利益率	2.6%	7.0%
スポット5局シェア	20%台	25.0%



# 本決算 財務・業績の概況

東京放送ホールディングス  
取締役

神成 尚史



# 連結会社一覧

## 株式会社東京放送ホールディングス

### 【放送事業 / 映像・文化事業 / 不動産事業(1社)】

(株)TBSテレビ

### 【放送事業(12社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)エフエフ東放

(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス

(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク

(株)ビューキャスト

TBS International, Inc.

### 【映像・文化事業(14社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他6社

### 【不動産事業(4社)】

(株)緑山スタジオ・シティ

(株)TBS企画

赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

### 【その他(1社)】

(株)TBSメディア総合研究所

### 【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング

※エフ・アンド・エフと東放制作が合併しエフエフ東放が発足

※TBS企画がTBS会館を吸収合併 (4月1日付)



# 2010年3月期 連結損益計算書

連結	10年3月期			第4四半期(1月~3月)	
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差
売上高	351,262	△21,044	△5.7	83,852	△7,857
営業利益	3,343	△15,113	△81.9	△3,216	△2,173
経常利益	3,902	△16,077	△80.5	△3,498	△1,815
当期純利益	△2,313	△3,969	—	△4,380	△657

TBS HD	10年3月期	第4四半期 (1月~3月)
	金額	金額
売上高	17,747	4,445
営業利益	1,992	537
経常利益	3,560	△27
当期純利益	2,051	△461

(単位:百万円)



# 連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	10年3月期				第4四半期(1月~3月)			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	201,271	△32,006	△10,375	△8,868	48,481	△6,158	△4,481	△674
映像・文化	133,616	11,899	6,080	△6,022	31,340	△1,410	△429	△1,624
不動産	16,369	△875	7,543	△226	4,030	△286	1,681	95
その他	4	△61	50	△26	0	△1	14	3
消去	—	—	44	30	—	—	0	27
連結	351,262	△21,044	3,343	△15,113	83,852	△7,857	△3,215	△2,173

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△297.2) R&C(△20.5)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△93.8) R&C(+4.5)、ドリマックス(+1.8)、ビジョン(+2.4)
映像・文化	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△46.2) SLG(+168.8)、日音(+7.9)、TCエンタ(△5.7)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△31.4) SLG(△8.0)、サービス(△5.2)、グラマ(△5.2) TCエンタ(△6.7)



# 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	10/3	09/3	比較		10/3	09/3	比較
流動資産	174,141	128,048	46,093	流動負債	114,469	92,608	21,861
				固定負債	156,136	121,940	34,196
固定資産	453,541	428,731	24,809	負債合計	270,606	214,548	56,058
				純資産合計	357,076	342,231	14,844
				自己資本	346,252	331,336	14,916
				少数株主持分	10,823	10,895	△71
資産合計	627,683	556,780	70,902	負債純資産合計	627,683	556,780	70,902

期末有利子負債残高: 1,639億62百万円 (前期末比+482億63百万円)

(※リース債務は除く)



# 連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	10/3	09/3	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,646	36,406	△17,759
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,754	△60,082	46,327
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,379	42,493	△43,872
現金及び現金同等物の増減額	3,678	18,806	△15,129
現金及び現金同等物の期首残高	48,571	29,764	18,806
現金及び現金同等物の期末残高	52,249	48,571	3,678



# 設備投資と減価償却費

(単位:百万円)

連結	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	8,614	9,760
減価償却費	17,917	17,253

TBS-HD	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	585	581
減価償却費	3,706	3,600

TBSテレビ	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	6,402	6,252
減価償却費	12,035	11,000

連結設備投資  
内訳

地上デジタル 8.9億円、ハイビジョン化設備 14.8億円、  
その他一般 46.1億円、TBSテレビ・HDを除く子会社 16.3億円



# TBSテレビ業績

©2010 TBS HD

(単位:百万円)

	10年3月期	11年3月期見込
売上高	217,919	217,000
営業利益	△2,682	3,100
経常利益	△2,355	3,800
当期純利益	△3,678	2,400

テレビ収入見込	上期予想	下期予想	通期予想
スポット	+6.1%	+11.9%	+9.1%
タイム	△14.0%	+3.8%	△5.6%



# TBSテレビ収入内訳

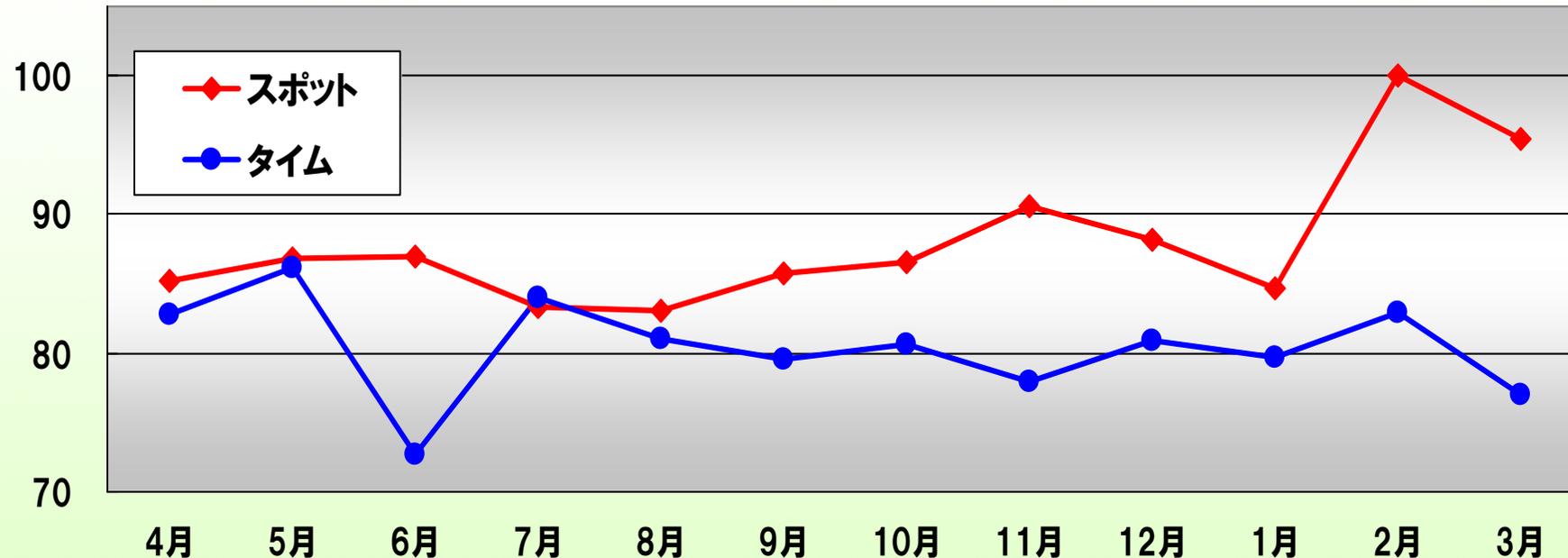
(単位:百万円)

	10年3月期	前年同期 (旧東京放送単体)	前年差
テレビ事業	185,158	218,138	△32,980
(タイム・番組制作)	96,905	120,512	△23,607
(スポット)	75,651	85,895	△10,243
(その他)	8,930	11,730	△2,800
(国内番販)	3,671	—	3,671
事業	29,876	35,912	△6,036
不動産	2,884	18,712	△15,828
収入合計	217,919	272,764	△54,845



# テレビ収入 対前年比動向

(単位:%)



スポット 東京地区	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
	△14.1	△11.1	△10.4	△10.4	△8.9	△5.8	△3.2	△0.3	△1.2	△8.0	6.5	6.5

	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	累計
スポット	△13.7	△16.0	△14.7	△11.5	△6.2	△9.1	△11.9
タイム	△19.6	△18.5	△19.0	△20.2	△20.2	△20.2	△19.6
スポット 東京地区	△11.9	△8.5	△10.4	△1.5	2.5	0.3	△5.1

	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	前年差
TBS 5局シェア	20.6	19.7	19.4	19.3	19.8	△1.5



# 業種別スポット売上順位

(単位:%)

	10年3月期	伸び率	シェア	第4四半期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	△5.3	13.1	食品	19.7	11.6
2	食品	1.6	12.8	酒・飲料	△14.2	11.2
3	医薬品	△3.1	8.8	自動車・輸送機器	13.2	9.6
4	エンタテインメント・趣味	△27.9	8.6	エンタテインメント・趣味	△25.8	8.2
5	化粧品・トイレタリー	△19.0	8.4	通信・放送	△21.6	6.5
6	自動車・輸送機器	△11.0	6.7	医薬品	△12.8	5.9
7	総合電機機器	△22.8	6.0	化粧品・トイレタリー	△12.7	5.7
8	通信・放送	△12.3	5.6	外食・サービス	30.6	4.9
9	精密機器・事務機	△27.6	4.2	ファッション	150.4	4.5
10	外食・サービス	8.6	4.0	総合電機機器	5.2	4.0

(ランキングは金額順)



# TBSテレビ事業部門収入

(単位:百万円)

内容		10年 3月期	前年差	通期の摘要	
事業局	文化事業(催事)	2,626	△720	前年度「フェルメール展」の反動により減収	
	事業(興行)	4,598	△419	前年度「赤坂ACTシアター」オープン興行の反動により減収	
コンテンツ事業局	映像事業	DVD	4,803	△897	前年度「ROOKIES」の反動により減収
		アニメ	1,917	719	「けいおん!」「CLANNAD~AFTER STORY」が大ヒット
	映画事業	映画	5,000	△313	「ROOKIES-卒業-」が大ヒットとなるが、公開本数が前年度より1本少ないため減収
	コンテンツ販売事業	海外番販	1,114	△573	海外市場の冷え込みにより減収
		その他番販	126	△4,427	国内番販が放送セグメントに移行した事により大幅減収
	payテレビ事業		6,097	537	加入者が順調に増加
	ライセンス事業		1,516	71	「ROOKIES-卒業-」「けいおん!」グッズが好調
	デジタル事業		2,075	△12	—
合計		29,876	△6,035	「国内番販収入」分4,391が今期から放送セグメントへ移行したため、実質的な減収幅は1,644	

※2009年4月1日より「国内番販」を「映像・文化セグメント」から「放送セグメント」へ移行



# TBSラジオ&コミュニケーションズ

(単位:百万円)

TBS R&C	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	11,419	△2,033	11,313
営業利益	221	451	277
経常利益	232	457	281
当期純利益	117	439	93

※01年8月から今年2月まで52期連続で聴取率トップ



# グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位:百万円)

グランマルシェ	10年3月期	
	金額	前年差
売上高	12,251	△444
営業利益	432	△523
経常利益	455	△497
当期純利益	264	△296

11年3月期見込

13,146

11

11

7

TC エンタテインメント	10年3月期	
	金額	前年差
売上高	5,686	△953
営業利益	364	△672
経常利益	366	△672
当期純利益	212	△333

11年3月期見込

4,768

201

201

121



# ベ이스ターズ/スタイリングライフグループ

(単位:百万円)

横浜ベ이스ターズ	09年12月期 (1~12月)		10年12月期見込
	金額	前年差	
売上高	7,142	△314	7,800
営業利益	△440	△437	0
経常利益	△423	△444	0
当期純利益	△503	△504	0

スタイリングライフ グループ(連結)	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	73,614	—	76,000
営業利益	1,077	—	1,800
経常利益	1,018	—	1,600
当期純利益	188	—	300



# BS-TBS

(単位:百万円)

BS-TBS	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	7,857	△337	8,255
営業利益	525	△48	346
経常利益	530	△50	356
当期純利益	526	△50	352

当期末累積損失額: 353億46百万円 (前期末比5億26百万円改善)



# 10年3月期の視聴率状況と今後の編成及び映画情報

**TBSテレビ 代表取締役社長**

**石原 俊爾**



# 2009年度視聴率

(単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
<b>TBS</b>	<b>⑤6.6</b>	<b>⑤9.5</b>	<b>⑤9.7</b>
日本テレビ	②8.4	②12.5	②12.6
フジテレビ	①8.5	①13.6	①13.4
テレビ朝日	③7.7	④11.0	③11.7
テレビ東京	⑥3.2	⑥7.1	⑥6.7
NHK	④6.9	③12.2	④10.7
<b>HUT</b>	<b>42.6</b>	<b>64.3</b>	<b>63.1</b>

(2009/3/30~2010/3/28:週ベース)



# テレビ番組原価（制作費）

(単位:百万円)

	09年度	08年度	前年差	前年比
第1四半期	25,995	29,943	△3,948	86.8%
第2四半期	27,590	30,409	△2,819	90.7%
上期	53,585	60,352	△6,767	88.8%
第3四半期	25,766	27,109	△1,343	95.0%
第4四半期	25,719	28,174	△2,456	91.2%
下期	51,485	55,283	△3,798	93.1%
10年3月期着地	105,070	115,635	△10,565	90.8%
11年3月期見込	98,400		△6,670	93.6%

## テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費:番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費(07年度から直接費に算入)  
 間接費:減価償却費、社員人件費等の配賦原価



# 7月スタート新番組

番組名	曜日	出演者／内容
ハンチョウ3 ～神南署安積班	月20	おなじみの「ハンチョウ」シリーズの第3弾 主演:佐々木蔵之介
うぬぼれ刑事	金22	官藤官九郎が描く初のオリジナル刑事ドラマ。 超恋愛体質のうぬぼれ30代独身刑事の物語。 毎回、豪華な女性ゲストが演じる犯人とのラブストーリーでありながら、 コメディ満載の独特の官藤ワールドに乞うご期待。 主演:長瀬智也、中島美嘉、生田斗真
ハンマーセッション	土20	週間少年マガジンで人気を博した同タイトル連載マンガのドラマ化。 護送車から逃亡した天才詐欺師が、逃げ込んだ学校で教師となり、 問題のある生徒たちと対峙していく学園ドラマ。 主演:速水もこみち 志田未来 比嘉愛未
GM(仮)	日21	総合診療科 (General Medicine) を舞台とした医療ドラマ。 医療モノの緊迫感に加え、随所で見られる人間ドラマ、 そして謎を解き明かしていくサスペンシ的な楽しみなど、 いろいろなものが同時に味わえる新しいタイプのドラマ。 主演:東山紀之 多部未華子 吉沢悠



# 7月以降の大型単発番組

大型単発ドラマ	放送予定	出演者／内容
橋田壽賀子 ドラマ 「JAPANESE AMERICANS (仮)」	今秋	TBS開局60周年を記念する5夜連続ドラマ巨編！ 橋田壽賀子が問いかける、逆境と戦い続けた日系移民の家族の物語。終戦65年を機に壮大なスケールで放つ人間ドラマ。 主演：草薙 剛、泉ピン子、仲間由紀恵、中井貴一 ほか
スポーツ	放送予定	出演者／内容
世界バレー 2010	10/29～	4年に一度の世界一決定戦、世界バレーの女子大会が再び日本で開催！10月29日から11月14日までのゴールデンタイム11枠を編成



# DVD部門 年間売上ベスト10

(単位:枚)

	タイトル	販売枚数 (4月～3月)	累計枚数 (発売時～)	備考
1	ザ・ベストテン 山口百恵完全版	225,000	225,000	09年12月16日発売
2	流星の絆	177,000	177,000	09年4月15日発売
3	MR. BRAIN	108,605	108,605	09年9月30日発売
4	JIN－仁－	98,400	98,400	10年3月17日発売
5	RESCUE	82,000	82,000	09年5月22日発売
6	EXILEハウス	120,000	120,000	10年3月24日発売
7	スマイル	75,684	75,684	09年10月7日発売
8	8時だよ！全員集合最終盤	115,500	115,500	10年3月17日発売
9	三遊亭圓生全集 上・下巻	70,800	70,800	上:09年9月2日、下:10年3月3日
10	神さまあ～ず	61,673	75,973	Vol.1 09年1月14日発売

(順位は売上高順)



# TBSオンデマンド

2009年4月29日から  
TBSライブラリー番組の  
本格配信スタート



毎月3~5作品を  
追加配信



今年4月からは  
「IRIS」  
「ヤンキー君と  
メガネちゃん」  
「けいおん！」の  
見逃し配信も開始



TBSチャンネル等との  
権利処理作業の  
共通化・効率化



テレビ局運営の  
動画配信サービス  
としては初の  
通期黒字化を達成



さらにTBSオンデマンド  
提携配信先は  
19社に拡大



# TBS出資映画2009年度ヒット作



興収85.5億円  
 動員数696万人  
 5/30公開  
 TBS映画史上  
 最高の興収

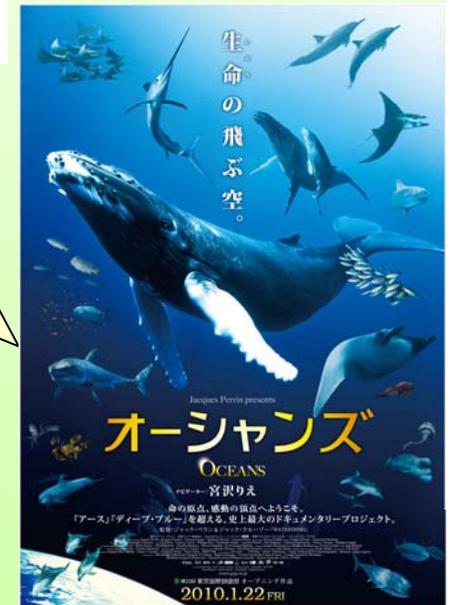


興収31.5億円  
 動員数243万人  
 5/9公開  
 夕方のニュース  
 番組からの映画化



興収30.2億円  
 動員数230万人  
 4/11公開  
 前作の興収を超え  
 大ヒット

興収23.8億円  
 動員数204万人  
 1/22公開  
 自然ドキュメンタ  
 リー映画で史上最  
 高の興収を記録





# 今後の映画ラインナップ

タイトル	公開	配給	摘要
ボックス！	10年5月22日	東宝	市原隼人が人生初の丸刈り！！天才高校生ボクサー役に挑む！
昆虫物語みつばちハッチ ～勇気のメロディ～	10年7月31日	松竹	アニメ「昆虫物語みなしごハッチ」が、生まれ変わってスクリーンに登場！
ハナミズキ	10年8月21日	東宝	出演：新垣結衣、生田斗真 監督：土井裕泰(当社社員)ー青窈のヒット曲「ハナミズキ」をモチーフにした純愛映画
大奥	10年10月1日	松竹 アスミック	二宮和也&柴咲コウ出演！将軍は女、仕えるは美しき男たち三千人男女逆転の男の園の扉を、若き侍が開ける！
雷桜(ライオウ)	10年10月22日	東宝	何者かに誘拐され山奥で育った狼女役に「蒼井優」、将軍の十七男に生まれたがある事件で精神のバランスを崩した当主役に「岡田将生」二人の初共演映画！“悲恋”新時代劇物語！
SPACE BATTLESHIP ヤマト	10年12月1日	東宝	日本人の夢と誇りを載せて、映画史上最大のプロジェクトが旅立つ！ 出演：木村拓哉、黒木メイサ
あしたのジョー	11年春公開	東宝	名作漫画「あしたのジョー」が実写版で陽春に公開決定！ジョー役に「(NEWS)山下智久」、丹下役に「香川照之」という豪華キャスト！！



# 将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。



## お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号  
株式会社 東京放送ホールディングス  
グループ経営企画局 IR推進部  
TEL:03-3746-1111(代表)