



2010年3月期 決算説明資料

2010年5月13日

株式会社東京放送ホールディングス



連結会社一覧

株式会社東京放送ホールディングス

【放送事業 / 映像・文化事業 / 不動産事業(1社)】

(株)TBSテレビ

【放送事業(12社)】

(株)TBSラジオ & コミュニケーションズ

(株)TBSビジョン

(株)エフエフ東放

(株)プロカム (株)赤坂ビデオセンター

(株)ドリマックス・テレビジョン

(株)赤坂グラフィックスアート

(株)アックス

(株)テレコム・サウンズ (株)ジャスク

(株)ビューキャスト

TBS International, Inc.

【映像・文化事業(14社)】

(株)日音 (株)TBSサービス OXYBOT(株)

TCエンタテインメント(株) (株)グランマルシェ

(株)横浜ベイスターズ (株)TBSトライメディア

(株)スタイリングライフ・ホールディングス 他6社

【不動産事業(4社)】

(株)緑山スタジオ・シティ

(株)TBS企画

赤坂熱供給(株) (株)TBSサンワーク

【その他(1社)】

(株)TBSメディア総合研究所

【持分法適用(5社)】

(株)BS-TBS

(株)トマデジ

(株)東通

(株)ティ・エル・シー

(株)RGマーケティング

※エフ・アンド・エフと東放制作が合併しエフエフ東放が発足

※TBS企画がTBS会館を吸収合併 (4月1日付)



2010年3月期 連結損益計算書

連結	10年3月期			第4四半期(1月～3月)	
	金額	前年差	増減(%)	金額	前年差
売上高	351,262	△21,044	△5.7	83,852	△7,857
営業利益	3,343	△15,113	△81.9	△3,216	△2,173
経常利益	3,902	△16,077	△80.5	△3,498	△1,815
当期純利益	△2,313	△3,969	—	△4,380	△657

TBS HD	10年3月期	第4四半期 (1月～3月)
	金額	金額
売上高	17,747	4,445
営業利益	1,992	537
経常利益	3,560	△27
当期純利益	2,051	△461

(単位:百万円)



2011年3月期 業績予想

(単位:百万円)

連結	通期見込		
	11年3月期	前年差	増減
売上高	349,000	△2,262	△0.6%
営業利益	8,900	5,557	166.2%
経常利益	8,300	4,398	112.7%
当期純利益	3,800	6,113	—



連結セグメント別実績

(単位:百万円)

	10年3月期				第4四半期(1月~3月)			
	外部売上	前年差	営業利益	前年差	外部売上	前年差	営業利益	前年差
放送	201,271	△32,006	△10,375	△8,868	48,481	△6,158	△4,481	△674
映像・文化	133,616	11,899	6,080	△6,022	31,340	△1,410	△429	△1,624
不動産	16,369	△875	7,543	△226	4,030	△286	1,681	95
その他	4	△61	50	△26	0	△1	14	3
消去	—	—	44	30	—	—	0	27
連結	351,262	△21,044	3,343	△15,113	83,852	△7,857	△3,215	△2,173

(単位:億円)

増減要因	外部売上	営業利益
放送	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△297.2) R&C(△20.5)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△93.8) R&C(+4.5)、ドリマックス(+1.8)、ビジョン(+2.4)
映像・文化	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△46.2) SLG(+168.8)、日音(+7.9)、TCエンタ(△5.7)	HD(旧東京放送)+TBSテレビ単体(△31.4) SLG(△8.0)、サービス(△5.2)、グラマ(△5.2) TCエンタ(△6.7)



セグメント別 業績予想

(単位:億円)

	11年3月期 見込	10年3月期 実績
連結売上高	3,490	3,512
放送事業	2,000	2,012
映像・文化事業	1,326	1,336
不動産事業	164	163
連結営業利益	89	33
放送事業	△35	△103
映像・文化事業	52	60
不動産事業	72	75
連結営業キャッシュフロー	240	186
連結売上高営業利益率	2.6%	1.0%



連結貸借対照表

(単位:百万円)

	10/3	09/3	比較		10/3	09/3	比較
流動資産	174,141	128,048	46,093	流動負債	114,469	92,608	21,861
				固定負債	156,136	121,940	34,196
固定資産	453,541	428,731	24,809	負債合計	270,606	214,548	56,058
				純資産合計	357,076	342,231	14,844
				自己資本	346,252	331,336	14,916
				少数株主持分	10,823	10,895	△71
資産合計	627,683	556,780	70,902	負債純資産合計	627,683	556,780	70,902

期末有利子負債残高:1639億62百万円 (前期末比+482億63百万円)

(※リース債務は除く)



連結キャッシュフロー

(単位:百万円)

	10/3	09/3	前年差
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,646	36,406	△17,759
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,754	△60,082	46,327
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,379	42,493	△43,872
現金及び現金同等物の増減額	3,678	18,806	△15,129
現金及び現金同等物の期首残高	48,571	29,764	18,806
現金及び現金同等物の期末残高	52,249	48,571	3,678



設備投資と減価償却費

(単位:百万円)

連結	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	8,614	9,760
減価償却費	17,917	17,253

TBS-HD	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	585	581
減価償却費	3,706	3,600

TBSテレビ	10年3月期	11年3月期見込
設備投資	6,402	6,252
減価償却費	12,035	11,000

連結設備投資
内訳

地上デジタル 8.9億円、ハイビジョン化設備 14.8億円、
その他一般 46.1億円、TBSテレビ・HDを除く子会社 16.3億円



TBSテレビ業績

©2010 TBS HD

(単位:百万円)

	10年3月期	11年3月期見込
売上高	217,919	217,000
営業利益	△2,682	3,100
経常利益	△2,355	3,800
当期純利益	△3,678	2,400

テレビ収入見込	上期予想	下期予想	通期予想
スポット	+6.1%	+11.9%	+9.1%
タイム	△14.0%	+3.8%	△5.6%



TBSテレビ収入内訳

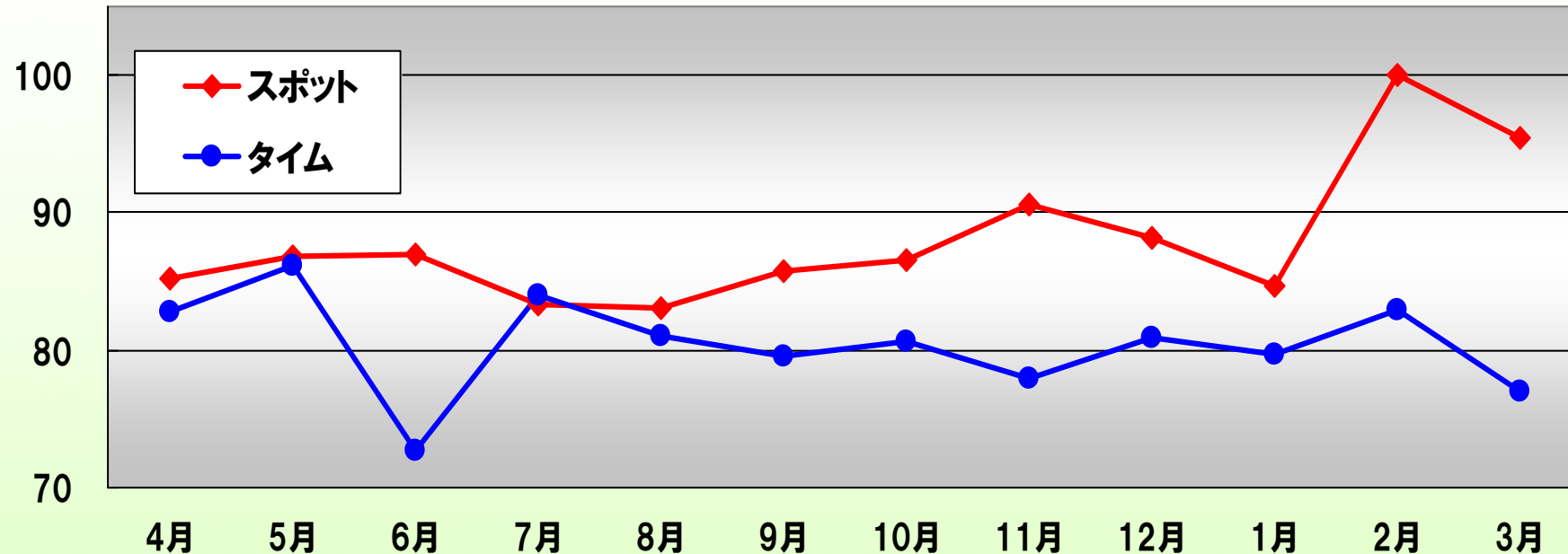
(単位:百万円)

	10年3月期	前年同期 (旧東京放送単体)	前年差
テレビ事業	185,158	218,138	△32,980
(タイム・番組制作)	96,905	120,512	△23,607
(スポット)	75,651	85,895	△10,243
(その他)	8,930	11,730	△2,800
(国内番販)	3,671	—	3,671
事業	29,876	35,912	△6,036
不動産	2,884	18,712	△15,828
収入合計	217,919	272,764	△54,845



テレビ収入 対前年比動向

(単位:%)



スポット 東京地区	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
	△14.1	△11.1	△10.4	△10.4	△8.9	△5.8	△3.2	△0.3	△1.2	△8.0	6.5	6.5

	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	累計
スポット	△13.7	△16.0	△14.7	△11.5	△6.2	△9.1	△11.9
タイム	△19.6	△18.5	△19.0	△20.2	△20.2	△20.2	△19.6
スポット 東京地区	△11.9	△8.5	△10.4	△1.5	2.5	0.3	△5.1

	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	前年差
TBS 5局シェア	20.6	19.7	19.4	19.3	19.8	△1.5



業種別スポット売上順位

(単位:%)

	10年3月期	伸び率	シェア	第4四半期	伸び率	シェア
1	酒・飲料	△5.3	13.1	食品	19.7	11.6
2	食品	1.6	12.8	酒・飲料	△14.2	11.2
3	医薬品	△3.1	8.8	自動車・輸送機器	13.2	9.6
4	エンタテインメント・趣味	△27.9	8.6	エンタテインメント・趣味	△25.8	8.2
5	化粧品・トイレタリー	△19.0	8.4	通信・放送	△21.6	6.5
6	自動車・輸送機器	△11.0	6.7	医薬品	△12.8	5.9
7	総合電機機器	△22.8	6.0	化粧品・トイレタリー	△12.7	5.7
8	通信・放送	△12.3	5.6	外食・サービス	30.6	4.9
9	精密機器・事務機	△27.6	4.2	ファッション	150.4	4.5
10	外食・サービス	8.6	4.0	総合電機機器	5.2	4.0

(ランキングは金額順)



TBSテレビ事業部門収入

(単位:百万円)

内容		10年 3月期	前年差	通期の摘要	
事業局	文化事業(催事)	2,626	△720	前年度「フェルメール展」の反動により減収	
	事業(興行)	4,598	△419	前年度「赤坂ACTシアター」オープン興行の反動により減収	
コンテンツ事業局	映像事業	DVD	4,803	△897	前年度「ROOKIES」の反動により減収
		アニメ	1,917	719	「けいおん!」「CLANNAD~AFTER STORY」が大ヒット
	映画事業	映画	5,000	△313	「ROOKIES-卒業-」が大ヒットとなるが、公開本数が前年度より1本少ないため減収
	コンテンツ販売事業	海外番販	1,114	△573	海外市場の冷え込みにより減収
		その他番販	126	△4,427	国内番販が放送セグメントに移行した事により大幅減収
	payテレビ事業		6,097	537	加入者が順調に増加
	ライセンス事業		1,516	71	「ROOKIES-卒業-」「けいおん!」グッズが好調
	デジタル事業		2,075	△12	—
合計		29,876	△6,035	「国内番販収入」の3,671が今期から放送セグメントへ移行したため実質的な減収幅は1,644	

※2009年4月1日より「国内番販」を「映像・文化セグメント」から「放送セグメント」へ移行



2010年3月期視聴率

(単位:%)

	全日	ゴールデン	プライム
TBS	⑤6.6	⑤9.5	⑤9.7
日本テレビ	②8.4	②12.5	②12.6
フジテレビ	①8.5	①13.6	①13.4
テレビ朝日	③7.7	④11.0	③11.7
テレビ東京	⑥3.2	⑥7.1	⑥6.7
NHK	④6.9	③12.2	④10.7
HUT	42.6	64.3	63.1

(2009/3/30～2010/3/28:週ベース)



テレビ番組原価（制作費）

	09年度	08年度	前年差	前年比	(単位:百万円)
第1四半期	25,995	29,943	△3,948	86.8%	
第2四半期	27,590	30,409	△2,819	90.7%	
上期	53,585	60,352	△6,767	88.8%	
第3四半期	25,766	27,109	△1,343	95.0%	
第4四半期	25,719	28,174	△2,456	91.2%	
(直接費)	20,133				
(間接費)	5,585				
下期	51,485	55,283	△3,798	93.1%	
10年3月期着地	105,070	115,635	△10,565	90.8%	
11年3月期見込	98,400		△6,670	93.6%	
	直接費 76,200・間接費 22,200				

テレビ番組原価に含まれる主な費用

直接費:番組制作費、放送権料、美術制作費、技術制作費(07年度から直接費に算入)

間接費:減価償却費、社員人件費等の配賦原価



TBSラジオ&コミュニケーションズ

(単位:百万円)

TBS R&C	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	11,419	△2,033	11,313
営業利益	221	451	277
経常利益	232	457	281
当期純利益	117	439	93

※01年8月から今年2月まで52期連続で聴取率トップ



グランマルシェ/TCエンタテインメント

(単位:百万円)

グランマルシェ	10年3月期	
	金額	前年差
売上高	12,251	△444
営業利益	432	△523
経常利益	455	△497
当期純利益	264	△296

11年3月期見込
13,146
11
11
7

TC エンタテインメント	10年3月期	
	金額	前年差
売上高	5,686	△953
営業利益	364	△672
経常利益	366	△672
当期純利益	212	△333

11年3月期見込
4,768
201
201
121



ベ이스ターズ/スタイリングライフグループ

(単位:百万円)

横浜ベ이스ターズ	09年12月期 (1~12月)		10年12月期見込
	金額	前年差	
売上高	7,142	△314	7,800
営業利益	△440	△437	0
経常利益	△423	△444	0
当期純利益	△503	△504	0

スタイリングライフ グループ(連結)	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	73,614	—	76,000
営業利益	1,077	—	1,800
経常利益	1,018	—	1,600
当期純利益	188	—	300



BS-TBS

(単位:百万円)

BS-TBS	10年3月期		11年3月期見込
	金額	前年差	
売上高	7,857	△337	8,255
営業利益	525	△48	346
経常利益	530	△50	356
当期純利益	526	△50	352

当期末累積損失額: 353億46百万円 (前期末比5億26百万円改善)



将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている将来の当社業績に関する見通しほか全ての内容は、本資料作成時点の当社の判断に基づくものであり、記載された将来の計画数値、施策の実現を確約したり、保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経済情勢、市場動向、経営環境などの変化により、記載事項と異なる可能性があることに十分ご留意下さい。



お問い合わせ先

〒107-8006

東京都港区赤坂五丁目3番6号
株式会社 東京放送ホールディングス
グループ経営企画局 IR推進部
TEL:03-3746-1111(代表)